

MEMORIA ANUAL 2012

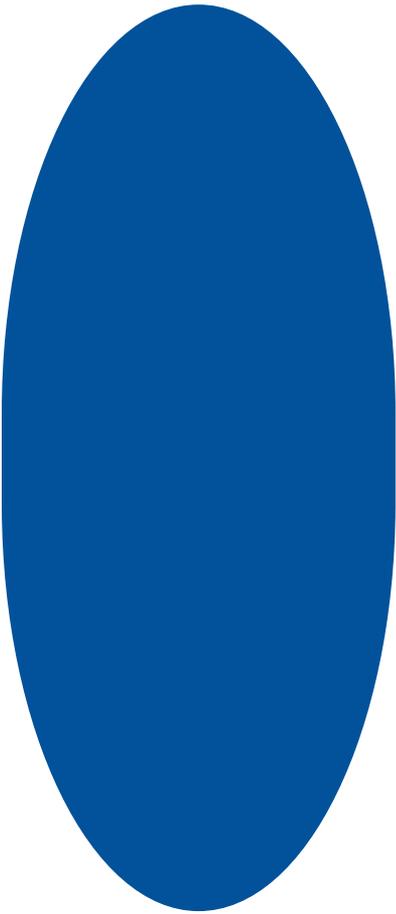
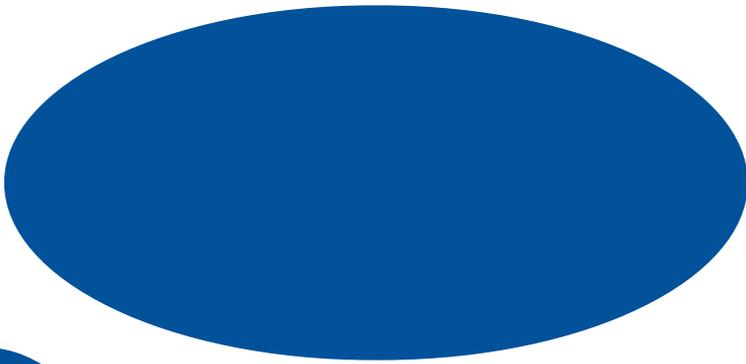
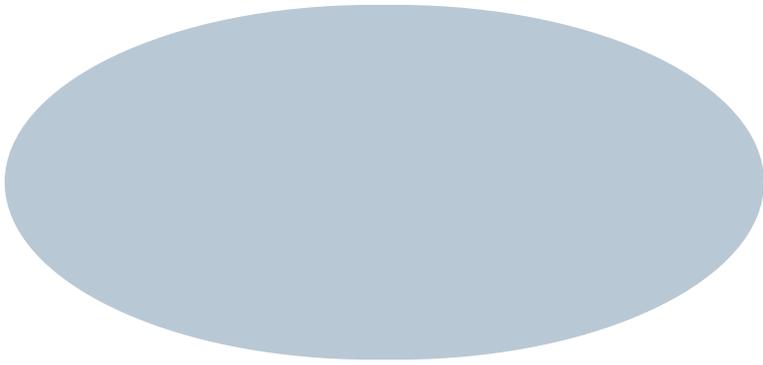




100 años



Sembrando historia a lo largo de Chile



MEMORIA 2012

CARTA DEL PRESIDENTE 7

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN 11

RESEÑA LEGAL Y RESUMEN CORPORATIVO 13

CÍA. DE LEASING TATTERSALL 33

TATTERSALL MAQUINARIAS 45

TATTERSALL GESTION DE ACTIVOS 53

BANTATTERSALL 59

TATTERSALL GANADO 67

TATTERSALL AGROINSUMOS 75

ESTADOS FINANCIEROS 80



CARTA DEL PRESIDENTE

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales de Empresas Tattersall S.A. y a nombre del Directorio, tengo el agrado de someter a vuestra consideración, la Memoria Anual y los Estados Financieros del Ejercicio 2012 y comentar los hechos relevantes del año y las perspectivas futuras.

El año 2012 siguió la tendencia de los últimos años, apreciándose un sostenido crecimiento de la actividad económica en el país, generando condiciones favorables para el desarrollo de negocios y proyectos prácticamente en todos los sectores de la economía.

En este contexto se desarrollaron las actividades de las empresas del Grupo Tattersall, las que en el año administraron activos consolidados por MM\$235.644, generando un volumen de negocios de MM\$ 156.096 y cerrando el ejercicio con utilidades de \$ 6.492 millones, cifra histórica para la empresa y que representa un crecimiento de 22,4% respecto al año anterior y una rentabilidad sobre el patrimonio inicial del año de 19,2%.

De los resultados del ejercicio 2012 como un todo, los grandes contribuyentes a los mismos fueron las filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias y Tattersall Ganado y en menor medida pero también aportando utilidades aparecen las filiales Tattersall Agroinsumos, Tattersall Gestión de Activos y BanTattersall, conformando en términos consolidados utilidades por \$ 6.492 millones, un nuevo resultado histórico para Tattersall, a pesar del alza de la tasa impositiva del 17 al 20 %. Un análisis más detallado de los resultados de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.

Corroborando la tendencia de los últimos años, la filial Compañía de Leasing Tattersall fue el mayor contribuyente a los resultados del ejercicio 2012 de Empresas Tattersall, manteniéndose como el negocio más importante de nuestro portfolio y donde Tattersall tiene invertido un porcentaje significativo de sus recursos. El crecimiento de sus negocios de Rent a Car y Leasing Operativo, se tradujeron en un 15,7% de incremento de sus ingresos operativos y un 23.6% de incremento en sus resultados, con respecto al año anterior.

Siguiendo con el análisis de los negocios de Empresas Tattersall con el sector industrial, nuestra filial Tattersall Maquinarias tuvo un año 2012 de gran dinámica en el desarrollo de sus actividades, concretando importantes negocios en diversos sectores de la industria, destacando entre ellos el sector minero, portuario y el del retail y alcanzando ventas por \$ 21.442 millones con un aumento significativo de 10,5% respecto al año anterior y generando utilidades por \$ 927,8 millones lo que representa un incremento de 19,6% respecto al año 2011.

El ejercicio 2012 fue también el año de la consolidación de nuestra inversión en Perú, en efecto, Lift Truck Perú se ha logrado posicionar como un proveedor permanente del pujante negocio minero del Perú, como también establecer agentes de venta en las principales ciudades del país de forma de aumentar la cobertura geográfica de la empresa.

En términos de infraestructura, durante el año 2012 se consolidó la presencia de Tattersall Maquinarias en Puerto Montt, lo que entre otras cosas permitió la materialización de una serie de contratos de arriendo de equipos con prestigiosas empresas salmoneas de la región. Respecto de otras sucursales, se siguió con el plan de mejoras continuas principalmente enfocadas a obras de acondicionamiento de los talleres de servicio.

En el caso de la filial Tattersall Gestión de Activos, el año 2012 fue el año del relanzamiento definitivo del área de Propiedades, en sus líneas de negocios de Remates y Corretaje, logrando un reposicionamiento de Tattersall como uno de los actores más relevantes del mercado y con tendencia a seguir creciendo. Durante el ejercicio se logró una presencia constante y destacada en medios escritos y en internet y un fortalecimiento del área de propiedades agrícolas. También se consolidó una reestructuración del área de operaciones y comercial del negocio de Bienes Muebles, potenciándolo con la incorporación de nuevos ejecutivos y ubicando a Tattersall entre los principales actores del rubro.

Los resultados consolidados del año 2012 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por \$ 159,9 millones, cifra que revierte la tendencia de pérdidas de los últimos años y empieza a reflejar el acierto de las políticas implementadas por la empresa a contar del año 2011.

BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos y BanTattersall Factoring conforman el área de gestión financiera del grupo de empresas Tattersall, proveyendo financiamiento de corto y mediano plazo para los pequeños y medianos empresarios del país.

BanTattersall ha establecido como foco objetivo de acción, la cartera de clientes relacionados a Tattersall tanto del mundo agrícola como del mundo industrial, habiendo desarrollado una permanente búsqueda de productos financieros que se adapten a los requerimientos específicos de ese mercado objetivo.



Durante el año 2012, BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos transó facturas por aproximadamente \$21.000 millones, con un aumento del 50% respecto del año anterior. También se consolidó como el líder indiscutido en el segmento de mercado de Repos, totalizando transacciones por aproximadamente \$8.600 millones (un aumento del 76% respecto al año 2011), involucrando títulos representativos de 18.000 cabezas de ganado.

Durante el año 2012 las colocaciones totales de BanTattersall Factoring crecieron en un 20% respecto del 2011, llegando a un total de más de \$13.000 millones, repartidos entre operaciones de Factoring y de Confirming, consecuentemente los ingresos totales del periodo crecieron en un 12%, alcanzando un total de \$364 millones.

La consolidación de estos 2 negocios financieros determinó una modesta utilidad de \$ 49,1 millones pero con la perspectiva de un crecimiento sostenido en el mediano plazo.

En relación a los negocios con el sector agrícola, la filial Tattersall Ganado que consolida los negocios de ganado, ovinos y afines, obtuvo utilidades consolidadas por \$ 781,7 millones, una baja del 28,4 % con respecto al año 2011 y explicada en buena medida por un menor precio del Ganado. No obstante lo anterior, su participación de mercado siguió creciendo, logrando un 29,9%, lo que significa un aumento de más de 1% de participación con respecto a 2011.

Durante el año 2012 Tattersall concretó una asociación con los principales ganaderos de la Región de Aysén constituyéndose la sociedad Feria Regional Tattersall de Coyhaique, asociación que permitirá potenciar el desarrollo de la ganadería en dicha Región al compartir con los productores ganaderos de la zona, la experticia y conexiones de Tattersall para el manejo y la comercialización de ganado vía ferias o negocios en privado.

Durante el año 2012, el negocio ovino se vio afectado por la crisis europea, la que impactó negativamente en la demanda de carne de cordero con una baja ostensible en los precios, afectando a productores tanto de genética como de carne y en general a toda la cadena del negocio, creemos que es una tendencia pasajera que se debiera empezar a revertir en el corto plazo por la menor oferta existente y el desarrollo de nuevos mercados en países con menos tradición de consumo de carne ovina.

Durante el año 2012, Tattersall Ganado consolidó su proyecto de participación en el mercado de las carnes, apoyando el desarrollo de Procarne Comercial, sociedad en la que participa con un 50% con lo que se consolida una cadena de integración del negocio potente y apreciada por nuestros clientes.

La etapa de desarrollo de la empresa tuvo un costo importante para la sociedad, lo que le significó asumir pérdidas en el ejercicio, las que tendieron a cero en la parte final del año, alcanzando el equilibrio esperado.

La intención de los socios es capitalizar la empresa reponiendo las pérdidas de su etapa de desarrollo.

En relación a nuestra filial Tattersall Agroinsumos y a pesar de la compleja temporada agrícola 2011 – 2012 encontró espacios para lograr resultados favorables, la mayor cercanía a nuestra cartera de clientes con un equipo comercial más completo y especializado y un adecuado trabajo con nuestros proveedores, nos ha permitido aumentar las ventas con respecto al año anterior en un 35%, lo que posiciona a Tattersall Agroinsumos, dentro de las 5 mayores distribuidores de insumos agrícolas de Chile.

El volumen de ventas en torno a los 100 Millones de dólares le permite a nuestra empresa mantener condiciones de negociación más equilibradas con proveedores y clientes que lo que la misma industria ofrecía en una escala menor de operación.

Este aumento de ventas vino aparejado de un aumento en el total de nuestros clientes activos y también en nuestros clientes potenciales, creciendo en un 60% en el primer caso y en un 133% en el segundo caso.

A pesar de que los resultados comerciales y operacionales son superiores al año 2012, los resultados no operacionales son deficitarios, mermando en forma importante los resultados finales, esto ocurre en una industria con tendencia a intensificar el esfuerzo en el otorgamiento de créditos y el consecuente aumento en la cartera de cuentas por cobrar, el costo del financiamiento necesario para hacer esa operación y el encarecimiento del mismo, han generado costos financieros más altos de lo esperado y que nos impactaron directamente al resultado final de la empresa.

El año 2013 trae un sinnúmero de desafíos para Tattersall Agroinsumos. Desde ya consolidar nuestra participación de mercado, reformular la estrategia financiera de la empresa y profundizar en el desarrollo de nuestros negocios de maquinaria agrícola como de especialidades. Estos objetivos nos han llevado a plantear nuevas políticas comerciales que esperamos logren reportar mayores beneficios para nuestros accionistas al término del ejercicio que comienza. La estrategia de diversificación de negocios seguida por Tattersall en los últimos años ha derivado en una reasignación de sus recursos e inversiones –



al cierre del ejercicio 2012 Tattersall concentraba aproximadamente un 64% de sus recursos patrimoniales en los negocios ligados al sector industrial y de servicios como son los que desarrollan sus filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Gestión de Activos y BanTattersall, un 29% de esos recursos están asignados a los negocios agrícolas que desarrollan Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos y un 7% a inversiones inmobiliarias y diversas.

Esta estrategia de diversificación le ha permitido a Tattersall potenciar su cartera de clientes en el mundo corporativo de empresas e instituciones y mantener un sostenido crecimiento en sus volúmenes de negocios con un mejoramiento ostensible de sus resultados en los últimos años.

A nivel de la sociedad matriz, en el área de Recursos Humanos, se avanzó en los temas transversales que nos habíamos propuesto abordar como Grupo Tattersall: el lanzamiento y difusión de las Políticas Corporativas de Recursos Humanos, los procedimientos relativos a los Procesos de Selección y Remuneraciones del Personal, un nuevo Código de Conducta y un Programa de Inducción General aplicable al nuevo Personal de todas las Filiales.

Se dio inicio al Ciclo de Administración para la Excelencia del Desempeño; con la fijación de objetivos individuales y por primera vez, en Diciembre, la Evaluación de Desempeño cumpliendo el mínimo de los tres niveles más altos en cada Filial.

En materia de Compensaciones se realizaron estudios de Equidad Externa (comparación con mercado) y la revisión de las Rentas Variables (según indicadores críticos de cada negocio) y la difusión de los Beneficios al Personal para todo el Grupo de Empresas.

En Capacitación, se dio especial relevancia a la capacitación interna con 28 cursos (Servicio al Cliente, Liderazgo, Bienestar Animal, Relatores Internos, Gestión de Recursos Humanos, entre otros).

Respecto a las actividades de Integración y Participación del Personal; los voluntarios Tattersall se lucieron en actividades de RSE (Responsabilidad Social Empresarial) promovidas por la Empresa en la Comunidad de Barreales de Santa Cruz y en la Comunidad Pinares en Antofagasta. En paralelo, las Olimpiadas Tattersall 2012 animaron este año a más empleados que compitieron sanamente en las tres clasificatorias y la final.

Destaco finalmente, dentro de los logros del año 2012, la obtención por parte de Tattersall del premio al desempeño empresarial EVA 2012 otorgado por Econsult, proceso en que participaron el más selecto grupo de empresas de nuestro país, adicionalmente y lo decimos con orgullo inauguramos nuestro primer Tattersall Center de tipo agrícola en Santa Cruz, diseñado a partir de un prototipo que servirá de modelo base para nuevas instalaciones.

Para el año 2013 las prioridades del Grupo Tattersall son seguir en la senda del crecimiento de los últimos años con un desarrollo sustentable en el tiempo, lograr una integración real de nuestro personal con una cultura de trabajo única y efectiva para desarrollar todas las potencialidades de nuestra cartera de clientes, seguir nuestro proceso de internacionalización, los nuevos mercados de Ecuador y Colombia están en proceso de evaluación y lo mismo se está haciendo para asentar nuestra presencia en Perú, seguir desarrollando el concepto de Tattersall Center, los próximos pasos serán Puerto Varas y Copiapó y un Centro Logístico en Buin.

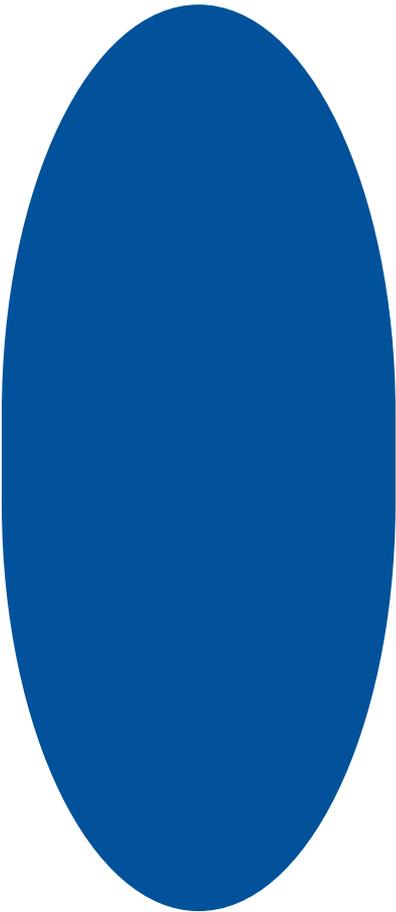
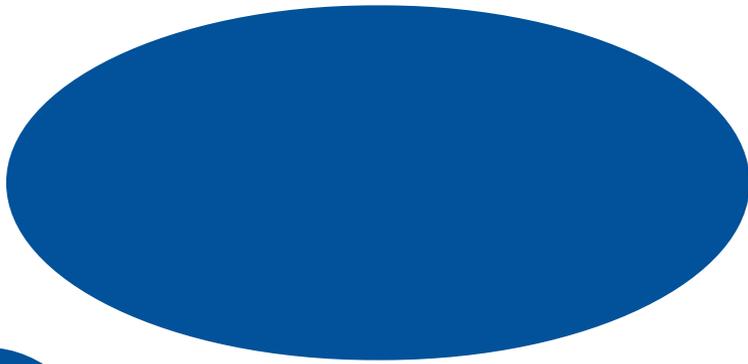
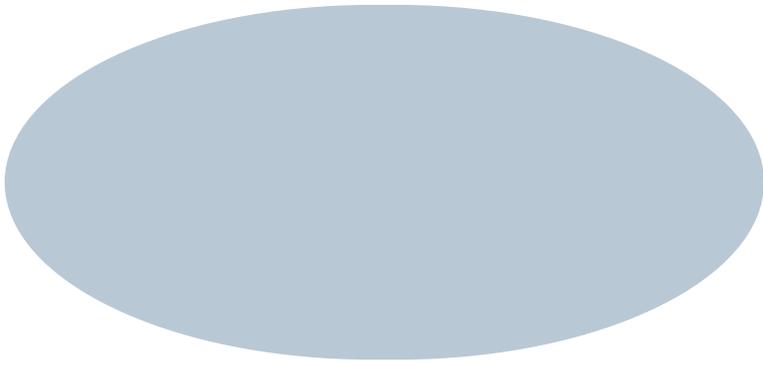
Seguiremos también en el proceso de reforzar nuestra plataforma de comunicaciones y sistemas y desarrollar con fuerza el e-commerce y las conexiones a la web y redes sociales.

Este año 2013 la sociedad cumplirá 100 años lo que es un hito histórico para cualquier empresa y una oportunidad para renovarse – estrenaremos una nueva imagen corporativa que refleje mejor lo que Tattersall es hoy: un Grupo de Empresas insertas en la cadena logística de los mundos Agrícola e Industrial.

Finalmente, quiero manifestar, a nombre del Directorio, mis agradecimientos y reconocimiento a todas las personas que trabajan en las Empresas Tattersall, con las que esperamos abordar nuevos y más ambiciosos desafíos para seguir contribuyendo al desarrollo y prosperidad del sector agrícola y empresarial de nuestro país.



Tomás Böttiger Müller
Presidente



DIRECTORIO Y ADMINISTRACION

Directorio

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Vicepresidente

Carlos Eugenio Jorquiera Malschafsky

Directores

Andrea Böttiger Müller

Ricardo Fehlandt Goepfert

Jaime Matas González

Gastón Nieto Rivera

Andrés Santa Cruz López

Administración

Gerente General Corporativo

Jorge Rodríguez Cifuentes

Gerente General Compañía de Leasing Tattersall

Cristián Pérez Moore

Gerente General Tattersall Maquinarias

Gonzalo Pérez Ulloa

Gerente General Tattersall Agroinsumos

José Pedro Latorre Freeman

Gerente General Tattersall Ganado

Alejandro Vial Lira

Gerente General Tattersall Gestión de Activos

Pablo Stevenson Donoso

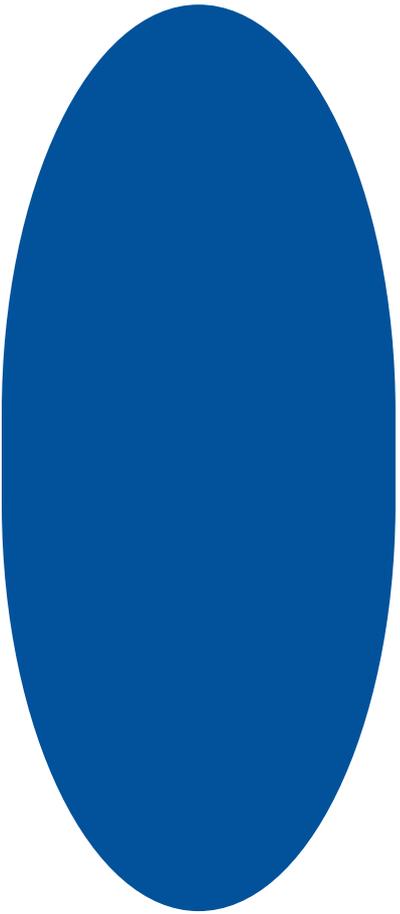
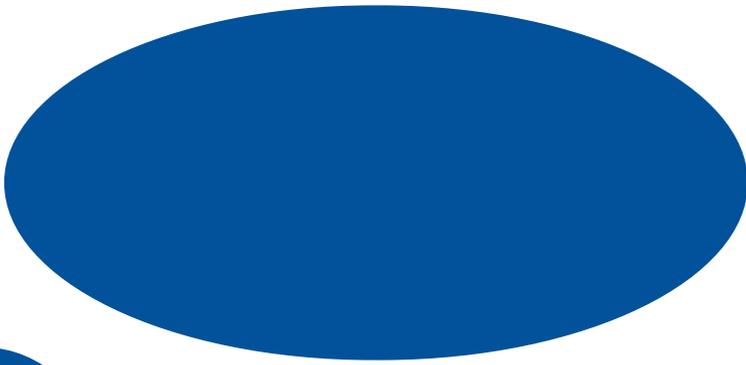
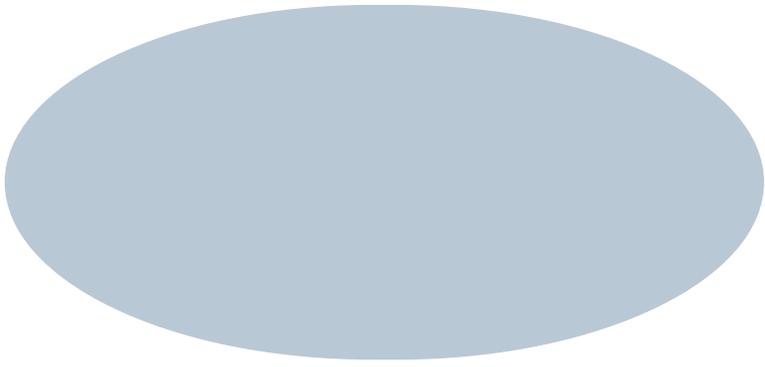
Gerente General Bantattersall

Nicolás Matthei Salvo

Gerente General Monasterio Tattersall

Alfonso Monasterio





01

RESEÑA LEGAL Y RESUMEN CORPORATIVO





Sociedad el Tattersall S.A. (Sociedad Anónima Abierta) se constituyó por escritura pública el 26 de Septiembre de 1913, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de Noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de Noviembre de 1913. La sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.

Desde la constitución de la Sociedad, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones, la última de las cuales consta en escritura del 22 de Mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de Mayo del 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008. Esta última modificación cambió el nombre de la sociedad pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A."

El domicilio legal de la Sociedad es Santiago, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 Piso 5°.

Su Rol Unico Tributario es el 90.035.000-7

Propiedad de la Empresa

El total de las acciones emitidas y pagadas al 31 de Diciembre de 2012 ascendía a 654.574.964

Los 12 mayores accionistas de la empresa a esa fecha eran los siguientes:

Accionistas	Nº Acciones	%
Latinvest Chile S.A.	339.490.481	51,86
M.B.Holding S.A.	195.828.300	29,92
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	54.426.488	8,31
Dupol S.A. Corredores de Bolsa	23.073.286	3,52
Consortio Corredores de Bolsa S.A	5.548.225	0,85
Cruz del Sur Corredores de Bolsa S.A.	4.711.566	0,72
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	4.571.914	0,70
Ugarte y Cía. Corredores de Bolsa S.A.	2.390.782	0,37
BCI Corredores de Bolsa S.A.	2.291.693	0,35
Euroamérica Corredores de Bolsa S.A	2.064.071	0,32
Inversiones Los Rulos S.A.	1.593.593	0,24
Keltisur S.A. Agencia Chile	1.499.107	0,23
Otros Accionistas	17.085.458	2,61



Los accionistas controladores de la sociedad que no tienen un acuerdo de actuación conjunta son:

Latinvest Chile S.A., propietaria del 51,86% de las acciones emitidas y pagadas de "Empresas Tattersall S.A." y, M.B. Holding S.A., propietaria del 29,92% de las acciones emitidas y pagadas de "Empresas Tattersall S.A."

En ninguna de las dos sociedades mencionadas, participan personas naturales consideradas como controladoras o relacionadas con el controlador.

Transacciones de Acciones

Se adjunta la estadística trimestral de transacciones de los últimos tres años.

	N° Acciones Transadas	Monto Total \$	Precio Promedio
Año 2010			
Trimestre 1	2.134.262	43.952.674	20,59
Trimestre 2	12.944.994	283.604.550	21,91
Trimestre 3	13.596.841	429.136.722	31,56
Trimestre 4	10.064.078	371.036.060	36,87
Año 2011			
Trimestre 1	7.022.200	227.022.282	32,33
Trimestre 2	19.677.382	799.910.011	40,65
Trimestre 3	6.955.060	315.532.564	45,37
Trimestre 4	2.473.532	119.887.310	48,47
Año 2012			
Trimestre 1	4.457.600	222.880.820	50,00
Trimestre 2	8.624.562	531.061.166	61,58
Trimestre 3	5.840.488	433.866.766	74,29
Trimestre 4	5.154.763	398.643.080	77,34

Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de Sociedad El Tattersall S.A., del 27 de Abril del 2012, se aprobaron los estados financieros y la memoria anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2011 cuyo resultado final fue una utilidad de \$ 5.303.797.110, acordándose también repartir dividendos por la suma de \$ 1.591.140.822 cifra que equivale al 30% de la utilidad líquida mencionada, dejando el saldo que alcanza a

\$3.712.656.288 como reserva de utilidades.

En la misma Junta de Accionistas referida, el Directorio, a través del Presidente, manifestó que la política de dividendos que espera cumplir la sociedad a futuro, es la de repartir un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo, no esperándose distribuir dividendos provisorios.

Remuneración del Directorio

Durante el ejercicio 2012, los directores de Empresas Tattersall S.A recibieron las siguientes remuneraciones:

	2012	2011
Diets por Asistencia:		
Tomás Böttiger	M\$ 8.124	M\$ 9.614
Carlos E. Jorquiera	M\$ 5.428	M\$ 4.798
Andrea Böttiger	M\$ 6.105	M\$ 4.805
Ricardo Fehlandt	M\$ 6.555	M\$ 5.234
Rolf Heller	M\$ 1.806	M\$ 3.049
Andrés Santa Cruz	M\$ 6.784	M\$ 5.236
Gastón Nieto	M\$ 6.784	M\$ 5.236
Jaime Matas	M\$ 3.404	M\$ 0
Asesorías a Filiales:		
Ricardo Fehlandt	M\$ 2.236	M\$ 19.632

No existen bonos ni compensaciones para el Directorio.

Durante el ejercicio 2012, el Directorio no contrató asesorías.

Adicionalmente, se pagaron dietas en las filiales BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos S.A., Compañía de Leasing Tattersall S.A., Tattersall Ganado S.A., Tattersall Gestión de Activos S.A. y Tattersall Maquinarias a los Directores que se indican:

	2012	2011
Tomás Böttiger	M\$ 4.518	M\$ 3.938
Gastón Nieto	M\$ 13.119	M\$ 14.883
Michael Grasty	M\$ 4.063	M\$ 3.062
Rolf Heller	M\$ 4.081	M\$ 858
Andrea Böttiger	M\$ 4.510	M\$ 4.377
Andrés Santa Cruz	M\$ 4.969	M\$ 4.377
Ricardo Fehlandt	M\$ 4.637	M\$ 0
Jaime Matas	M\$ 13.582	M\$ 0



Estructura de Propiedad Filiales Operativas

Compañía de Leasing Tattersall S.A.	83,33%
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99%
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99%
BanTattersall Consolidado	99,99%
Tattersall Ganado S.A.	99,99%
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99%

Personal y Administración

Personal	Gerentes/ Subgerentes/ Jefes	Administrativos	Operativos	Total
Cía. de Leasing Tattersall	79	95	429	603
Tattersall Maquinarias	20	25	97	142
BanTattersall Consolidado	4	2	2	8
Tattersall Gestión de Activos	8	9	53	70
Tattersall Ganado	23	53	222	298
Tattersall Agroinsumos	28	22	116	166
Empresas Tattersall	12	19	0	31
Total	174	225	919	1.318

Administración

La administración de Empresas Tattersall S.A y filiales está encabezada por la gerencia general corporativa de la sociedad, cada filial tiene su propia estructura organizacional y una plana ejecutiva idónea a los negocios que maneja.

Durante el Ejercicio 2012, el monto total de las remuneraciones obtenidas por el gerente general corporativo y los gerentes generales de las filiales totalizaron M\$ 667.839.

Esquema de Compensaciones

Los gerentes generales, tanto corporativo como de filiales, tienen establecido un sistema de bonos de participación en base a cumplimiento de metas y parámetros de evaluación específicos definidos para cada empresa con este propósito.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se devengaron bonos para los gerentes generales corporativo y de filiales por un monto bruto de M\$242.646 y M\$ 204.701 respectivamente.

Las empresas Tattersall no tienen pactadas indemnizaciones por años de servicio para sus gerentes y ejecutivos.

Actividades y Negocios de Empresas Tattersall

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos y maquinaria agrícola y remates agrícolas; en todas estas actividades y particularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en sectores distintos de la economía y particularmente en el sector industrial, siempre con servicios afines a su experiencia, entre ellos, la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial tanto en la forma de remates como de venta directa, adicionalmente, participa en corretaje, remates y administraciones de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de capital, pasando en muy poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y constituyéndose este negocio en el principal de la sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objeto de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, proceso que le permitió una mayor independencia y eficiencia en la administración de sus recursos, las filiales resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Agroinsumos y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad holding y la matriz del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio – Tattersall, empresa presente también en el negocio de intermediación de ganado y remates en general.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio





a su portfolio, la comercialización y arriendo de grúas que maneja a través de su filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile de la marca Hyster de los Estados Unidos, de la marca Gehl de ese mismo país en su línea de minicargadores y recientemente de la marca Hidromek de Turquía en su línea de máquinas de movimiento de tierra, excavadoras y retroexcavadoras.

A fines del 2007, se forma BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos, filial cuyo negocio es la intermediación de valores en la Bolsa de Productos de Chile, lo que constituye el primer paso de Tattersall para incursionar en el negocio financiero, aprovechando las sinergias y contactos con su cartera de clientes.

En Abril del año 2008, la sociedad cambia de nombre pasando a llamarse “Empresas Tattersall S.A., nombre más representativo de las actividades del grupo de empresas que la conforman.

En Julio del 2010, se constituye en Lima la sociedad Lift Truck Perú S.A. en la que participa como socio la filial Tattersall Maquinarias con un 44% de las acciones, el objeto social de Lift Truck Perú, es desarrollar el negocio de comercialización y arriendo de grúas habiendo sido nombrado distribuidor oficial de Hyster en dicho país.

La Sociedad y sus filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas interconectadas vía una completa red de comunicaciones e internet y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

Este año 2013 la sociedad cumplirá 100 años lo que es un hito histórico para cualquier empresa y una oportunidad para renovarse – estrenaremos una nueva imagen corporativa que refleje mejor lo que Tattersall es hoy: un Grupo de Empresas insertas en la cadena logística de los mundos Agrícola e Industrial.

Factores de Riesgo

Los factores de riesgo de los negocios de la sociedad están asociados a los tipos de negocios que maneja, en el caso del negocio de ganado, un factor de riesgo relevante es el nivel de precio del mercado, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados de ganado del Mercosur y por la tendencia mundial de precios de las carnes rojas.

Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un

mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo en la medida que la tendencia al alza o baja del precio, sea sostenida durante todo el ejercicio.

Durante el ejercicio 2012 se mantuvo la tendencia del año 2011 de un nivel de precio del ganado por sobre la media de los últimos años y la expectativa es que los valores actuales se mantengan en el mediano plazo, por la creciente demanda mundial y escasez de oferta de carnes rojas.

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola un factor de riesgo es el climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola, otro factor de riesgo indirecto de este negocio es el nivel de los precios internacionales de productos exportados por Chile y el nivel del tipo de cambio.

El nivel de los precios internacionales de las exportaciones agropecuarias es un factor de riesgo indirecto que tiende a tener efectos en el mediano plazo, condicionando las decisiones futuras de los productores agrícolas. El nivel del tipo de cambio, por su parte, también es un factor de riesgo indirecto que condiciona la proyección de ingresos del mercado y por consiguiente las decisiones futuras de los productores agrícolas.

En relación a los negocios de Tattersall con el sector industrial un factor de riesgo indirecto es el nivel de la tasa de interés del mercado, factor particularmente relevante para los negocios de la filial Compañía de Leasing Tattersall, una tendencia al alza de la tasa de interés tiende a castigar los resultados de la empresa.

Políticas de Inversión y Financiamiento

Es política general de la sociedad destinar a la reinversión en sus negocios el máximo posible de sus excedentes anuales, en los últimos años la voluntad del Directorio ratificada por los accionistas ha sido destinar a dividendos el mínimo legal es decir 30% de los resultados obtenidos.

Las decisiones de inversión de la sociedad y sus filiales son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo o renting de flotas.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los



negocios de la sociedad se tratan de financiar con créditos de largo plazo de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios.

Es política de la sociedad minimizar el riesgo de cambio y las eventuales brechas por este concepto entre activos y pasivos de las empresas.

La sociedad y sus filiales no mantienen inversiones significativas en el mercado de capitales.

La sociedad y sus filiales obtienen sus financiamientos mayoritariamente con proveedores y en el sistema financiero chileno, el detalle de estos compromisos tanto de corto como de largo plazo, se acompañan en los estados financieros adjuntos a esta Memoria.

La sociedad y sus filiales al cierre de los presentes Estados Financieros, procedió a tasar y actualizar los valores contables de los terrenos de su propiedad, esta tasación originó un mayor valor en el rubro Propiedades, Plantas y Equipos ascendente a M\$ 7.060.058. Dada la diferencia entre la base tributaria y financiera originada por este ajuste, se procedió a reconocer un pasivo por Impuestos Diferidos ascendente a M\$ 1.412.178, con lo que el efecto neto en el Patrimonio de la Sociedad ascendió a M\$5.647.880.

Seguros

La sociedad y sus filiales tienen contratados y vigentes seguros generales y de responsabilidad civil que cubren razonablemente los riesgos de incendio, terremoto, robos y adicionales de sus principales activos.

Los seguros vigentes han sido contratados con compañías aseguradoras de primer nivel en el mercado.

Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

En la última Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de Abril de 2012 no se hicieron comentarios o proposiciones por parte de los accionistas respecto a la marcha de los negocios sociales.

Resultados Consolidados y Proyecciones

Cifras en MM\$ 31.12.12

	Ingresos Operativos	Margen Operativo	Resultado Operativo	Resultado Neto
2011	129.447	33.562	13.184	5.304
2012	156.096	39.466	15.290	6.492

Entrando al análisis de los resultados del ejercicio 2012 tenemos que los ingresos operativos consolidados alcanzaron MM\$ 156.096 con un crecimiento de 20,6% respecto al año anterior lo que se reflejó también en los márgenes consolidados de dichas ventas que totalizaron MM\$39.466 con un alza de 17,6% respecto al 2011.

Los gastos de administración y ventas por su parte totalizaron MM\$24.424 con un alza de 19,8% respecto al año anterior lo que determinó un resultado operativo de MM\$ 15.290, cifra que representa un crecimiento de 16% respecto al ejercicio pasado y finalmente un resultado última línea que muestra utilidades por MM\$ 6.492 y un aumento de 22,4%.

Los resultados del ejercicio 2012 por área de negocios muestran que los grandes contribuyentes a los resultados positivos de Empresas Tattersall fueron las filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Ganado y Tattersall Maquinarias y en menor medida pero también aportando utilidades aparecen las filiales Tattersall Agroinsumos, Tattersall Gestión de Activos y BanTattersall, conformando en términos consolidados utilidades por MM\$ 6.492, un nuevo resultado histórico para Tattersall y generando utilidades en todos sus negocios.

Un análisis más detallado de los resultados de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.

Siguiendo la tendencia de los últimos años, la filial Compañía de Leasing Tattersall fue el mayor contribuyente a los positivos resultados del ejercicio 2012 de Empresas Tattersall, manteniéndose como el negocio más importante de nuestro portfolio y donde Tattersall tiene invertido un porcentaje significativo de sus recursos.

Durante el año 2012 el nivel de la actividad económica continuó en un proceso de expansión que nuevas oportunidades de negocios para nuestra Compañía de Leasing que se tradujeron en un significativo crecimiento de nuestros negocios de Rent a Car y Leasing Operativo, los que en conjunto determinaron un incremento en los ingresos operativos de un 15,7% respecto al ejercicio anterior.

Estos mayores ingresos combinados con una mayor eficiencia operativa determinaron que el Resultado Operacional del ejercicio 2012 creciera en un 19,5% respecto al año anterior y el resultado final de Compañía de Leasing Tattersall superara en un 23.6% el resultado obtenido el año anterior, a pesar del aumento gravado en la tasa impositiva de la Compañía.

En el área de Servicios, la empresa exhibe hoy una completa red de







talleres en las principales ciudades del país, lo que permite garantizar una adecuada cobertura de atención a nuestros clientes en los programas de mantenimiento preventiva y correctiva de los vehículos, tanto del Rent a Car como del Leasing Operativo, los que cuentan además con la homologación de las principales marcas de vehículos del país. A lo anterior se suma la tenencia de talleres propios en faenas mineras así como en ciertas ubicaciones extremas lo que permite garantizar el servicio requerido.

Con respecto a la Administración y Finanzas, Compañía de Leasing Tattersall exhibe en el año 2012 un mejoramiento sustantivo en el manejo de las cuentas de clientes y en la gestión de las líneas de crédito de la Banca Comercial, lo que ha permitido una reducción de los niveles de endeudamiento y una mayor disponibilidad de recursos para la Compañía.

Los principales factores que explican dicha mejoría son la implementación de la facturación electrónica iniciada a fines del año anterior, así como la centralización del proceso de facturación y reorganización del área de Crédito y Cobranzas de la Compañía.

Un elemento a destacar lo constituye la adquisición por parte de la Compañía del software Rentway utilizado por los principales franquiciados de Europcar en todo el mundo y que permitirá una mejora sustancial en la operación y generación de información de control de gestión tanto del Rent a Car como del Leasing Operativo para el mercado nacional e internacional.

Siguiendo con el análisis de los negocios de Empresas Tattersall con el sector industrial, nuestra filial Tattersall Maquinarias tuvo un año 2012 de gran dinámica en el desarrollo de sus actividades, concretando importantes negocios en diversos sectores de la industria, destacando entre ellos el sector minero, portuario y el del retail y alcanzando ventas por \$ 21.442 millones con un aumento significativo de 10,5% respecto al año anterior y generando utilidades por \$ 927,8 millones lo que representa un incremento de 19,6% respecto al ejercicio pasado.

Las cifras en el negocio de grúas horquillas alcanzaron una facturación de \$ 12.907 millones de pesos, lo que representa un aumento de 8,4 % respecto de los \$ 11.908 millones de pesos obtenidos durante el año anterior. El mercado durante el año 2012 alcanzó un monto internado de US\$ 134,2 millones, por su parte Tattersall Maquinarias internó equipos por un valor de US 20,0 millones, alcanzando una participación del 14,9 % en valores, ubicándose en entre los 3 primeros lugares del mercado.

En relación al negocio de equipos para la construcción, durante el año 2012 se alcanzó la venta de 45 equipos Hidromek, cifra que representa un aumento de 136,8 % respecto a la venta de 2011, la que había alcanzado las 19 unidades.

El ejercicio 2012 fue también el año de la consolidación de nuestra inversión en Perú, en efecto, Lift Truck Perú se ha logrado posicionar como un proveedor permanente del pujante negocio minero del Perú, como también establecer agentes de venta en las principales ciudades del país de forma de aumentar la cobertura geográfica de la empresa.

En términos de infraestructura, durante el año 2012 se consolidó la presencia de Tattersall Maquinarias en Puerto Montt, lo que entre otras cosas permitió la materialización de una serie de contratos de arriendo de equipos con prestigiosas empresas salmoneras de la región. Respecto de otras sucursales, se siguió con el plan de mejoras continuas principalmente enfocadas a obras de acondicionamiento de los talleres de servicio.

Durante el año 2012, se dio inicio en Tattersall Maquinarias a la implementación del sistema computacional SAP Business One, proyecto que se estima estará operativo en el segundo semestre del año 2013 y permitirá a la empresa contar con una importante plataforma de crecimiento de negocios, potenciando cada una de las áreas de actividad de la empresa.

En el caso de la filial Tattersall Gestión de Activos, el año 2012 fue el año del relanzamiento definitivo del área de Propiedades, en sus líneas de negocios de Remates y Corretaje, logrando un reposicionamiento de Tattersall como uno de los actores más relevantes del mercado y con tendencia a seguir creciendo. Durante el ejercicio se logró una presencia constante y destacada en medios escritos y en internet y un fortalecimiento del área de propiedades agrícolas.

Durante el ejercicio 2012, se consolidó una reestructuración del área de operaciones y comercial del negocio de Bienes Muebles, potenciándolo con la incorporación de nuevos ejecutivos y ubicando a Tattersall entre los principales actores del rubro.

El volumen de captaciones de negocios en el área de Bienes Muebles estuvo dentro del rango de lo esperado y los totales transados resultaron dentro de los proyectados. En el área de Propiedades, las captaciones crecieron en forma significativa y los volúmenes transados estuvieron por sobre lo proyectado. Como consecuencia de lo anterior, el área de



bienes muebles generó una contribución positiva a los resultados de la empresa, generando utilidades por casi 100 millones y con una tendencia positiva respecto a los años anteriores.

Por su parte, el área de Propiedades mostró un incremento significativo en la oferta pública de las mismas, especialmente en la modalidad de remates y licitaciones y el resultado final estuvo por sobre lo proyectado, generando una ganancia de \$ 71,6 millones y revirtiendo significativamente las pérdidas de este negocio en años anteriores.

Los resultados consolidados del año 2012 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por \$ 159,9 millones, cifra que revierte la tendencia de pérdidas de los últimos años y empieza a reflejar el acierto de las políticas implementadas por la empresa a contar del año 2011.

Para el año 2013, con una actividad del país en crecimiento sostenido y una empresa con objetivos claros, una estrategia sostenida y focalizada y un equipo de trabajo motivado y profesional, Tattersall Gestión de Activos espera seguir el camino del mayor crecimiento y generar una mayor contribución a los resultados del Grupo Tattersall.

BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos y BanTattersall Factoring conforman el área de gestión financiera del grupo de empresas Tattersall, proveyendo financiamiento de corto y mediano plazo para los pequeños y medianos empresarios del país.

BanTattersall ha establecido como foco objetivo de acción, la cartera de clientes relacionados a Tattersall tanto del mundo agrícola como del mundo industrial, habiendo desarrollado una permanente búsqueda de productos financieros que se adapten a los requerimientos específicos de ese mercado objetivo.

Durante el año 2012, BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos transó facturas por aproximadamente \$21.000 millones, con un aumento del 50% respecto del año anterior. También se consolidó como el líder indiscutido en el segmento de mercado de Repos, totalizando transacciones por aproximadamente \$8.600 millones (un aumento del 76% respecto al año 2011), involucrando títulos representativos de 18.000 cabezas de ganado.

De igual forma, la transacción de facturas garantizadas en la Bolsa de Productos, se ha constituido en una atractiva alternativa para los inversionistas que buscan una diversificación para sus portafolios, tendencia que ha caracterizado al mercado financiero en el segundo

semestre del 2012, las transacciones de estos documentos, cuyo nivel de riesgo está más acotado, presentan un importante incremento del 50% respecto del año 2011.

BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos terminó el año con un nivel de utilidades de \$ 85,7 millones, cifra por sobre lo proyectado y que esperamos incrementar el año 2013 con el aumento de nuestro volumen de transacciones.

Durante el año 2012 las colocaciones totales de BanTattersall Factoring crecieron en un 20% respecto del 2011, llegando a un total de más de \$13.000 millones, repartidos entre operaciones de Factoring y de Confirming, consecuentemente los ingresos totales del periodo crecieron en un 12%, alcanzando un total de \$364 millones.

En este contexto es destacable el fuerte crecimiento del producto confirming que ha permitido a la empresa contar con un nivel de colocaciones más estable en el tiempo e ingresos más permanentes y con una tendencia creciente. El año 2013 se están incorporando nuevos clientes a esta modalidad que permite una más flexible planificación y holgura financiera a las empresas en general.

Durante el año 2012 se hicieron mayores provisiones para cubrir los posibles riesgos de incobrabilidad de 2 casos específicos que venían de años anteriores y que se encuentran en etapa de cobranza judicial. Estas provisiones explican los resultados negativos del ejercicio que alcanzaron \$ 36,6 millones, los que se espera revertir durante el año 2013.

Los negocios con el sector agrícola los abordan las filiales Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos.

La filial Tattersall Ganado consolida los negocios de Remates en Ferias y Ventas en Privado de Ganado, Centro Genético y Producción Ovina, y participaciones en Feria Regional Tattersall de Coyhaique, Procarne Comercial y Monasterio Tattersall en Argentina.

Los resultados consolidados del ejercicio de Tattersall Ganado totalizaron utilidades por \$ 781.7 millones.

Durante el año 2012 se produjo un cambio de tendencia en los precios del ganado vivo con una baja no significativa pero que afectó los niveles de compraventa, particularmente en ferias, aún así Tattersall Ganado incrementó su participación de mercado en ferias terminando el ejercicio con un 29,9%, lo cual significa un crecimiento de más de un punto



SECTORES DE LA ECONOMIA DONDE PARTICIPA GRUPO TATTERSALL

SECTOR INDUSTRIAL

**Tattersall Maquinarias
Lift Truck Perú**

Venta Grúas
Equipos y Maquinaria en general
Rental de Grúas



**Compañía de
Leasing Tattersall
Autotattersall**

Rent a Car
Renting de Flotas
Venta Autos Usados



**Tattersall Agroinsumos
Tattersall Perú**

Distribución de Agroinsumos
Venta Maquinaria Agrícola
Especialidades



SECTOR AGRÍCOLA

**Tattersall Ganado
Monasterio Tattersall
Argentina**

Ferias de Ganado
Ventas en Privado
Negocio Ovino
Negocio Carnes



SECTOR SERVICIOS

**Tattersall
Gestión de Activos**

Remates y Corretajes Bienes Muebles y Propiedades
Administraciones
Consultorías Inmobiliarias



SECTOR FINANCIERO

**Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos
Bantattersall Factoring**

Corretaje Bolsa de Productos
Repos
Factoring



porcentual adicional respecto al año 2011.

Por el lado de los negocios en privado y consistente con la estrategia definida para este ejercicio, Tattersall reestructuró su área comercial logrando aumentar sus negocios en privado en un 7.2%, pasando a ser una actor relevante en este tipo de negocio.

Tattersall Ganado sigue siendo la única empresa del rubro con una cobertura a nivel nacional del negocio de ganado vivo, contando con una red de 11 recintos feriales desde Melipilla a Coyhaique, entregando a nuestros clientes alternativas de compras para todos los días de la semana lo que es uno de los factores diferenciadores que nuestra cartera de clientes aprecia.

Durante el año 2012 Tattersall concretó una asociación con los principales ganaderos de la Región de Aysén constituyéndose la sociedad Feria Regional Tattersall de Coyhaique, asociación que permitirá potenciar el desarrollo de la ganadería en dicha Región al compartir con los productores ganaderos de la zona, la experticia y conexiones de Tattersall para el manejo y la comercialización de ganado vía ferias o negocios en privado.

Durante el año 2012, el negocio ovino se vio afectado por la crisis europea, la que impactó negativamente en la demanda de carne de cordero con una baja ostensible en los precios, afectando a productores tanto de genética como de carne y en general a toda la cadena del negocio, creemos que es una tendencia pasajera que se debiera empezar a revertir en el corto plazo por la menor oferta existente y el desarrollo de nuevos mercados en países con menos tradición de consumo de carne ovina.

Durante el año 2012, Tattersall Ganado consolidó su proyecto de participación en el mercado de las carnes, apoyando el desarrollo de Procarne Comercial, sociedad en la que participa con un 50% con lo que se consolida una cadena de integración del negocio potente y apreciada por nuestros clientes.

La etapa de desarrollo de la empresa tuvo un costo importante para la sociedad, lo que le significó asumir pérdidas en el ejercicio, las que tendieron a cero en la parte final del año, alcanzando el equilibrio esperado.

La intención de los socios es capitalizar la empresa reponiendo las pérdidas de su etapa de desarrollo.

El foco para el 2013 es profundizar el concepto de entregar soluciones al requerimiento del mundo gastronómico, dando un fuerte énfasis en las cadenas de comida rápida, casinos, hoteles y restaurantes. Además

darle un segundo impulso al negocio de retail reintroduciendo productos que marcaron una etapa como las hamburguesas, pero en un formato renovado y destacando su calidad única en el mercado.

Monasterio Tattersall es la empresa donde Tattersall Ganado está asociado a la Casa Monasterio en Argentina y cuyo rubro principal es también la comercialización de ganado en ferias y privados.

Monasterio Tattersall es un actor relevante en la comercialización de ganado en pie en el Mercado de Liniers, figurando en el tercer lugar del ranking de ventas de los operadores de dicho Mercado, opera además en ferias del interior de la Provincia de Buenos Aires con centro de operaciones en la zona de Daïreaux.

La situación del sector ganadero en Argentina tuvo cierta similitud con Chile y el año 2012 se presentó un escenario de precios con una pequeña baja, lo que se tradujo en menores ingresos y una menor rentabilidad respecto al año 2011, año en el que había establecido un récord de ventas y rentabilidad histórico desde que Tattersall Ganado participa como socio.

A pesar de lo anterior, Monasterio Tattersall generó importantes utilidades en el ejercicio 2012 contribuyendo en forma significativa a los resultados consolidados de Tattersall Ganado.

En relación a nuestra filial Tattersall Agroinsumos y a pesar de la compleja temporada agrícola 2011 – 2012 encontró espacios para lograr resultados favorables, la mayor cercanía a nuestra cartera de clientes con un equipo comercial más completo y especializado y un adecuado trabajo con nuestros proveedores, nos ha permitido aumentar las ventas con respecto al año anterior en un 35%, lo que posiciona a Tattersall Agroinsumos, dentro de las 5 mayores distribuidoras de insumos agrícolas de Chile.

El volumen de ventas en torno a los 100 Millones de dólares le permite a nuestra empresa mantener condiciones de negociación más equilibradas con proveedores y clientes que lo que la misma industria ofrecía en una escala menor de operación.

Este aumento de ventas vino aparejado de un aumento en el total de nuestros clientes activos y también en nuestros clientes potenciales, creciendo en un 60% en el primer caso y en un 133% en el segundo caso. Todo este esfuerzo comercial requirió de nuevos sistemas administrativos para la operación de la empresa. La implementación de SAP Business One durante el ejercicio pasado se transformó en un verdadero desafío para todo nuestro equipo enfrentando una serie de dificultades y problemas



de operación que se han ido solucionando a medida que pasan los meses.

A pesar de que los resultados comerciales y operacionales son superiores al año 2012, los resultados no operacionales son deficitarios, mermando en forma importante los resultados finales, esto ocurre en una industria con tendencia a intensificar el esfuerzo en el otorgamiento de créditos y el consecuente aumento en la cartera de cuentas por cobrar, el costo del financiamiento necesario para hacer esa operación y el encarecimiento del mismo, han generado costos financieros más altos de lo esperado y que nos impactaron directamente al resultado final de la empresa.

El año 2013 trae un sinnúmero de desafíos para Tattersall Agroinsumos. Desde ya consolidar nuestra participación de mercado, reformular la estrategia financiera de la empresa y profundizar en el desarrollo de nuestros negocios de maquinaria agrícola como de especialidades. Estos objetivos nos han llevado a plantear nuevas políticas comerciales que esperamos logren reportar mayores beneficios para nuestros accionistas al término del ejercicio que comienza.

Desarrollo de Estrategia Corporativa Año 2012

La estrategia de diversificación de negocios seguida por Tattersall en los últimos años ha derivado en una reasignación de sus recursos e inversiones – al cierre del ejercicio 2012 Tattersall concentraba aproximadamente un 64% de sus recursos patrimoniales en los negocios ligados al sector industrial y de servicios como son los que desarrollan sus filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Gestión de Activos y BanTattersall, un 29% de esos recursos están asignados a los negocios agrícolas que desarrollan Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos y un 7% a inversiones inmobiliarias y diversas.

Esta estrategia de diversificación le ha permitido a Tattersall potenciar su cartera de clientes en el mundo corporativo de empresas e instituciones y mantener un sostenido crecimiento en sus volúmenes de negocios con un mejoramiento ostensible de sus resultados en los últimos años.

A nivel de la sociedad matriz, en el área de Recursos Humanos, se avanzó en los temas transversales que nos habíamos propuesto abordar como Grupo Tattersall: el lanzamiento y difusión de las Políticas Corporativas de Recursos Humanos, los procedimientos relativos a los Procesos de Selección y Remuneraciones del Personal, un nuevo Código de Conducta y un Programa de Inducción General aplicable al nuevo Personal de todas las Filiales.

Se dio inicio al Ciclo de Administración para la Excelencia del Desempeño; con la fijación de objetivos individuales y por primera vez, en Diciembre, la Evaluación de Desempeño cumpliendo el mínimo de los tres niveles

más altos en cada Filial.

En materia de Compensaciones se realizaron estudios de Equidad Externa (comparación con mercado) y la revisión de las Rentas Variables (según indicadores críticos de cada negocio) y la difusión de los Beneficios al Personal para todo el Grupo de Empresas.

En Capacitación, se dio especial relevancia a la capacitación interna con 28 cursos (Servicio al Cliente, Liderazgo, Bienestar Animal, Relatores Internos, Gestión de Recursos Humanos, entre otros).

Respecto a las actividades de Integración y Participación del Personal; los voluntarios Tattersall se lucieron en actividades de RSE (Responsabilidad Social Empresarial) promovidas por la Empresa en la Comunidad de Barreales de Santa Cruz y en la Comunidad Pinares en Antofagasta. En paralelo, las Olimpiadas Tattersall 2012 animaron este año a más empleados que compitieron sanamente en las tres clasificatorias y la final.

Destacamos finalmente, dentro de los logros del año 2012, la obtención por parte de Tattersall del premio al desempeño empresarial EVA 2012 otorgado por Econsult, proceso en que participaron el más selecto grupo de empresas de nuestro país, adicionalmente y lo decimos con orgullo inauguramos nuestro primer Tattersall Center de tipo agrícola en Santa Cruz, diseñado a partir de un prototipo que servirá de modelo base para nuevas instalaciones.

Para el año 2013 las prioridades del Grupo Tattersall son seguir en la senda del crecimiento de los últimos años con un desarrollo sustentable en el tiempo, lograr una integración real de nuestro personal con una cultura de trabajo única y efectiva para desarrollar todas las potencialidades de nuestra cartera de clientes, seguir nuestro proceso de internacionalización, los nuevos mercados de Ecuador y Colombia están en proceso de evaluación y lo mismo se está haciendo para asentar nuestra presencia en Perú, seguir desarrollando el concepto de Tattersall Center, los próximos pasos serán Puerto Varas y Copiapó y un Centro Logístico en Buin.

Seguiremos también en el proceso de reforzar nuestra plataforma de comunicaciones y sistemas y desarrollar con fuerza el e-commerce y las conexiones a la web y redes sociales.

Este año 2013 la sociedad cumplirá 100 años lo que es un hito histórico para cualquier empresa y una oportunidad para renovarse – estrenaremos una nueva imagen corporativa que refleje mejor lo que Tattersall es hoy: un Grupo de Empresas insertas en la cadena logística de los mundos Agrícola e Industrial.



ESTADO DE RESULTADOS Y BALANCES GENERALES 2012 EMPRESAS TATTERSALL Y FILIALES

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2012 (cifras en M\$)

	Compañía de Leasing	Tattersall Agroinsumos	Tattersall Ganado	Tattersall Maquinarias	Tattersall Gestión Activos	Ban Tattersall Corredores Bolsa de Productos	Ban Tattersall Factoring	Empresas Tattersall Consolidado
Activos corrientes	55.243.182	49.413.991	28.041.877	13.675.982	1.832.156	855.307	2.767.028	150.862.001
Activos no corrientes	54.746.753	1.400.458	11.190.695	7.994.246	257.932	42.164	239.412	84.781.804
Otros								
Total Activos	109.989.935	50.814.449	39.232.572	21.670.228	2.090.088	897.471	3.006.440	235.643.805
Pasivos corrientes	52.202.520	47.774.817	27.548.420	12.807.950	1.645.664	302.897	2.016.196	144.582.384
Pasivos no corrientes	32.449.591	409.464	1.732.211	3.927.087	49.830	0	5.436	42.435.259
Patrimonio	25.337.824	2.630.168	9.951.941	4.935.191	394.594	594.574	984.808	48.626.162
Total Pasivos	109.989.935	50.814.449	39.232.572	21.670.228	2.090.088	897.471	3.006.440	235.643.805

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2012 (cifras en M\$)

	Compañía de Leasing	Tattersall Agroinsumos	Tattersall Ganado	Tattersall Maquinarias	Tattersall Gestión Activos	Ban Tattersall Corredores Bolsa de Productos	BanTattersall Factoring	Empresas Tattersall Consolidado
Ingresos de Actividades Ordinarias	60.735.855	50.870.979	21.418.215	21.442.300	1.991.752	323.919	273.426	156.095.575
Ganancia Bruta	20.621.982	6.034.095	6.763.567	5.072.189	1.352.226	309.296	273.426	39.465.909
Gastos de Administración	(8.247.120)	(5.033.544)	(6.360.940)	(3.597.663)	(1.129.625)	(190.966)	(223.562)	(24.424.156)
Resultado Operacional	12.374.862	1.000.551	402.627	1.474.526	222.601	118.330	49.864	15.041.753
Resultado No Operacional	(5.334.899)	(827.363)	64.980	(296.809)	(55.949)	(10.684)	(92.871)	(6.267.535)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	7.039.963	173.188	467.607	1.177.717	166.652	107.646	(43.007)	8.774.218
Impuesto a la Renta	(1.595.817)	18.929	(18.262)	(249.940)	(6.733)	(21.914)	6.366	(1.685.634)
Resultado Consolidado	5.444.146	192.117	449.345	927.776	159.919	85.732	(36.641)	7.088.584
Ganancia Atribuible a la Controladora	5.444.142	192.117	781.682	934.207	159.919	85.732	(36.641)	6.492.27
Ganancia Atribuible a Minoritarios	4	0	(332.337)	(6.431)	0	0	0	596.306

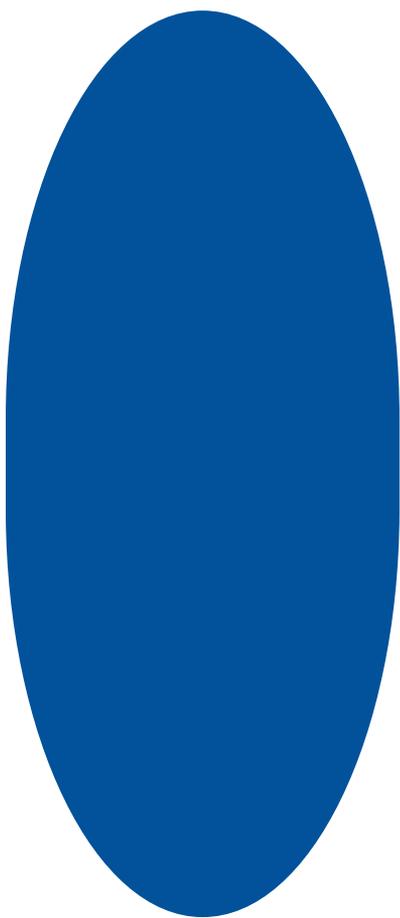
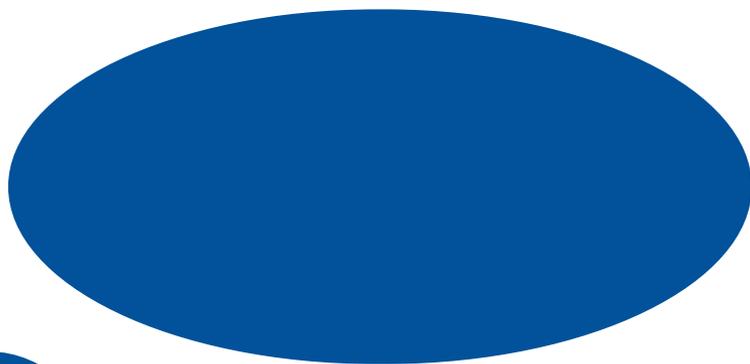
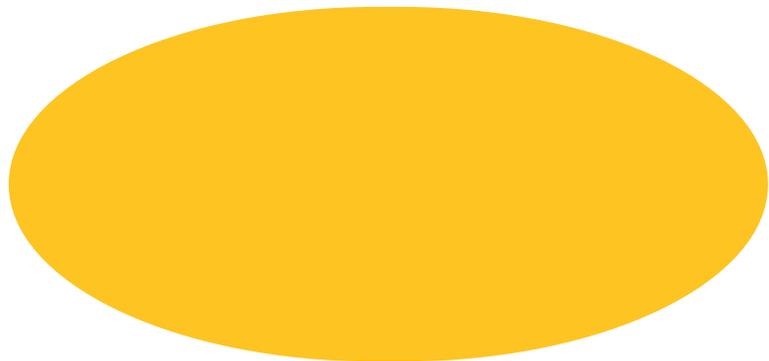




02

EMPRESAS FILIALES







Directorio

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Luis Felipe Gazitúa Achondo

Jaime Matas González

Gastón Nieto Rivera

Jorge Rodríguez Cifuentes

Administración

Gerente General

Cristián Pérez Moore

Gerente Administración y Finanzas

Juan Carlos Trujillo Puentes

Gerente División Leasing Operativo

Andrés Luco Repossi

Gerente División Rent A Car

Cristián Baraona Ipinza

Gerente Operaciones y Servicios

Nicolás Mckay Alliende

Gerente División Usados

Carlos Fuentes Valle

Número de Trabajadores: 603



Ecologico

AUTO 100%
ELÉCTRICO

Europcar
Tattersall

Europcar
Tattersall

En el año 2012, el nivel de actividad económica del país continuó en proceso de franca expansión, a pesar de las turbulencias internacionales que hacían presagiar un efecto de contracción en algunos sectores de la economía. Tal es así que algunos sectores industriales como la Minería, Infraestructura, Comercio y Construcción mantuvieron altos niveles de actividad, generándose con ello buenas oportunidades de negocios para nuestra empresa, que se tradujeron en un apreciable crecimiento de nuestros negocios de Rent a Car y Leasing Operativo, los que en conjunto permitieron un incremento en los ingresos consolidados de un 15,7% respecto al ejercicio anterior.

Estos mayores ingresos combinados con una mayor eficiencia operativa determinaron que el Resultado Operacional del ejercicio 2012 creciera en un 19,5% respecto al año anterior y el resultado final de Compañía de Leasing Tattersall superara en un 23,6% el resultado obtenido el año anterior, a pesar del aumento gravado en la tasa impositiva de la Compañía.

En el área de Servicios, la empresa exhibe hoy una completa red de talleres en las principales ciudades del país, lo que permite garantizar una adecuada cobertura de atención a nuestros clientes en los programas de mantención preventiva y correctiva de los vehículos, tanto del Rent a Car como del Leasing Operativo, los que cuentan además con la homologación de las principales marcas de vehículos del país. A lo anterior se suma la tenencia de talleres propios en faenas mineras así como en ciertas ubicaciones extremas lo que permite garantizar el servicio requerido.

Con respecto a la Administración y Finanzas, la empresa exhibe en el año 2012 un mejoramiento sustantivo en el manejo de las cuentas de clientes y en la gestión de las líneas de crédito de la Banca Comercial, lo que ha permitido una reducción de los niveles de endeudamiento (leverage 4,37 a 3,34 Dic.2011 y Dic.2012 respectivamente) y una mayor disponibilidad de recursos para la Compañía.

Durante el presente año, se le dio forma al área de análisis y control de abastecimiento y logística, cuyo objetivo es controlar y analizar los procesos de adquisición de los rubros más importantes de la empresa con el fin de generar una mayor eficiencia operativa y aminorar costos.

En el área de Recursos Humanos, durante el presente año se llevó a cabo un plan de capacitación de liderazgo que abarcó a todas las oficinas comerciales a nivel nacional. Esta actividad fue impulsada y dirigida por la Gerencia de Recursos Humanos Corporativo.

Los principales factores que explican la mejoría de los indicadores de liquidez y endeudamiento son la implementación de la facturación electrónica iniciada a fines del año anterior, así como la centralización del proceso de facturación y reorganización del área de Crédito y Cobranzas de la Compañía, lo que permitió un mayor nivel de liquidez y manejo de caja.

Un elemento a destacar lo constituye la adquisición por parte de la Compañía del software Rentway utilizado por los principales franquiciados de Europcar en todo el mundo y que permitirá una mejora sustancial en la operación y generación de información de control de gestión tanto del Rent a Car como del Leasing Operativo para el mercado nacional e internacional.

Rent a Car

El 2012 fue un año en el que correspondió continuar apuntando a la consolidación y posicionamiento de la marca Europcar Tattersall en el mercado, incorporada recién el 1° de Julio del año 2010.

El programa comercial del Rent a Car consistió en profundizar la presencia y posicionamiento de la marca en los distintos segmentos del mercado, con foco en desarrollar fuertemente los segmentos asociados al leisure o turismo de personas. Para esto se desarrolló un programa de fidelización y contacto directo con el segmento Agencias de Viaje y Hoteles, segmento que atiende viajes tanto turísticos particulares como laborales.

Respecto al segmento Corporativo de clientes, donde se incluyen todas las principales empresas que operan en Chile, se potenció el área con la creación de la Subgerencia de Clientes Corporativos, cambio que permitió estar más alineados con los requerimientos de los clientes y reforzar la atención personalizada a través de ejecutivos profesionales.

En otros frentes del negocio, se amplió la variedad de los canales de entrada de la demanda con el rediseño de nuestra página web y el aumento de Sucursales y Locales Express. El aumento de posicionamiento de la marca Europcar en Chile se manifestó también en un alza de la demanda internacional, reforzándose el área de Turismo Internacional para mantener y mejorar el nivel de Servicio. Este año, también se consolidó la iniciativa comercial del negocio de Replacement o vehículos de reemplazo para siniestros y talleres, lo que se vio reflejado en una nueva estructura del área para soportar su gran crecimiento. El Plan de Negocios en su totalidad, fue acompañado de un plan de apoyo de marca a través de los medios de comunicación con avisos en prensa, revistas, internet, vía pública, programas radiales y eventos culturales y mediáticos.

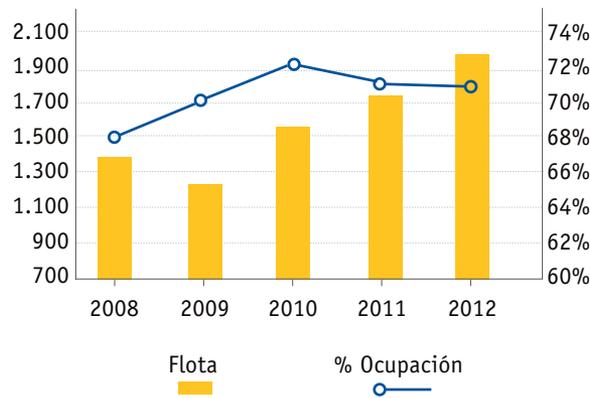


En términos de resultados, las cifras de Ingresos presentaron un 13,3% de crecimiento con respecto al ejercicio anterior, lo que consolida una tendencia de crecimiento estable respecto a años anteriores y confirma el éxito de las gestiones comerciales implementadas ya comentadas. Es igualmente destacable la alta tasa de ocupación de la flota, la que se mantuvo por sobre niveles de indicadores internacionales.

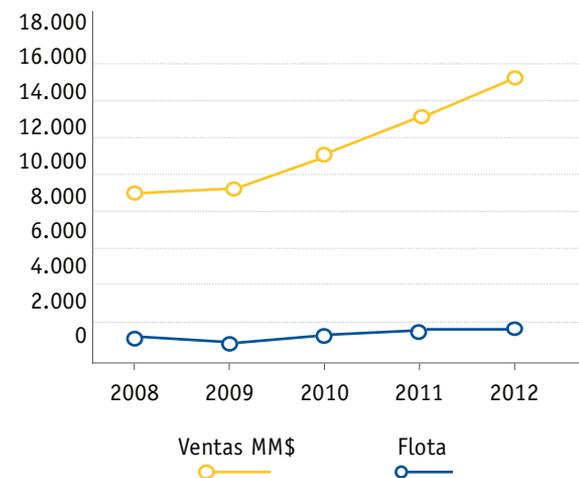
Los mayores niveles de actividad de esta división significaron un aumento de un 24,3% en la utilidad propia del negocio respecto al ejercicio anterior.

Respecto a la flota, durante el año 2012 la empresa aplicó la estrategia de Innovación, destacando la mantención en sus categorías de vehículos especiales, constituyéndose en el primer Rent a Car que cuenta con vehículos eléctricos, lo que refleja una señal de compromiso con los problemas medioambientales, particularmente relevantes en la Región Metropolitana. Se incorporaron nuevos vehículos deportivos que se sumaron a la flota Premium conformada por vehículos Audi modelos A4 y A6 para ejecutivos y empresas, entre ellos se destacan los automóviles descapotables. Además se incorporaron nuevas e innovadoras categorías de vehículos como, Camionetas de Lujo, Vehículos de Carga y Furgones de pasajeros equipados para faenas.

Flota vs. % Ocupación Rac



Ingresos Rac por años





Europcar

Tattersall



Leasing Operativo

Consecuente con el dinamismo mostrado por diversos sectores industriales como Minería, Comercio y Servicios, la división Leasing Operativo continuó el año 2012 con su estrategia de ampliar la cartera de clientes en base a un mejor soporte operacional y servicios de excelencia, logrando asentar y captar nuevos clientes de diversos rubros y una amplia dispersión geográfica.

En el curso del año se renovaron y ampliaron las flotas de algunos de nuestros principales clientes como Cesmec, Siemens, Prosegur, Grupo Eulen, Finning y otros. Asimismo, se incorporaron nuevos contratos como Besalco, E-CL, Transelec, Masisa, Cementos Bío Bío, Aguas Andinas, ESSAL, Nestlé, Fiscalías Regionales y otros. Como elemento diferenciador de servicio, la Compañía ha implementado a través de Autotattersall un servicio de corretaje de venta de la flota propia de los clientes. Asimismo, y con el fin de mejorar los tiempos de respuesta al cliente, se cuenta con una flota de enlace de vehículos tipo camionetas, que permite dar mayor agilidad al proceso de entrega de flota a los clientes, en un escenario de mercado donde hay gran volatilidad en la oferta.

Consecuente con el Plan Comercial trazado para esta División de Negocios,

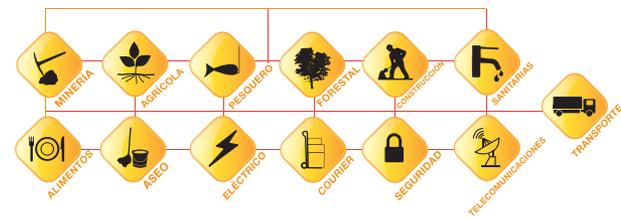
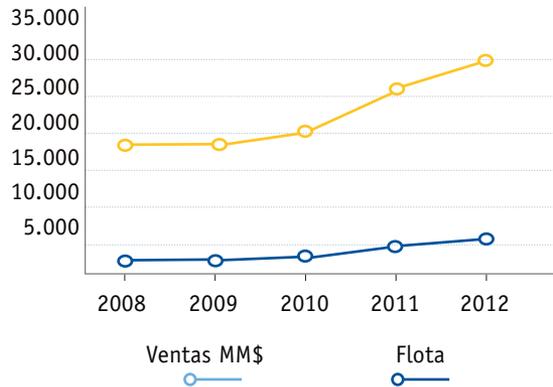
durante el año se continuó el trabajo de búsqueda de nuevos segmentos de mercado y apertura hacia negocios regionales, focalizándonos en la zona sur del país aprovechando las sinergias con el Grupo de Empresas Tattersall.

A nivel de resultados, la División de Leasing Operativo exhibe un crecimiento de un 18,7% en los ingresos, lo que sumado a una eficiente gestión en materia de control de costos operacionales y gastos de administración y ventas, ha permitido obtener un resultado final para esta unidad de negocios que supera en un 23,0% el resultado del ejercicio anterior.

La empresa participa en los más variados segmentos e industrias productivas y de servicios, contando a la fecha con una flota activa de más de 6.000 vehículos en más de 180 contratos distribuidos a lo largo de todo el país, contando además con 9 faenas directas ubicadas en lugares remotos del interior.

Para el año 2013 el objetivo se centrará en la búsqueda y desarrollo de nichos de mercado de mayor rentabilidad, así como en la ampliación de una nueva línea de productos a ofrecer al mercado. Asimismo, se continuará con el plan para incorporar nuevas herramientas de gestión

Ingresos Lop por años



Principales Clientes



y control de flota, apoyados en el nuevo software Rentway de modo de agregar valor a la oferta de servicio/producto que se entrega a los clientes.

Autotattersall División Usados

Para el año 2012 se proyectaba una venta cercana a los 300.000 vehículos nuevos, cifra inferior a la del ejercicio del año 2011, lo que permitía proyectar un buen período para la venta de automóviles usados. Pero la situación deprimida del tipo de cambio cambió el escenario permitiendo atractivas ofertas de los importadores cerrándose el año 2012 con una venta de 340.000 unidades nuevas, lo que presionó a la baja el mercado de los automóviles usados.

Cabe mencionar la fuerte penetración que han logrado las marcas chinas con una amplia gama de ofertas y modelos que son competencia directa de los vehículos usados.

AutoTattersall definió como estrategia para el año 2012 ampliar su cobertura a nivel nacional, principalmente a través de la red del Grupo Tattersall, con la cual se logró tomar posiciones estratégicas en zonas de demanda específica de los diferentes modelos de nuestra flota. Esto permitió poner en el mercado más de 2.300 unidades a través de todos

los canales que maneja esta división, estableciéndose como un actor relevante de la industria de los vehículos usados.

Es importante destacar que dichos logros se basan en brindar a los clientes amplia seguridad en las características y condiciones reales de estado y uso de los vehículos vendidos, así como una muy amplia cobertura a lo largo del país apoyado en la red del Grupo Tattersall.

Red		
Calama	Santiago Enea	Concepción
Antofagasta	Santiago Bilbao	Los Angeles
La Serena	Rancagua	Temuco
	Santa Cruz	Puerto Montt
	Curicó	
	Talca	

Para el 2013 se proyecta alcanzar una venta de 3.000 unidades, ampliando aún más la cobertura geográfica e incorporando nuevos productos y servicios tales como seguros y financiamiento, lo que permitirá mejorar las opciones ofrecidas al mercado, tanto a clientes finales como automotoras del ramo.



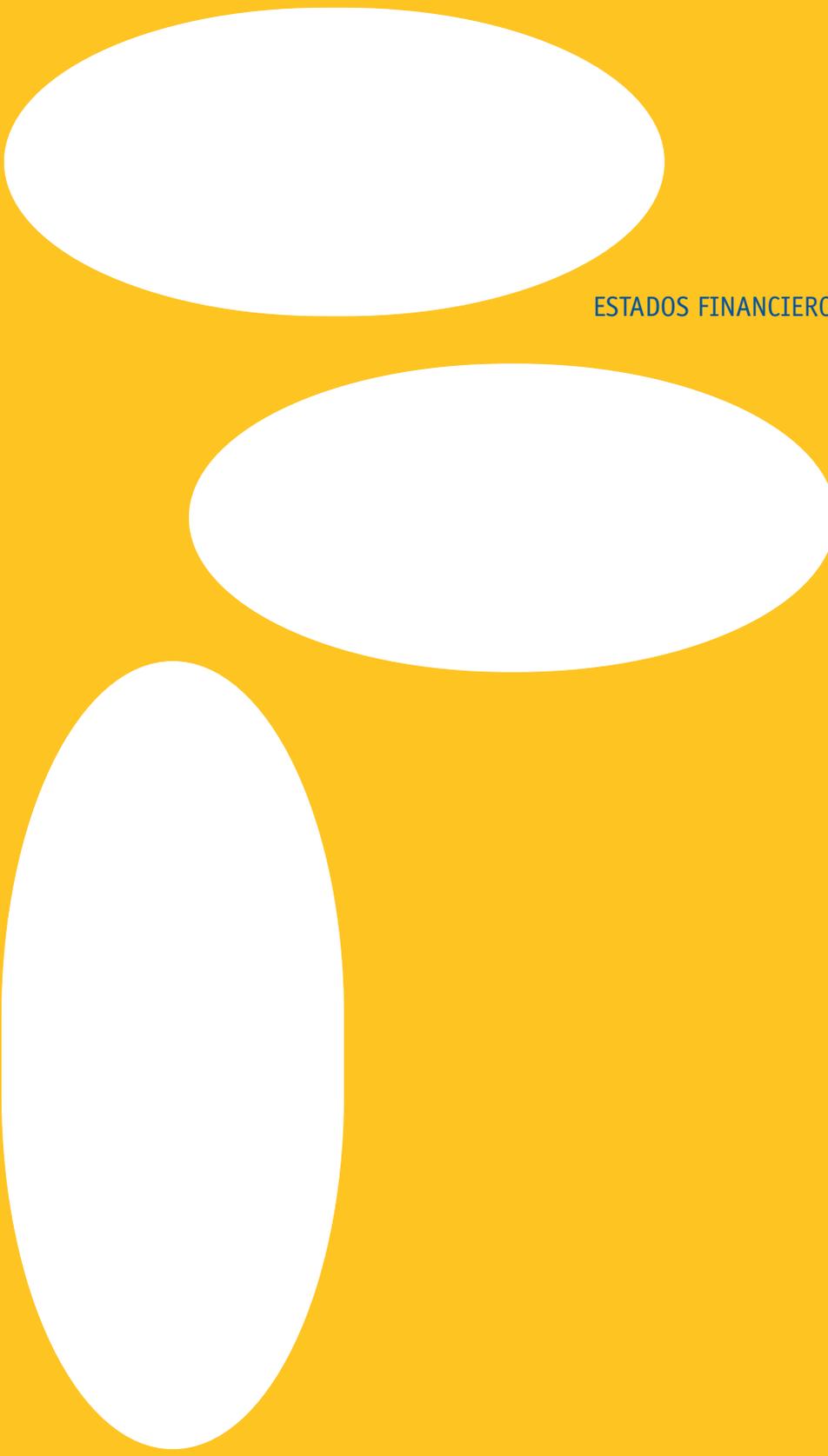


AUTOTATTERSALL



AUTOTA

AUTOTATTERSALL

The image features a solid yellow background with three large, white, horizontally-oriented ovals. One oval is positioned in the upper left, another in the center, and a third, taller one on the left side. The text 'ESTADOS FINANCIEROS COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL S.A.' is centered horizontally between the top and middle ovals.

ESTADOS FINANCIEROS COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL S.A.

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	55.243.182	46.905.815
Activos no corrientes	54.746.753	61.543.947
Total de activos	109.989.935	108.449.762

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes	52.202.520	47.175.386
Pasivos no corrientes	32.449.591	41.096.064
Patrimonio	25.337.824	20.178.312
Total de patrimonio y pasivos	109.989.935	108.449.762

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

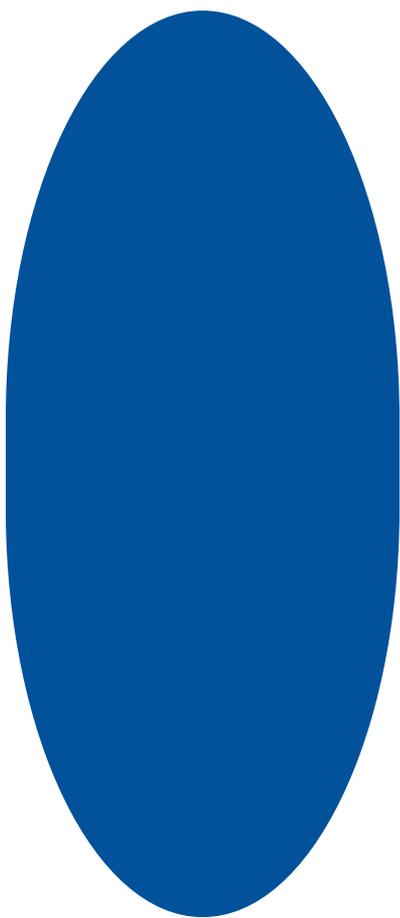
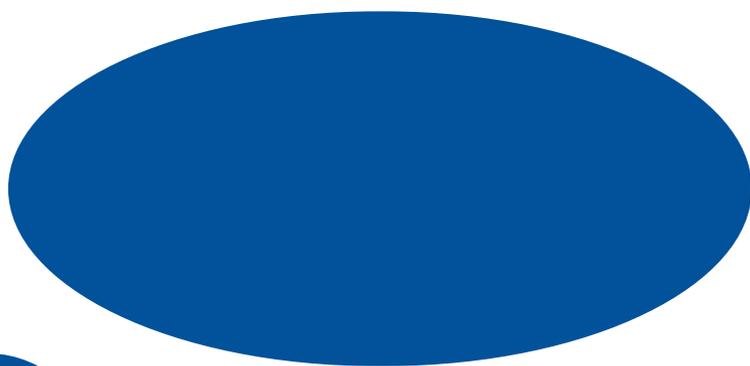
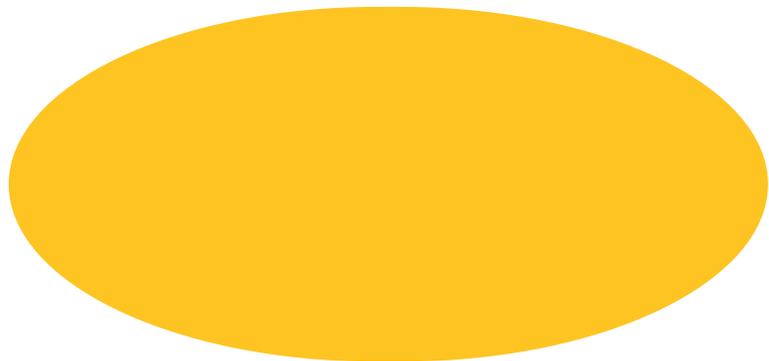
	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	60.735.855	52.499.414
Ganancia Bruta	20.621.982	17.262.063
Gastos de Administración	(8.247.120)	(7.257.761)
Resultado Operacional	12.374.862	10.004.302
Resultado No Operacional	(5.334.899)	(4.327.264)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	7.039.963	5.677.038
Impuesto a la Renta	(1.595.817)	(1.273.305)
Resultado Consolidado	5.444.146	4.403.733
Ganancia Atribuible a la Controladora	5.444.142	4.403.725
Ganancia Atribuible a Minoritarios	4	8

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	17.458.228	13.236.374
Flujo neto por actividades de financiamiento:	2.137.268	10.032.529
Flujo neto por actividades de inversión	(19.197.051)	(23.077.448)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	398.445	191.455
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente	709.183	544.431
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	1.099.054	709.183

KPMG





Directorio

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jorge Rodríguez Cifuentes

Gastón Nieto Rivera

Jaime Matas González

Rolf Heller Ihle

Administración

Gerente General

Gonzalo Pérez Ulloa

Gerente de Administración y Operaciones

Andrés Castro Sotelo

Gerente de Ventas Industrial

Ingrid Inostroza Ríos

Gerente de Ventas Construcción

Patricio Cárdenas Echeverría

Gerente de Rental

Jaime Díaz Infante

Gerente de Servicio Técnico

Miguel Vargas Lorca

Gerente de Repuestos

Rodrigo Cuevas Castro

Jefe Sucursal Antofagasta

Robert Palma Nova

Jefe Sucursal Talcahuano

Patricio Kuschel Pinto

Número de Trabajadores: 142





Durante el año 2012 la actividad económica en Chile mantuvo la tendencia positiva observada durante los últimos años, generando un ámbito de negocios favorable para la actividad de Tattersall Maquinarias, lo que le permitió continuar con un positivo crecimiento.

Sectores de la economía con gran desarrollo y expansión como la minería, la construcción, la industria forestal y el sector portuario entre otros, contribuyeron a que Tattersall Maquinarias alcanzara durante el año 2012 una venta de \$ 21.442 millones, cifra que representa un crecimiento de 10,5 % respecto del año anterior, generando utilidades procedentes de la operación por \$ 927,8 millones, monto que representa un incremento del 19,6 % respecto de los \$ 775 millones generados durante el año 2011.

Respecto de la participación de mercado del negocio de las grúas horquillas, se mantuvo la tendencia al alza observada durante los últimos años alcanzando una venta superior a las 400 unidades, observándose un sostenido liderazgo de Hyster en los equipos de gran capacidad de carga. En relación al mercado total de grúas, éste se mantuvo sin variaciones respecto al año anterior alcanzando una cifra de importaciones de 4.650 equipos, cifra similar a las 4.653 internadas el año 2011, manteniendo Hyster una participación de mercado en torno al 9 % en unidades.

Las cifras en el negocio de grúas horquillas alcanzaron una facturación de \$12.907 millones, lo que representa un aumento de 8,4 % respecto de los \$11.908 millones obtenidos durante el año anterior. El mercado durante el año 2012 alcanzó un monto internado de US\$ 134,2 millones. Por su parte Tattersall Maquinarias internó equipos por un valor de US\$ 20,0 millones, alcanzando una participación del 14,9 % en valores, ubicándose en entre los 3 primeros lugares del mercado.

En términos de diversidad de productos, cabe destacar los avances en la consolidación de los equipos para puertos, consiguiendo incorporar 6 equipos portacontenedores en clientes emblemáticos que operan en las zonas portuarias de San Antonio y Coronel. Así también destacamos la venta de un número superior a las 8 unidades de equipos sobre 20 toneladas de capacidad de carga, cuyo principal destino fue la industria minera, consolidándose la marca Hyster como líder en ese segmento.

El ejercicio 2012 fue también el año de la consolidación de nuestra inversión en Perú. En efecto, Lift Truck Perú se ha logrado posicionar como un proveedor permanente del pujante negocio minero del Perú, como también establecer agentes de venta en las principales ciudades

del país de forma de aumentar la cobertura geográfica de la empresa.

En relación al negocio de equipos para la construcción, durante el año 2012 se alcanzó la venta de 45 equipos, cifra que representa un aumento de 136,8 % respecto a la venta de 2011, la que había alcanzado las 19 unidades.

Respecto del segmento de mercado de equipos de construcción y movimiento de tierra donde participa Tattersall Maquinarias, éste creció significativamente pasando de 3.244 unidades internadas durante el 2011 a 3.865 unidades durante el año 2012, o sea un 19,1% y con una tendencia positiva.

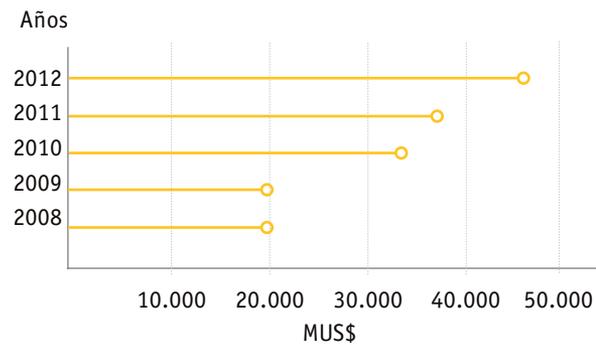
En términos de las cifras del negocio de Construcción, durante el año 2012 se logró una facturación de \$ 1.741 millones, superando significativamente las cifras alcanzadas durante el ejercicio 2011, las que habían alcanzado los \$ 445 millones. Por su parte, el mercado de equipos de construcción alcanzó un monto total internado de US\$ 335,9 millones de las cuales el monto internado por Tattersall Maquinarias ascendió a US\$ 2,4 millones.

Siguiendo con el análisis del negocio de construcción, durante el año 2012 se privilegió la introducción y desarrollo de las excavadoras y retroexcavadoras de la marca Hidromek, firma turca cuyos productos distribuye en Chile Tattersall Maquinarias, logrando cumplir con las proyecciones esperadas para el año en un mercado muy competitivo liderado por marcas de reconocido prestigio. Adicionalmente, durante el año se concretó la incorporación de la marca Gehl como proveedora de equipos de construcción livianos, como minicargadores frontales y manipuladores telescópicos. Esta marca viene a reemplazar a Mustang permitiendo disponer de una mayor gama y variedad de equipos.

En relación al negocio de Rental, durante el año 2012 se continuó con el desarrollo de esta unidad de negocios, con énfasis en mejorar los aspectos de postventa para asegurar la continuidad operacional permanente de nuestra cartera de clientes. Durante el ejercicio, se renovaron y concretaron nuevos negocios alcanzando una flota de Rental superior a la 400 unidades, destacando al cierre del año la concreción de un importante contrato de arriendo con una reconocida empresa del retail nacional, situación muy auspiciosa para el inicio del año 2013.

En términos de cifras, se alcanzó una facturación de \$ 2.490 millones, lo

Ingresos Tattersall Maquinarias



que significó una alza del 35,6 % respecto del año anterior. En relación con la rentabilidad del área, ésta aumentó en un 1,4 % respecto del año 2011.

En términos de infraestructura, durante el año 2012 se consolidó la presencia de Tattersall Maquinarias en Puerto Montt, lo que entre otras cosas permitió la materialización de una serie de contratos de arriendo de equipos con prestigiosas empresas salmoneras de la región. Respecto de otras sucursales, se siguió con el plan de mejoras continuas principalmente enfocadas a obras de acondicionamiento de los talleres de servicio.

Como desafíos para el año 2013 nos hemos planteado seguir consolidando nuestra participación de mercado con Hyster en los segmentos de alta capacidad de carga y mejorar dicha participación en los segmentos menores y eléctricos. En el área de construcción y movimiento de tierra, el desafío es seguir posicionando la marca Hidromek e introducir la marca Gehl y en el área Rental, desarrollar con más fuerza las zonas centro y sur del país.

En el ámbito internacional, el desafío es posicionar a Lift Truck Perú como referente en la industria de ese país, aprovechando las bondades de los equipos, sobre todo en equipos de alto tonelaje.





HYSTER

514

040

HYSTER

HYSTER

516

HYSTER 155
FORTIS



PUERTO RIQUEÑ

TURBODIESEL

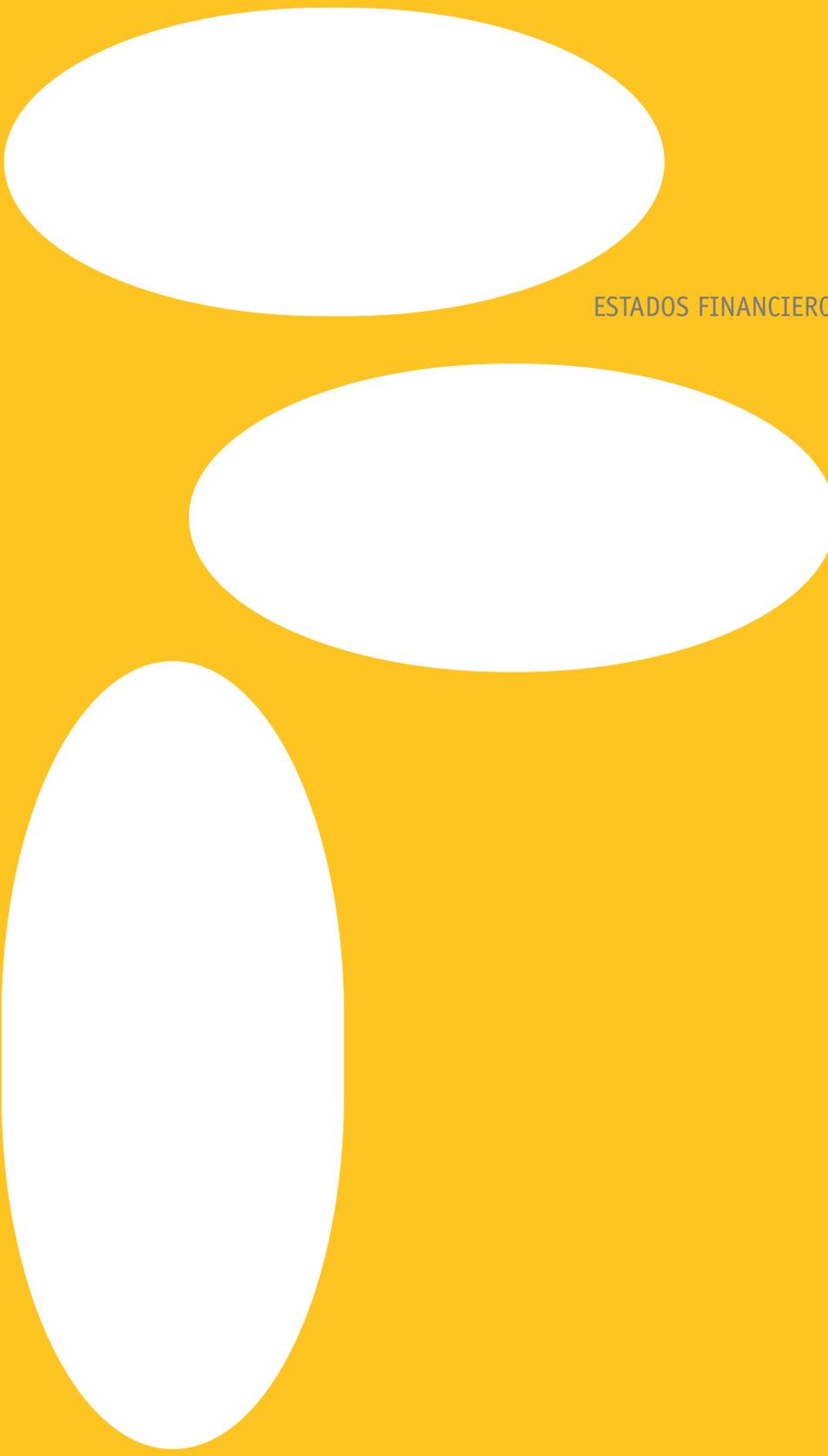
602

HYSTER

850

BRIDGE WGT 30,441
87,000
NET 2,320
5,500
CRACKER WGT 24,100
82,980



The image features a solid yellow background with three large, white, horizontally-oriented ovals. One oval is positioned in the upper left, another in the center, and a third, taller one on the left side. The text 'ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL MAQUINARIAS S.A Y AFILIADA' is centered horizontally between the top and middle ovals.

ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL MAQUINARIAS S.A Y AFILIADA

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes:	13.675.982	9.619.492
Activos no corrientes:	7.994.246	6.611.560
Total de activos	21.670.228	16.231.052

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes:	12.807.950	9.021.927
Pasivos no corrientes:	3.927.087	3.606.826
Patrimonio	4.935.191	3.602.299
Total de patrimonio y pasivos	21.670.228	16.231.052

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

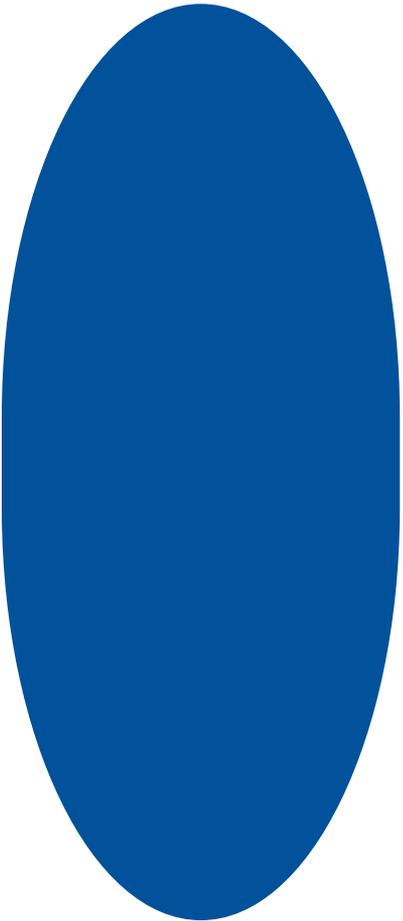
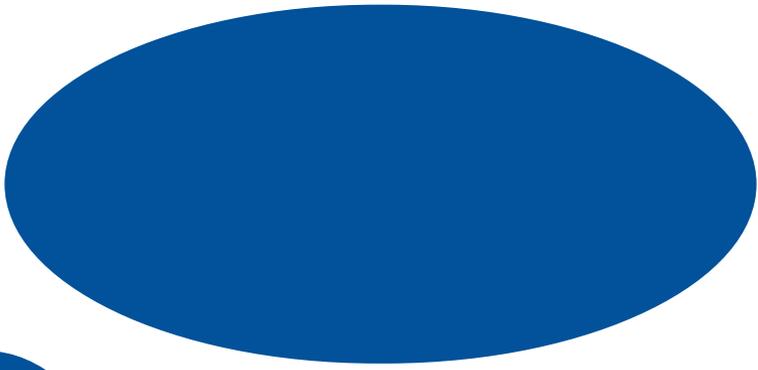
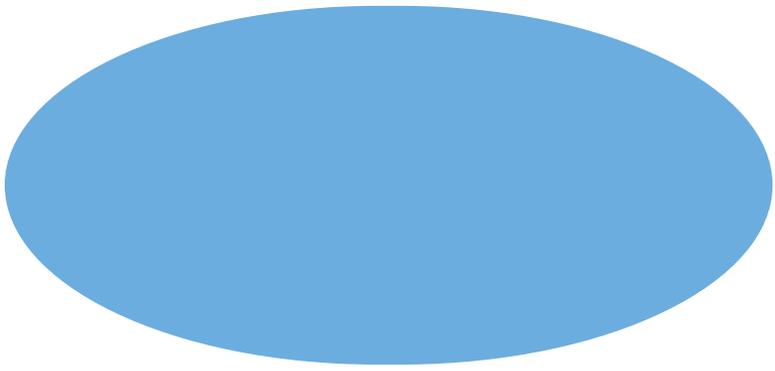
	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	21.442.300	19.407.084
Ganancia Bruta	5.072.189	4.208.413
Gastos de Administración	(3.597.663)	(2.796.773)
Resultado Operacional	1.474.526	1.411.640
Resultado No Operacional	(296.809)	(456.319)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	1.177.717	955.321
Impuesto a la Renta	(249.940)	(179.885)
Resultado Consolidado	927.776	775.436
Ganancia Atribuible a la Controladora	934.207	774.974
Ganancia Atribuible a Minoritarios	(6.431)	462

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	(19.612)	122.477
Flujo neto por actividades de financiamiento	275.441	(380.555)
Flujo neto por actividades de inversión	6.684	-
Flujo neto total positivo(negativo) del ejercicio:	262.513	(258.078)
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente:	97.672	355.750
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	360.185	97.672

KPMG





Directorio

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jaime Matas González

Jorge Rodríguez Cifuentes

Administración

Gerente General

Pablo Stevenson Donoso

Gerente Comercial

Manuel Martínez Pizarro

Gerente Operaciones

Carlos Estay Arias

Jefe Administraciones

Sandra Betancur Rivera

Número de Trabajadores 70





Tattersall Gestión de Activos nace a fines de 2008 como consecuencia de la reestructuración de Tattersall Remates y Tattersall Propiedades, proceso que permitió la integración en una única filial de los negocios de remates, corretaje, administración y gestión de activos en general. De esta manera, Tattersall está potenciando la gran sinergia de clientes y tipos de servicios ofrecidos a todos los sectores, para el manejo de sus activos prescindibles, sean ellos, propiedades, maquinarias, vehículos y bienes muebles en general.

Tattersall Gestión de Activos ofrece al mercado la opción de manejar los activos prescindibles de personas, empresas e instituciones, ya sea en la forma de administraciones o en la comercialización, incluyendo valorizaciones, ventas directas, remates y licitaciones y comercio vía internet.

Tattersall Gestión de Activos está conectada a la red de Tattersall Centers y oficinas Tattersall a lo largo de todo Chile, por lo que cuenta con la mayor cobertura geográfica de una empresa de este tipo, lo que le permite ofrecer a sus clientes la posibilidad de comercializar o administrar sus activos en cualquier zona del país.

A partir de Abril del año 2011, asumió la Gerencia General de Tattersall Gestión de Activos el señor Pablo Stevenson Donoso, profesional con amplia experiencia en el rubro y a cargo de la gestión de la empresa.

En su organización interna, Tattersall Gestión de Activos está estructurada en dos áreas principales: Propiedades y Bienes Muebles; la primera de ellas bajo la supervisión directa del Gerente General, y la segunda a cargo de la Gerencia Comercial; en el área de propiedades existe también una Jefatura responsable del negocio de Administraciones, contando además con el apoyo en los servicios operativos y administrativos de una Gerencia de Operaciones compartida con otras filiales del Grupo.

El 2012 fue el año del relanzamiento definitivo del área de Propiedades, en la línea de negocios de Remates y Corretaje logrando un reposicionamiento de Tattersall como uno de los actores más relevantes del mercado y con tendencia a seguir creciendo. Durante el ejercicio se logró una presencia constante y destacada en medios escritos y en internet y un fortalecimiento del área de propiedades agrícolas.

Durante el ejercicio 2012, se consolidó una reestructuración del área de

operaciones y comercial del negocio de Bienes Muebles, potenciándolo con la incorporación de nuevos ejecutivos y ubicando a Tattersall entre los principales actores del rubro.

El 2012 fue un año de crecimiento de la economía en general en el país, presentándose interesantes oportunidades de negocios para Tattersall Gestión de Activos, con un mercado local dispuesto a invertir.

El volumen de captaciones de negocios en el área de Bienes Muebles estuvo dentro del rango de lo esperado y los totales transados resultaron dentro de lo proyectado. En el área de Propiedades, las captaciones crecieron en forma significativa y los volúmenes transados estuvieron por sobre lo proyectado. Como consecuencia de lo anterior, el área de bienes muebles generó una contribución positiva a los resultados de la empresa, generando utilidades por casi 100 millones y con una tendencia positiva respecto a los años anteriores.

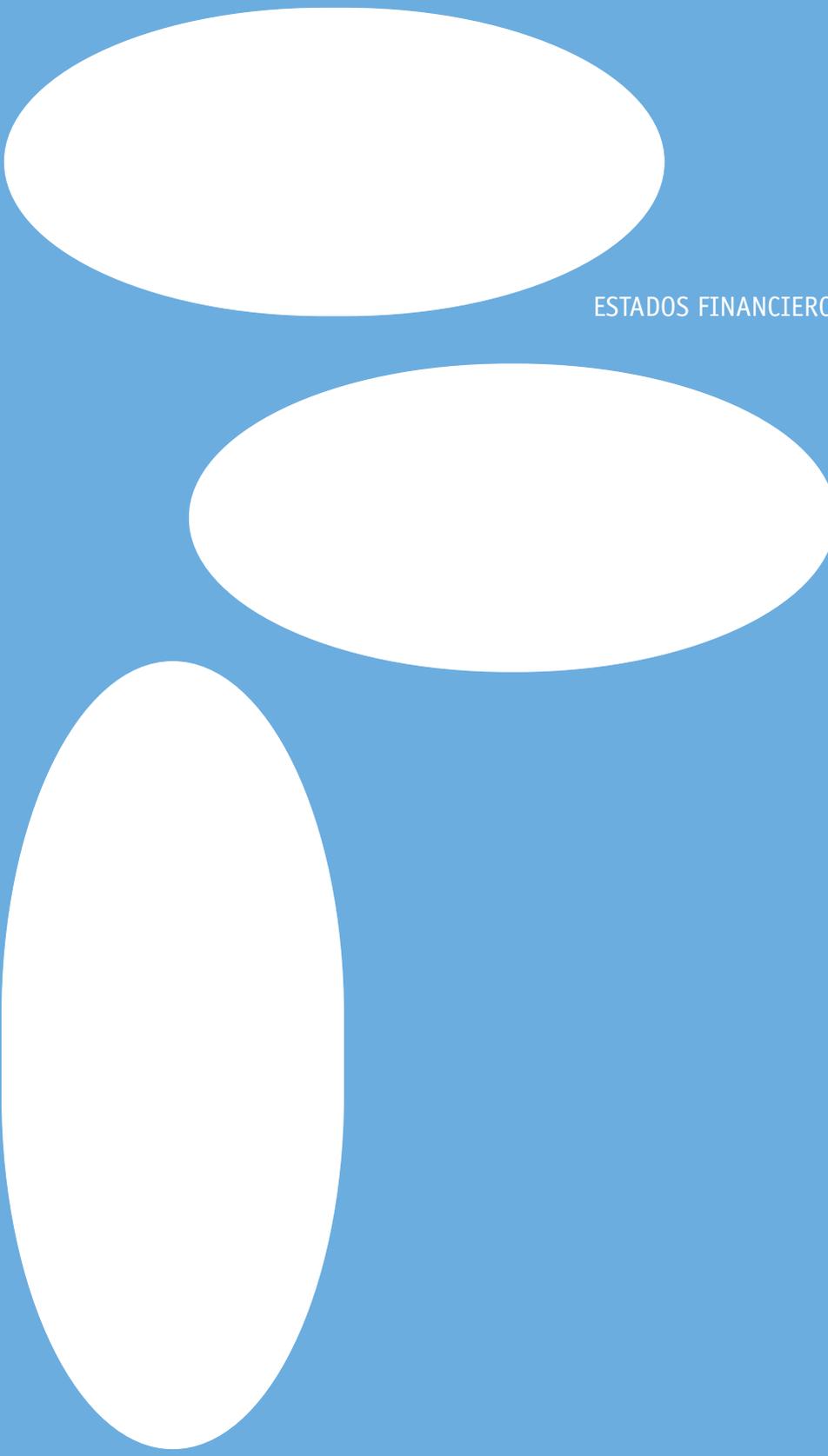
Por su parte, el área de Propiedades mostró un incremento significativo en la oferta pública de las mismas, especialmente en la modalidad de remates y licitaciones y el resultado final estuvo por sobre lo proyectado, generando una ganancia de \$ 71,6 millones y revirtiendo significativamente las pérdidas de este negocio en años anteriores.

Dentro del rubro Propiedades, crecieron los negocios de remates y corretaje tanto de propiedades de uso comercial como agrícola, registrándose sólo una baja en el negocio de Administraciones, básicamente por las menores captaciones habidas de la Banca, situación que se espera revertir el próximo año desarrollando el negocio de corretaje de arriendos de particulares.

Los resultados consolidados del año 2012 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por \$ 159,9 millones, cifra que revierte la tendencia de pérdidas de los últimos años y empieza a reflejar el acierto de las políticas implementadas por la empresa a contar del año 2011.

Para el año 2013, con una actividad del país en crecimiento sostenido y una empresa con objetivos claros, una estrategia sostenida y focalizada y un equipo de trabajo motivado y profesional, esperamos seguir el camino del mayor crecimiento y generar una mayor contribución a los resultados del Grupo Tattersall.



The image features a solid blue background with three white, horizontally-oriented ovals of varying sizes and orientations. One oval is at the top left, another is in the middle, and a third, taller one is on the left side. The text 'ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL GESTION DE ACTIVOS S.A.' is positioned in the upper right area of the page.

ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL GESTION DE ACTIVOS S.A.

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	1.832.156	741.724
Activos no corrientes	257.932	178.746
Total de activos	2.090.088	920.470

Pasivos y patrimonio	2012	2011
Pasivos corrientes	1.645.664	683.907
Pasivos no corrientes	49.830	1.888
Patrimonio	394.594	234.675
Total de patrimonio y pasivos	2.090.088	920.470

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

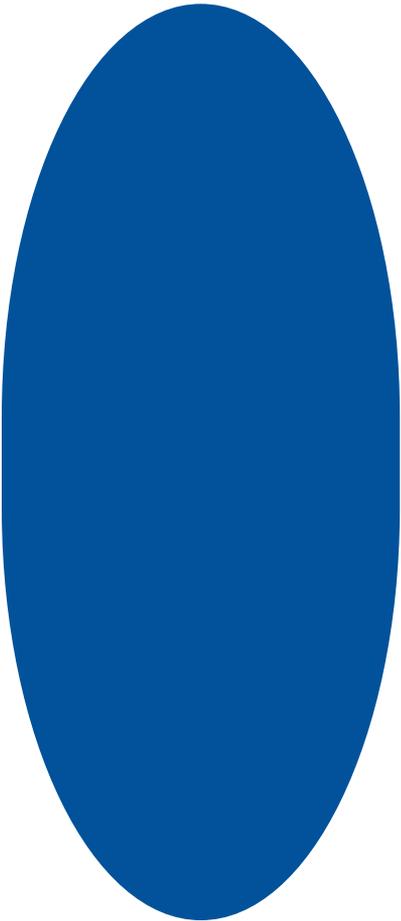
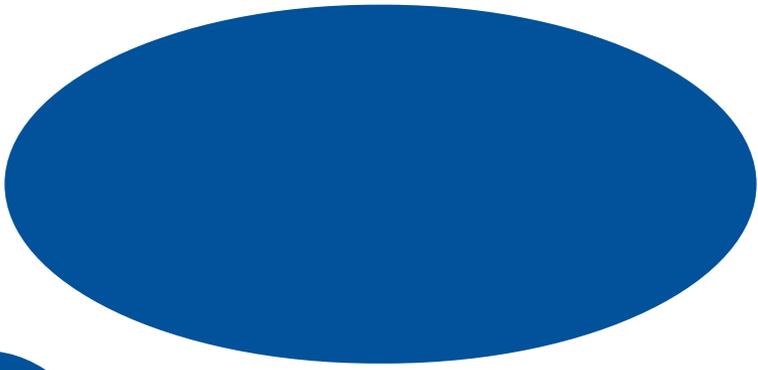
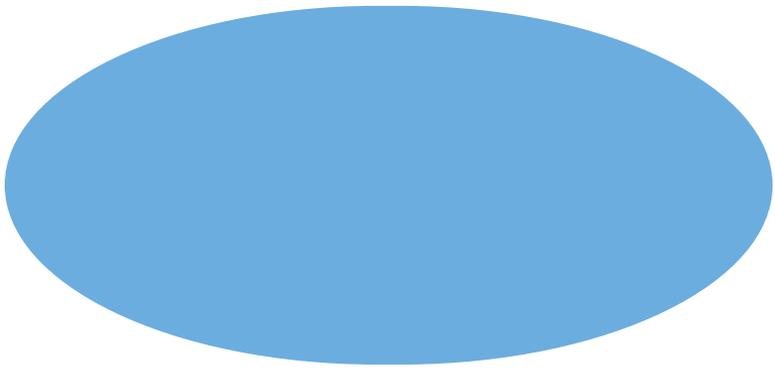
	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	1.991.752	520.861
Ganancia Bruta	1.352.226	397.072
Gastos de Administración	(1.129.625)	(460.521)
Resultado Operacional	222.601	(63.449)
Resultado No Operacional	(55.949)	(1.168)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	166.652	(64.617)
Impuesto a la Renta	(6.733)	14.696
Resultado Consolidado	159.919	(49.921)
Ganancia Atribuible a la Controladora	159.919	(49.921)
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	467.093	(20.657)
Flujo neto por actividades de financiamiento	(299.908)	280.837
Flujo neto por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	167.185	260.180
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente	286.332	26.152
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	453.517	286.332

KPMG





Directorio

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño

Gastón Nieto Rivera

Administración

Gerente General

Nicolás Matthei Salvo

Subgerente Operaciones Bolsa

Christián León

Subgerente Operaciones y Riesgo

Jaime Berroeta Chuqui-Conder

Número de Trabajadores: 8



El liderazgo de BanTattersall en las transacciones de Repos emana de las ventajas que presenta para los clientes nuestro modelo de negocio, integrando el financiamiento al ciclo productivo, con la compra y venta de los productos donde participan otras filiales del grupo, como por ejemplo Tattersall Ganado. Esta integración permite una mejor gestión de los calces entre las distintas etapas productivas de nuestros clientes, obteniendo una alternativa de financiamiento que les provee liquidez para desarrollar su negocio y esperar las mejores condiciones de comercialización para sus productos.

De igual forma, la transacción de facturas garantizadas en la Bolsa de Productos se ha constituido en una atractiva alternativa para los inversionistas que buscan una diversificación para sus portafolios, tendencia que ha caracterizado al mercado financiero en el segundo semestre del 2012. Las transacciones de estos documentos, cuyo nivel de riesgo está más acotado, presentan un importante incremento del 50% respecto del año 2011.

En virtud de lo anterior, BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos continuará en la búsqueda de nuevos productos especializados para el

mundo agrícola y el sector ganadero. La ya cercana implementación de los padrones de salmones y concesiones acuícolas es una nueva oportunidad y nos hace proyectar una tendencia sostenida al aumento de nuestras transacciones y el consecuente crecimiento de los ingresos, que se traducirán en mejoras en los resultados.

BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos terminó el año con un nivel de utilidades por sobre lo proyectado y que esperamos incrementar el año 2013 con el aumento de nuestro volumen de transacciones.

BanTattersall Factoring

Durante el año 2012 las colocaciones totales de BanTattersall Factoring crecieron en un 20% respecto del 2011, llegando a un total de más de \$13.000 millones, repartidos entre operaciones de Factoring y de Confirming. Consecuentemente los ingresos totales del periodo crecieron en un 12%, alcanzando un total de \$364 millones.

Este crecimiento responde a la buena acogida que tuvo dentro de nuestro mercado objetivo la reestructuración habida en nuestro equipo comercial, más capacitado y afiatado con una clara orientación al

Cuadro 1: Transacciones de REPOS 2012 en la Bolsa de Productos

REPOS 2012	BPC M\$	BATT M\$	Participación
Enero	226.375	226.375	100%
Febrero	-	-	0%
Marzo	315.600	315.600	100%
Abril	243.165	243.165	100%
Mayo	137.800	137.800	100%
Junio	1.550.684	1.059.945	68%
Julio	978.600	978.600	100%
Agosto	646.457	646.457	100%
Septiembre	1.091.215	1.091.215	100%
Octubre	1.825.737	1.363.330	75%
Noviembre	952.685	952.685	100%
Diciembre	1.997.127	1.611.375	81%
Total 2012	9.965.445	8.626.547	87%



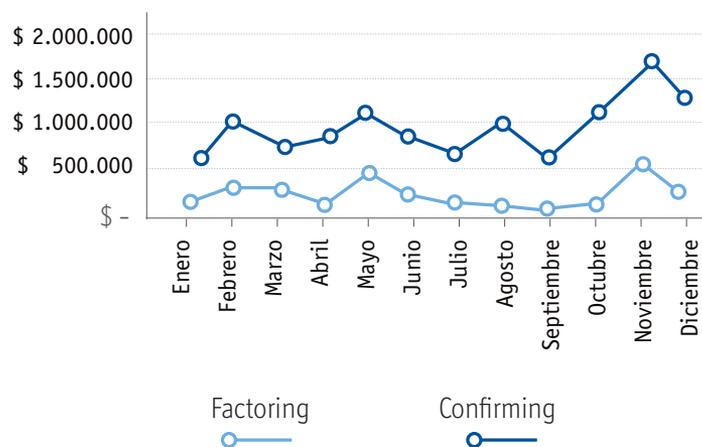
cliente. Este factor, unido a una forma de operar distinta, con procesos más expeditos y mejor comunicación impulsaron la gestión y cierre de nuevos negocios.

En este contexto es destacable el fuerte crecimiento de producto confirming que ha permitido a la empresa contar con un nivel de colocaciones más estable en el tiempo e ingresos más permanentes y con una tendencia creciente. El año 2013 se están incorporando nuevos clientes a esta modalidad que permite una más flexible planificación y holgura financiera a las empresas en general.

Los avances en las colocaciones y los ingresos se vieron contrarrestados en parte por una política más estricta de provisiones y por el caso de 2 negocios específicos, que venían de años anteriores y que se encuentran en etapa de cobranza judicial. Estas provisiones explican los resultados negativos del ejercicio, los que se esperan revertir durante el año 2013.

Seguiremos desarrollando las acciones tendientes a potenciar la generación de servicios de financiamiento adaptados a las necesidades de los clientes de la cartera industrial y del mundo agrícola, con nuevos productos financieros, como por ejemplo el financiamiento de maquinaria agrícola vía leasing que se pondrá en marcha durante el 2013.

Cuadro 2: Colocaciones 2012





BANTATTERSALL FACTORING S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	2.767.028	2.738.268
Activos no corrientes	239.412	54.380
Total de activos	3.006.440	2.793.098

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes	2.016.196	1.746.497
Pasivos no corrientes	5.436	25.152
Patrimonio	984.808	1.021.449
Total de patrimonio y pasivos	3.006.440	2.793.098

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	273.426	326.625
Ganancia Bruta	273.426	326.625
Gastos de Administración	(223.562)	(150.352)
Resultado Operacional	49.864	176.273
Resultado No Operacional	(92.871)	(101.842)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	(43.007)	74.431
Impuesto a la Renta	6.366	(8.523)
Resultado Consolidado	(36.641)	65.916
Ganancia Atribuible a la Controladora	(36.641)	65.916
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	147.682	(851.137)
Flujo neto por actividades de financiamiento	(269.648)	925.823
Flujo neto por actividades de inversión	-	-
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	(121.966)	74.686
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente	245.385	170.699
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	123.419	245.385

KPMG



BANTATTERSALL CORREDORES DE BOLSA DE PRODUCTOS S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	855.307	737.309
Activos no corrientes	42.164	51.572
Total de activos	897.471	788.881

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes	302.897	280.039
Pasivos no corrientes	-	-
Patrimonio total	594.574	508.842
Total de patrimonio y pasivos	897.471	788.881

Estados de Resultados

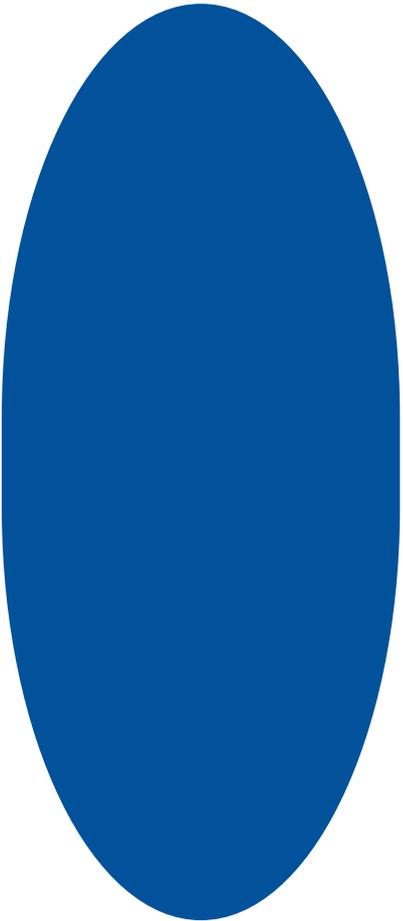
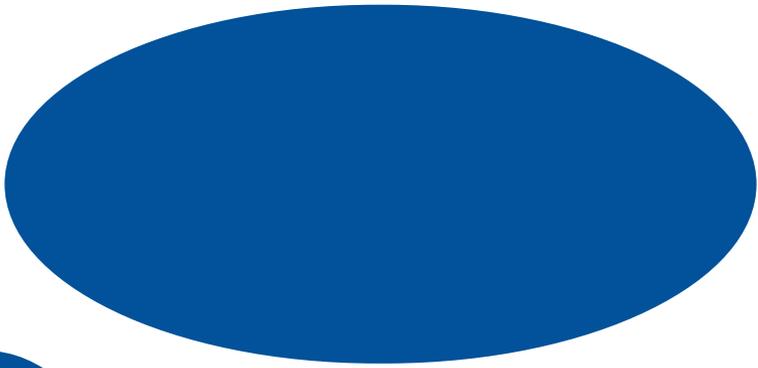
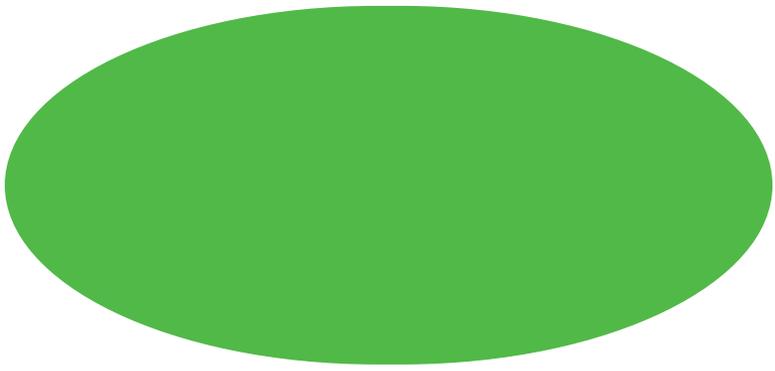
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	323.919	186.774
Ganancia Bruta	309.296	171.261
Gastos de Administración	(190.966)	(203.538)
Resultado Operacional	118.330	(32.277)
Resultado No Operacional	(10.684)	33
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	107.646	(32.244)
Impuesto a la Renta	(21.914)	8.624
Resultado Consolidado	85.732	(23.620)
Ganancia Atribuible a la Controladora	85.732	(23.620)
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	468.332	100.015
Flujo neto por actividades de financiamiento	(266.019)	(98.760)
Flujo neto por actividades de inversión	891	1.663
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	203.204	2.918
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente	55.921	53.003
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente	259.125	55.921





Directorio

Presidente

Andrea Böttiger Müller

Directores

Tomás Böttiger Müller

Ricardo Fehlandt Goepfert

Jaime Matas González

Andrés Santa Cruz López

Administración

Gerente General

Alejandro Vial Lira

Gerente Operaciones

Carlos Estay Arias

Subgerente Ganado Zona Centro

Francisco Merino Elizalde

Subgerente Ganado Zona Centro Sur

Patricio Honorato Figueroa

Subgerente Ganado Zona Sur

Mauricio Stein Rehbein

Subgerente de Operaciones

Enrique Rodríguez Orellana

Subgerente Créditos y Cobranzas

Orlando Ramírez Infante

Número de Trabajadores: 298





100 años

Tattersall Ganado consolida los negocios de Remates en Ferias y Ventas en Privado de Ganado, Centro Genético y Producción Ovina, y participaciones en Feria Regional Tattersall de Coyhaique, Procarne Comercial y Monasterio Tattersall en Argentina.

Los resultados consolidados del ejercicio de Tattersall Ganado totalizaron utilidades por M\$ 781.682.

Negocios de Ferias y Privado

Durante el año 2012, Tattersall Ganado comercializó 275.558 cabezas de bovinos, clasificados en ganado gordo y reposición, cifra que permite a Tattersall mantener el liderazgo a nivel nacional en participación de mercado negocios de ganado bovino en ferias. Este año 2012 concluimos con una cuota de mercado del 29,90%, lo cual significa un crecimiento de más de un punto porcentual adicional respecto al año 2011.

Por el lado de los negocios en privado y consistente con la estrategia definida para este ejercicio, Tattersall reestructuró su área comercial para atender adecuadamente las diversas necesidades del mercado, logrando aumentar sus negocios en privado en un 7,2% lo que equivale a transar el equivalente a 59.545 cabezas, pasando a ser un actor relevante en este tipo de negocio.

Tattersall Ganado sigue siendo la única empresa del rubro con una cobertura a nivel nacional del negocio de ganado vivo, contando con una red de 11 recintos feriales desde Melipilla a Coyhaique, entregando a nuestros clientes alternativas de compras para todos los días de la semana lo que es uno de los factores diferenciadores que nuestra cartera de clientes aprecia.

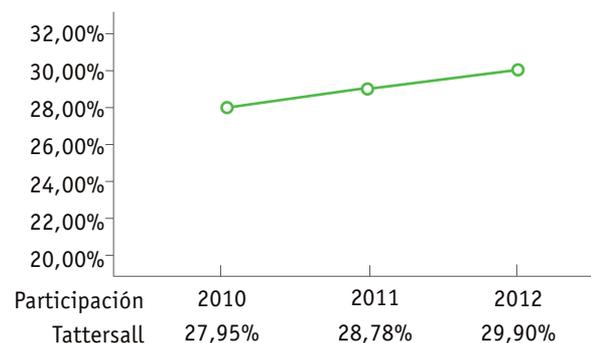
Participación de Mercado Faena Nacional

El año 2012 cerró con una faena de bovinos gordos de 762.129 cabezas, de las cuales 149.169 provenían de operaciones vinculadas a negocios de feria y privados transados por Tattersall Ganado, lo que le asigna una participación sobre la faena nacional del 19,6%, porcentaje superior en un 8,3% al año 2011.

Participación de Mercado Bovino Ferias

	2010	2011	2012
Mercado	933.743	915.551	921.452
Tattersall Ganado	260.941	263.462	275.558
Participación Tattersall	27,95%	28,78%	29,90%
Crecimiento respecto año anterior	2,2%	3,0%	3,9%

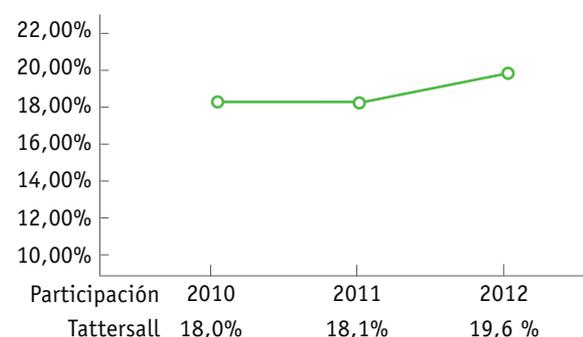
Gráfico 1: Participación de Mercado Bovino Ferias



Participación de Mercado en Faena Nacional

	2010	2011	2012
Faena Nacional	819.372	724.830	762.129
Tattersall Ganado	147.399	130.976	149.169
Total Tattersall	147.399	130.976	149.169
% Faena Nacional	18,0%	18,1%	19,6%
Crecimiento respecto año anterior	8,3%	0,4%	8,3%

Gráfico 2: Participación de mercado faena nacional.





Negocio Ovino

Nuestro Centro Genético y de Producción Ovina está ubicado en la Décima Región, en un campo propio ubicado en Osorno, sector Pichidamas, denominado "Cabaña Tattersall". Adicionalmente contamos con dos campos arrendados a largo plazo para producción ovina, totalizando entre los 3 campos 500 hectáreas para el desarrollo de una masa total de 7.500 hembras reproductoras, asegurando una importante producción de corderos. Esto último nos permite contar con el abastecimiento que nuestro mercado objetivo requiere.

Durante el año 2012, el negocio ovino se vio afectado por la crisis europea, la que impactó negativamente en la demanda de carne de cordero con una baja ostensible en los precios, afectando a productores tanto de genética como de carne y en general a toda la cadena del negocio. Creemos que es una tendencia pasajera que se debiera empezar a revertir en el corto plazo por la menor oferta existente y el desarrollo de nuevos mercados en países con menos tradición de consumo de carne ovina.

Feria Regional Tattersall de Coyhaique

Durante el año 2012, Tattersall concretó una asociación con los principales ganaderos de la Región de Aysén constituyéndose la sociedad Feria Regional Tattersall de Coyhaique, asociación que permitirá potenciar el desarrollo de la ganadería en dicha región al compartir con los productores ganaderos de la zona la experticia y conexiones de Tattersall para el manejo y la comercialización de ganado vía ferias o negocios en privado.

Los ganaderos de la zona participan activamente en esta sociedad con presencia en el Directorio de la misma y un constante intercambio mutuo de información y experiencias en diversos aspectos de la actividad.

Estamos optimistas respecto al funcionamiento y buen resultado que tendremos en este nuevo desafío en una región ganadera por excelencia, donde ya operábamos por más de 30 años.

Procarne Comercial

Durante el año 2011, Tattersall Ganado consolidó su proyecto de participación en el mercado de las carnes, asociándose con Frima, empresa que se dedica a la producción de carnes al vacío y productos con valor agregado como hamburguesas, churrascos, carnes porcionadas etc., y constituyendo la sociedad Procarne Comercial.

Durante el año 2012, Pro-Carne Comercial atendió a los principales supermercados del país, entregando productos de alta calidad, tanto en carnes al vacío como productos elaborados. En este sentido a nivel de grupo participamos de toda la cadena del valor del negocio de las carnes,

desde las ferias de ganado, planta faenadora, planta procesadora y la comercialización final de Pro-Carne, logrando una cadena de integración del negocio potente y apreciada por nuestros clientes.

La etapa de desarrollo de la empresa tuvo un costo importante para la sociedad, lo que le significó asumir pérdidas en el ejercicio, las que tendieron a cero en la parte final del año, alcanzando el equilibrio esperado.

La intención de los socios es capitalizar la empresa reponiendo las pérdidas de su etapa de desarrollo.

El foco para el 2013 es profundizar el concepto de entregar soluciones al requerimiento del mundo gastronómico, dando un fuerte énfasis en las cadenas de comida rápida, casinos, hoteles y restaurantes. Además darle un segundo impulso al negocio de retail reintroduciendo productos que marcaron una etapa como las hamburguesas, pero en un formato renovado y destacando su calidad única en el mercado.

Para el año 2013 esperamos consolidar nuestra participación en otras categorías de clientes, como lo son las cadenas de comidas rápidas, las cuales durante el año 2012 empezamos a atender incipientemente.

Monasterio Tattersall

Es la empresa donde Tattersall Ganado está asociado a la Casa Monasterio en Argentina y cuyo rubro principal es también la comercialización de ganado en ferias y privados.

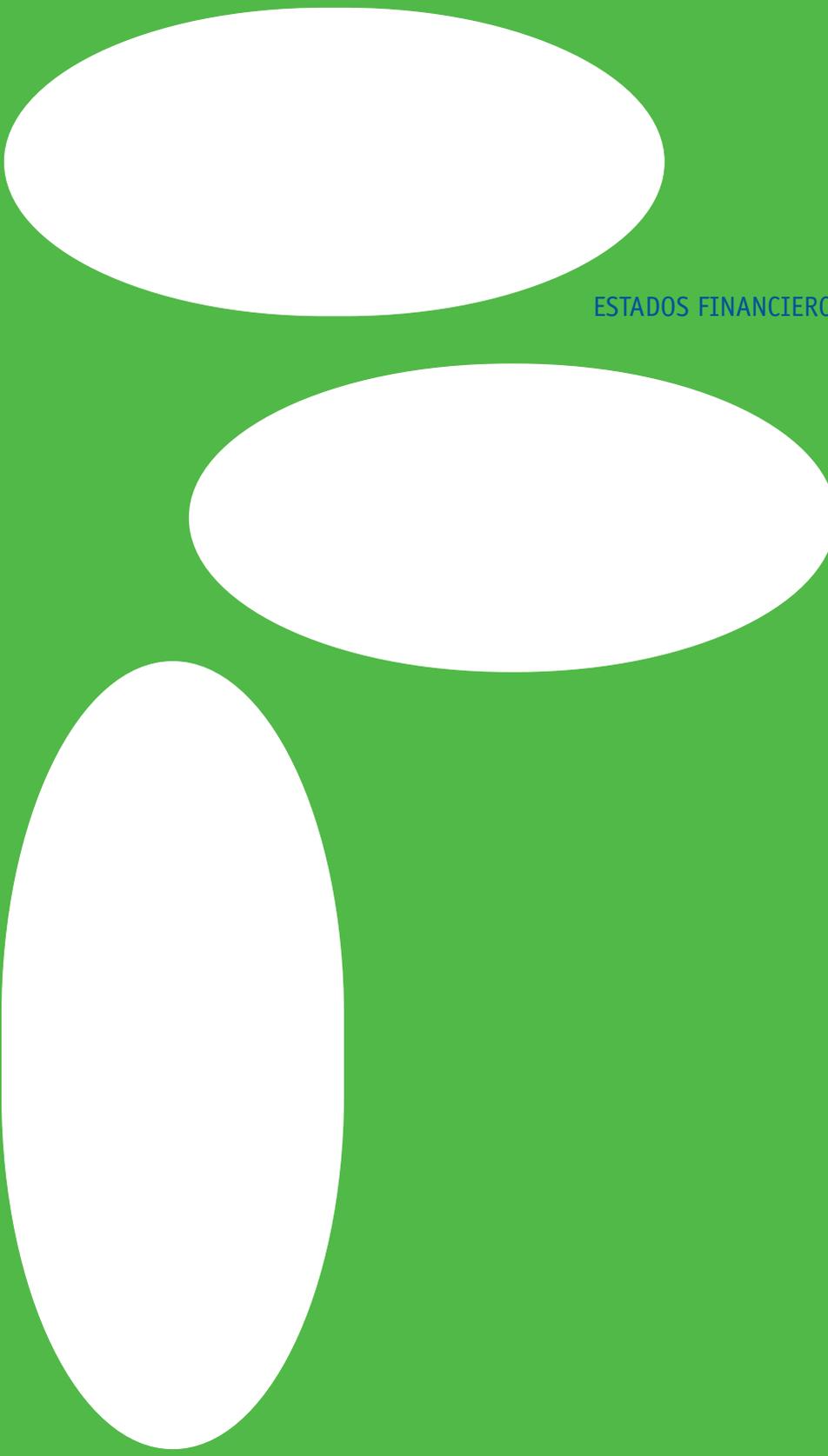
Monasterio Tattersall es un actor relevante en la comercialización de ganado en pie en el Mercado de Liniers, figurando en el tercer lugar del ranking de ventas de los operadores de dicho mercado. Opera además en ferias del interior de la Provincia de Buenos Aires con centro de operaciones en la zona de Daireaux.

La situación del sector ganadero en Argentina tuvo cierta similitud con Chile y el año 2012 se presentó un escenario de precios con una pequeña baja, lo que se tradujo en menores ingresos y una menor rentabilidad respecto al año 2011, año en el que había establecido un récord de ventas y rentabilidad histórica desde que Tattersall Ganado participa como socio.

A pesar de lo anterior, Monasterio Tattersall generó importantes utilidades en el ejercicio 2012 contribuyendo en forma significativa a los resultados consolidados de Tattersall Ganado.

Para el 2013 se proyectan ventas y resultados superiores al 2012 basados en la consolidación de la estrategia de crecimiento que ha seguido la empresa y que le ha permitido abarcar nuevas zonas de presencia.



The image features a solid green background with three large, white, horizontally-oriented ovals. One oval is positioned in the upper left, another in the middle, and a third, which is taller and more vertically oriented, is in the lower left. The text 'ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL GANADO S.A.' is centered horizontally between the top and middle ovals.

ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL GANADO S.A.

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	28.041.877	28.605.412
Activos no corrientes	11.190.695	7.816.119
Total activos	39.232.572	36.421.531

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	21.418.215	20.094.548
Ganancia Bruta	6.763.567	7.535.587
Gastos de Administración	(6.360.940)	(6.616.909)
Resultado Operacional	402.627	918.678
Resultado No Operacional	64.980	96.514
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	467.607	1.015.192
Impuesto a la Renta	(18.262)	(86.710)
Resultado Consolidado	449.345	928.482
Ganancia Atribuible a la Controladora	781.682	1.092.472
Ganancia Atribuible a Minoritarios	(332.337)	- 163.990

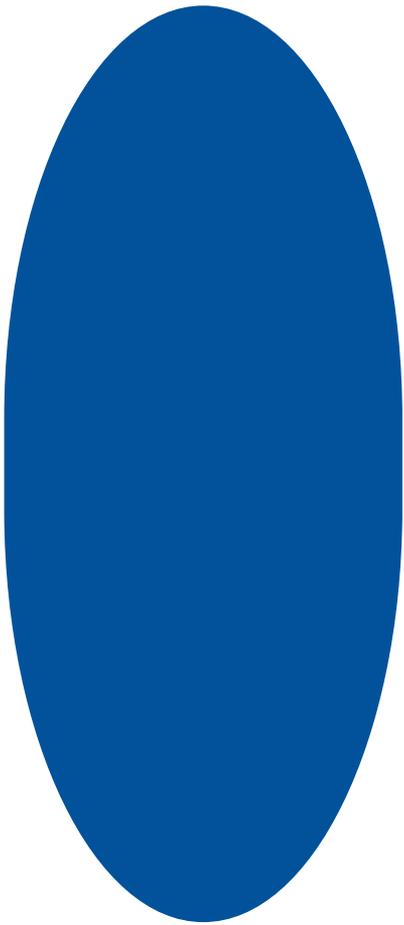
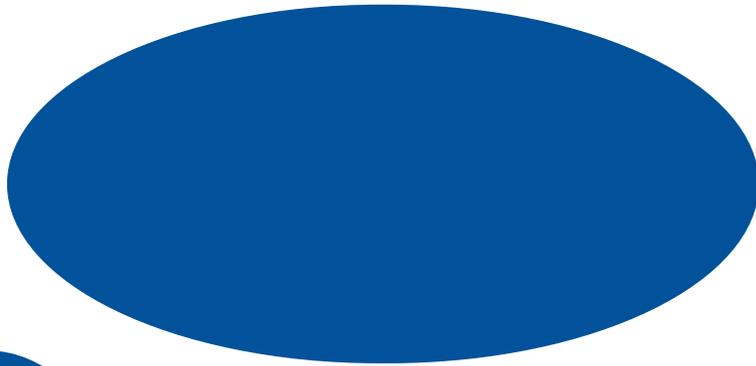
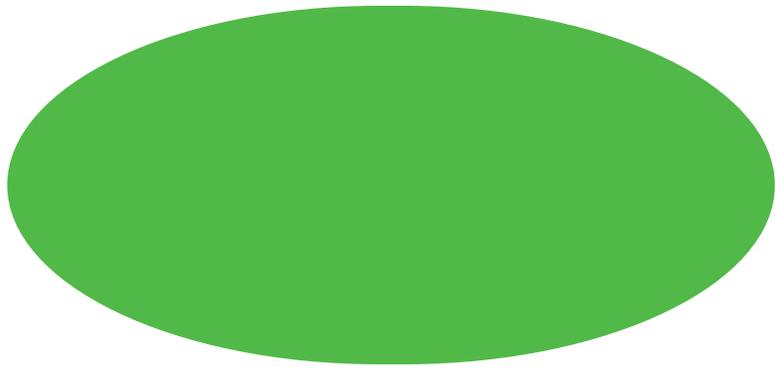
KPMG

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes	27.548.420	27.895.141
Pasivos no corrientes	1.732.211	1.317.326
Patrimonio	9.951.941	7.209.064
Total de pasivos y patrimonio	39.232.572	36.421.531

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	(790.027)	(895.536)
Flujo neto por actividades de financiamiento	(197.573)	1.145.331
Flujo neto por actividades de inversión	892.438	28.695
Flujo neto total positivo(negativo) del ejercicio	(95.162)	278.491
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente	614.395	335.905
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	519.233	614.395





Directorio

Presidente

Ricardo Fehlandt Goepfert

Directores

Tomás Böttiger Müller

Andrea Böttiger Müller

Jaime Matas González

Andrés Santa Cruz López

Administración

Gerente General

José Pedro Latorre Freeman

Gerente Comercial

Alejandro Parra Valencia

Gerente Operaciones

Carlos Estay Arias

Gerente Técnico

Hernán Gandara Esquella

Gerente Logística

Alejandro Herrera Espinosa

Número de Trabajadores: 136





En términos generales, los resultados económicos de la temporada agrícola 2011 – 2012 fueron buenos y en algunos rubros, mejores de lo que se esperaba. Esto se explica por una serie de condiciones medioambientales favorables para la agricultura, como también por los esfuerzos del Gobierno en apoyar la normalización de la actividad agrícola afectada por el terremoto del año 2010.

Sin embargo, no todo fue positivo para el desarrollo de la actividad agrícola en nuestro país. En efecto, el bajo precio del dólar y sus constantes fluctuaciones castigaron nuevamente nuestras exportaciones restándoles a las actividades relacionadas con la fruticultura y afines. Otro factor negativo del año fue la extrema situación de sequía que se dio en todo el territorio agrícola y que tuvo como consecuencia pérdidas importantes de algunos cultivos y encarecimiento productivo de otros.

La realidad de la industria de distribución de insumos agrícolas no se vio exenta de dificultades producto de los problemas antes mencionados. Tanto el valor de los retornos de los exportadores agrícolas como las difíciles condiciones ambientales para la temporada 2012-2013 han obligado a muchos agricultores a repactar las condiciones de pago a sus proveedores de insumos, buscando encontrar los mejores momentos para vender su producción, evitando así pérdidas, y tratando de calzar de la mejor manera sus obligaciones con proveedores.

En este escenario de complicaciones nuestra empresa encontró espacios para lograr resultados favorables. La mayor cercanía a nuestra cartera de clientes, con un equipo comercial más completo y especializado y un adecuado trabajo con nuestros proveedores, nos ha permitido aumentar las ventas con respecto al año anterior en un 35% y logrando un volumen de ventas de un 127% superior al año 2010.

El nivel de ventas obtenidas durante el año 2012 posiciona a Tattersall Agroinsumos, dentro de las 5 mayores distribuidoras de insumos agrícolas de Chile. El volumen de ventas en torno a los 100 millones de dólares le permite a nuestra empresa mantener condiciones de negociación más equilibradas con proveedores y clientes que lo que la misma industria ofrecía en una escala menor de operación.

Este incremento de ventas vino aparejado de un aumento en el total de nuestros clientes activos y también en nuestros clientes potenciales, creciendo en un 60% en el primer caso y en un 133% en el segundo caso.

Todo este esfuerzo comercial requirió de nuevos sistemas administrativos

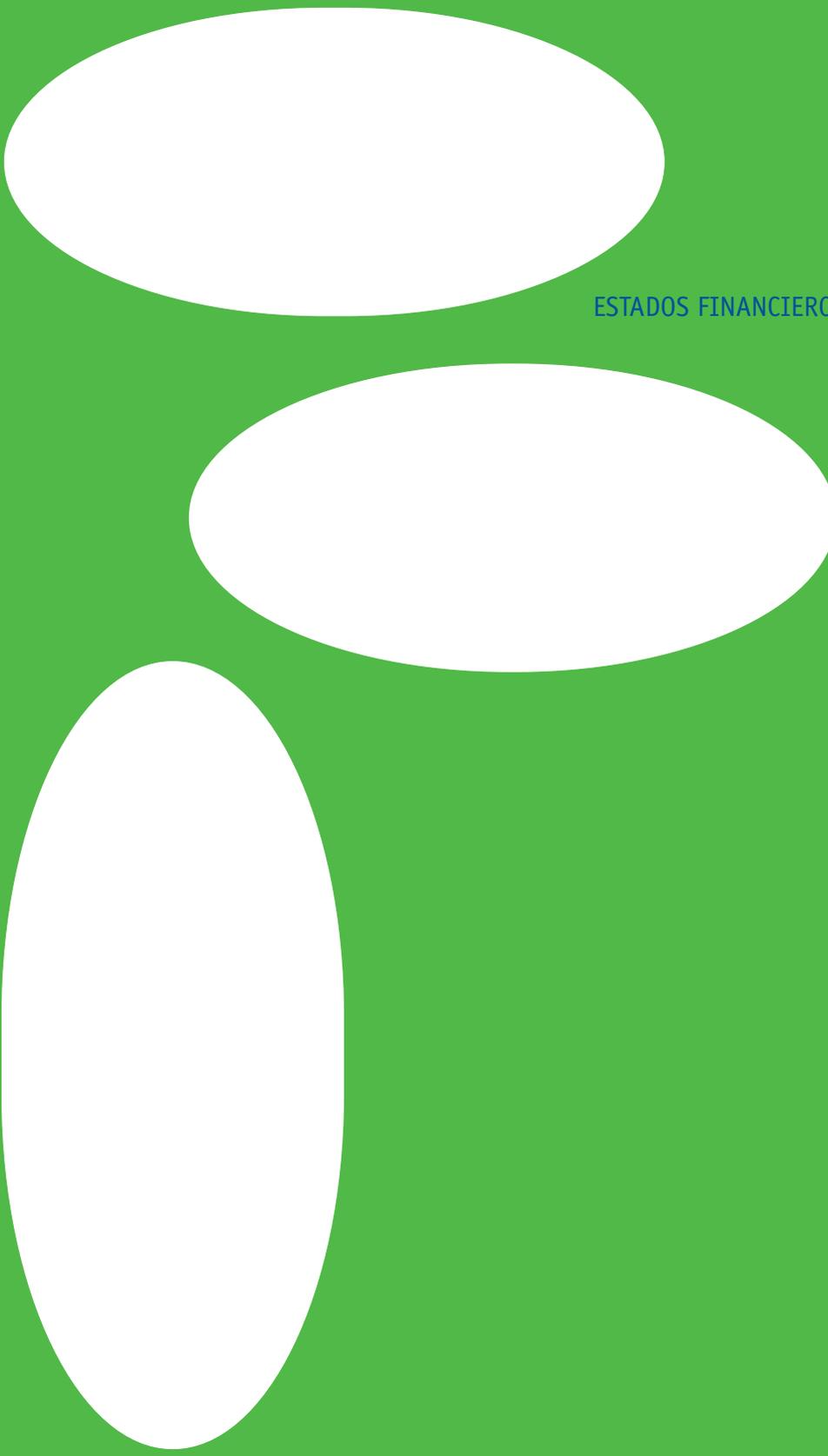
para la operación de la empresa. La implementación de SAP Business One durante el ejercicio pasado se transformó en un verdadero desafío para todo nuestro equipo, enfrentando una serie de dificultades y problemas de operación que se han ido solucionando a medida que pasan los meses. Nuestro personal puso su mayor esfuerzo en operar de la mejor forma posible el negocio con los nuevos sistemas, dándole continuidad operativa a la empresa sin dificultades insalvables. Sin duda que todo este esfuerzo ya se está viendo recompensado en una mejor calidad de información, mejores sistemas de control para las operaciones comerciales, como también en el control de costos, área en que esperamos una mejora notoria en el ejercicio 2013.

A pesar de que los resultados comerciales y operacionales son superiores al año 2012, los resultados no operacionales son deficientes, mermando en forma importante los resultados finales. Producto especialmente de la tendencia de la industria a intensificar el esfuerzo en el otorgamiento de créditos y el consecuente aumento en la cartera de cuentas por cobrar, el costo del financiamiento necesario para hacer esa operación y el encarecimiento del mismo, han generado costos financieros más altos de lo esperado y que nos impactaron directamente al resultado final de la empresa.

Si bien los resultados son positivos, es obvio esperar mejores rendimientos en el futuro. Sin embargo, es necesario considerar las condiciones en las cuales se encuentra la competencia en esta industria, lo que están haciendo nuestros competidores, y muy especialmente, considerar los recursos que tenemos disponibles para desarrollar el negocio.

Se espera que en el mediano plazo, producto de nuevas barreras de entrada que se están levantando como consecuencia de la concentración de la industria, signifique que sólo queden grandes cadenas de distribución a lo largo de Chile que entreguen un mejor servicio al cliente, agregándole valor al negocio y mejorando su rentabilidad. Este mismo proceso ha ocurrido en las mismas condiciones en otros países más desarrollados que el nuestro.

El año 2013 trae un sinnúmero de desafíos para nuestra empresa. Desde ya consolidar nuestra participación de mercado, reformular la estrategia financiera de la empresa y profundizar en el desarrollo de nuestros negocios de maquinaria agrícola como de especialidades. Estos objetivos nos han llevado a plantear nuevas políticas comerciales que esperamos logren reportar mayores beneficios para nuestros accionistas al término del ejercicio que comienza.

The image features a solid green background with three large, white, horizontally-oriented ovals. One oval is positioned at the top left, another is in the middle, and the third is on the left side, oriented vertically. The text 'ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.' is centered horizontally between the top and middle ovals.

ESTADOS FINANCIEROS TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.

Balances Generales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2012	2011
Activos corrientes	49.413.991	32.500.229
Activos no corrientes	1.400.458	1.084.889
Total activos	50.814.449	33.585.118

Pasivos	2012	2011
Pasivos corrientes	47.774.817	31.961.168
Pasivos no corrientes	409.464	185.899
Patrimonio	2.630.168	1.438.051
Total de pasivos y patrimonio	50.814.449	33.585.118

Estados de Resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

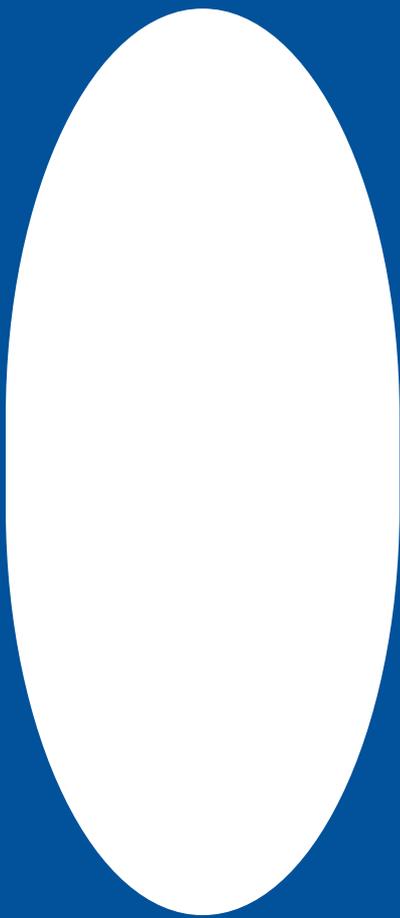
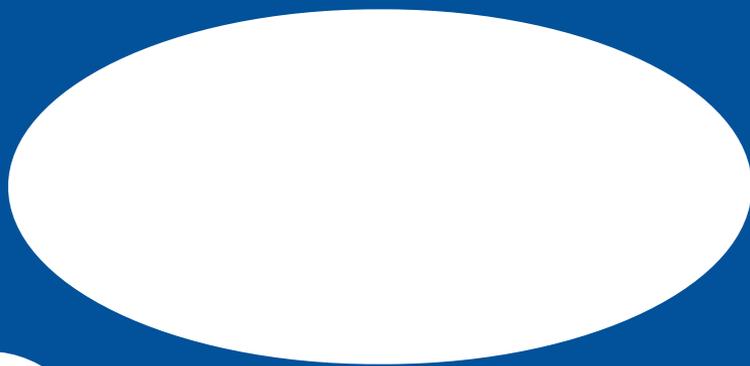
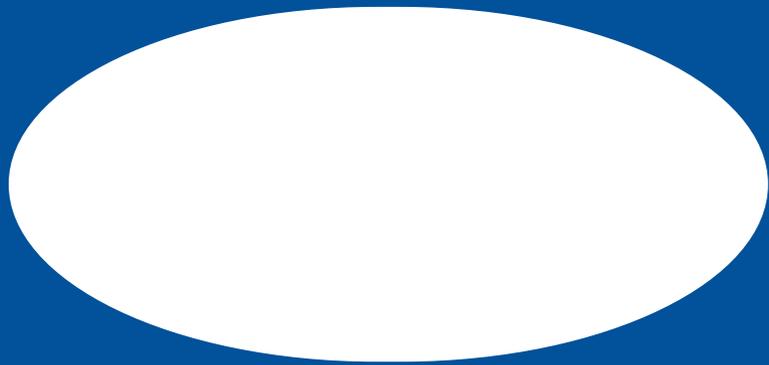
	2012	2011
Ingresos de Actividades Ordinarias	50.870.979	37.438.789
Ganancia Bruta	6.034.095	4.688.468
Gastos de Administración	(5.033.544)	(3.640.953)
Resultado Operacional	1.000.551	1.047.515
Resultado No Operacional	(827.363)	(847.192)
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	173.188	200.323
Impuesto a la Renta	18.929	(769)
Resultado Consolidado	192.117	199.554
Ganancia Atribuible a la Controladora	192.117	199.554
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

Estados de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

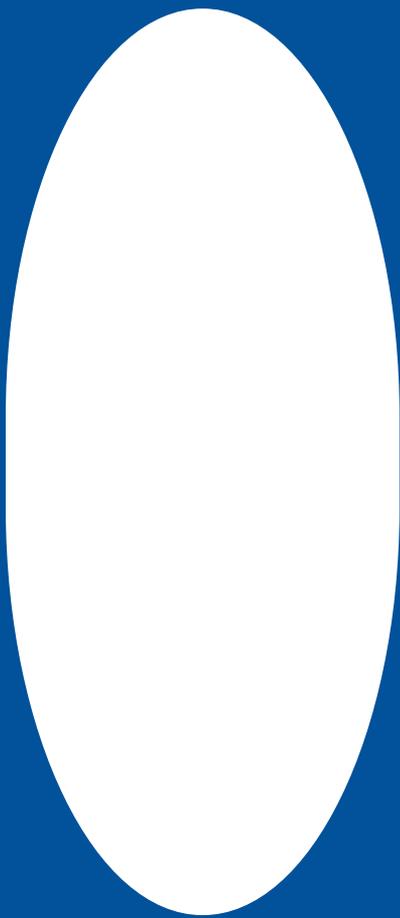
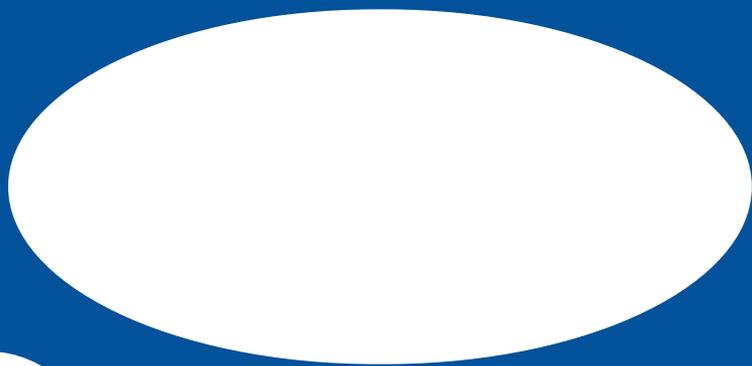
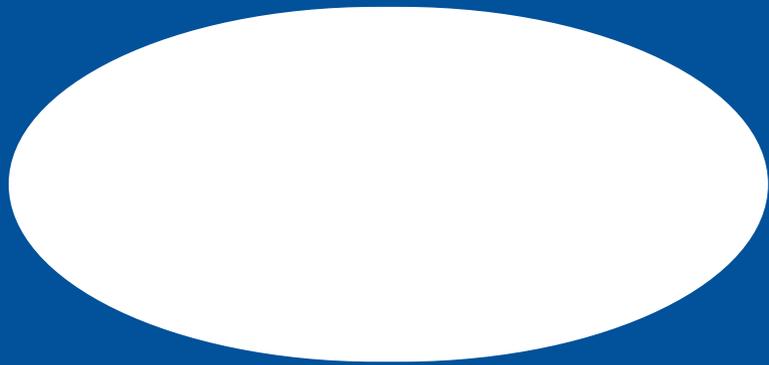
	2012	2011
Flujo neto originado por actividades de la operación	(14.280.290)	(12.271.530)
Flujo neto por actividades de financiamiento	14.528.768	12.263.191
Flujo neto por actividades de inversión	(2.561)	(7.440)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio:	245.917	(15.779)
Saldo Inicial de efectivo y efectivo equivalente:	140.814	156.593
Saldo Final de efectivo y efectivo equivalente:	386.731	140.814

KPMG



03

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EMPRESAS TATTERSALL



INDICE

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO	86	11) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	117
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	88	12) Estados Financieros de las principales Afiliadas	118
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	89	13) Activos Intangibles distintos de la Plusvalía	120
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	90	14) Propiedades, Plantas y Equipos	121
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	91	15) Activos Biológicos no Corrientes	123
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	92	16) Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos	124
a) Entidad que reporta	92	17) Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	127
b) Bases de presentación de los estados financieros consolidados	95	18) Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes	128
1) Período contable	95	19) Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, corrientes	130
2) Estados Financieros Consolidados	95	20) Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	130
3) Bases de Medición	96	21) Otros Pasivos no Financieros Corrientes	130
4) Principales políticas contables adoptadas	96	22) Patrimonio	131
5) Bases de consolidación	105	23) Arrendamiento Financiero	133
6) Efectivo y equivalentes al efectivo	107	24) Partes Relacionadas	134
7) Otros Activos no financieros, corriente y no corriente	108	25) Ingresos de Actividades Ordinarias	134
8) Instrumentos Financieros	108	26) Información Financiera por Segmentos	134
8.1) Exposición al Riesgo de Crédito	108	27) Administración de Riesgos Financieros	139
8.2) Riesgo de Liquidez	111	28) Contingencias	142
8.3) Análisis de Sensibilidad	112	29) Activos, Pasivos en Moneda Extranjera	144
8.4) Valores Razonables	113	30) Ganancias por acción	145
8.5) Instrumentos de cobertura	113	31) Sanciones	145
8.6) Otros activos financieros no corrientes	114	32) Hechos Posteriores	145
9) Inventarios	115	33) Medio Ambiente	145
10) Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes	116		



KPMG Auditores Consultores Ltda.
Av. Isidora Goyenechea 3520, Piso 2
Las Condes, Santiago, Chile

Teléfono +56 (2) 2798 1000
Fax +56 (2) 2798 1001
www.kpmg.cl

Informe de los Auditores Independientes

Señores Directores y Accionistas de
Empresas Tattersall S.A.:

Informe sobre los estados financieros consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Tattersall S.A. y afiliadas, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría con salvedades.

Base para la opinión con salvedades

Los estados financieros de la sociedad coligada extranjera Monasterio Tattersall S.A. que representa una inversión total de M\$1.085.373 y M\$1.172.726 al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente, se encuentran valorizados sobre la base de estados financieros preparados bajo Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile. El tratamiento contable de esta inversión no se encuentra de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Los efectos de esta desviación en los estados financieros consolidados de la Sociedad, si se hubiera valorizado la inversión de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, no han sido determinados.

Opinión con salvedades

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos del asunto mencionado en el párrafo anterior de la "Base para la opinión con salvedades" los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Tattersall S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Alejandro Espinosa G.

KPMG Ltda.

Santiago, 27 de marzo de 2013

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

ACTIVOS

Activos	Nota	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	3.433.802	2.164.080
Otros Activos Financieros, Corriente	8	21.988.283	18.486.295
Otros Activos No Financieros, Corriente	7	1.837.897	1.961.329
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	66.609.188	52.471.074
Inventarios	9	19.395.743	13.729.231
Activos por impuestos corrientes	10	5.004.160	6.397.486
Total de activos corrientes		118.269.073	95.209.495
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición			
clasificados como mantenidos para la venta	17	32.592.928	25.314.083
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		32.592.928	25.314.083
Activos corrientes totales		150.862.001	120.523.578
Otros activos financieros no corrientes	8	124.980	294.558
Otros activos no financieros no corrientes	7	104.244	84.206
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	1.347.265	1.434.618
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	811.170	598.338
Propiedades, Planta y Equipo	14	76.668.857	68.754.638
Activos biológicos, no corrientes	15	722.985	708.641
Activos por impuestos diferidos	16	5.002.303	1.956.972
Total de activos no corrientes		84.781.804	73.831.971
Total de activos		235.643.805	194.355.549

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS**

Pasivos	Nota	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	80.641.051	71.275.608
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	60.941.017	45.021.787
Pasivos por Impuestos corrientes	10	883.633	1.242.666
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	20	325.625	364.113
Otros pasivos no financieros corrientes	21	1.791.058	1.081.451
Pasivos corrientes totales		144.582.384	118.985.625
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	32.843.163	35.271.291
Pasivo por impuestos diferidos	16	9.592.096	2.780.550
Total de pasivos no corrientes		42.435.259	38.051.841
Total pasivos		187.017.643	157.037.466
Patrimonio			
Capital emitido	22	14.132.712	14.132.712
Ganancias (pérdidas) acumuladas		23.966.135	18.849.997
Otras reservas		5.835.492	896.377
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		43.934.339	33.879.086
Participaciones no controladoras		4.691.823	3.438.997
Patrimonio total		48.626.162	37.318.083
Total de patrimonio y pasivos		235.643.805	194.355.549

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN		ACUMULADO	
	Nota	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Ingresos de actividades ordinarias		156.095.575	129.446.709
Costo de ventas		(116.629.666)	(95.869.092)
Ganancia bruta		39.465.909	33.577.617
Otros ingresos		0	0
Gasto de administración		(24.424.156)	(20.382.788)
Otros gastos, por función		0	0
Otras ganancias (pérdidas)		248.115	(761.576)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		15.289.868	12.433.253
Ingresos financieros		2.933.163	2.149.328
Costos financieros		(9.362.002)	(7.330.899)
Ganancias (pérdidas) de asociadas contabilizadas utilizando el método de la participación		161.501	380.476
Diferencias de cambio		(147.152)	75.307
Resultado por unidades de reajuste		(101.160)	(338.178)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		8.774.218	7.369.287
Gasto por impuestos a las ganancias		(1.685.634)	(1.499.645)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		7.088.584	5.869.642
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		6.492.278	5.303.796
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		596.306	565.846
Ganancia (pérdida)		7.088.584	5.869.642
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,0099	0,0081
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,0099	0,0081
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción		-	-

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	ACUMULADO	
	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Ganancia (pérdida)	7.088.584	5.869.642
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	(222.589)	(3.452)
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	-
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-	-
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(1.412.178)	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	-	-
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	6.820.404	240.485
Resultado integral total	12.274.221	6.106.675
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	11.431.393	5.540.829
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	842.828	565.846
Resultado integral total	12.274.221	6.106.675

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	Nota	31/12/2012	31/12/2011
		M\$	M\$
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		279.372.777	241.069.808
Otros cobros por actividades de operación		882.020	636.628
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(231.513.829)	(197.745.433)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(13.062.097)	(11.797.921)
Otros pagos por actividades de operación		(15.746.496)	(14.001.090)
Dividendos pagados		(1.877.683)	(1.187.173)
Intereses pagados		(6.733.918)	(5.437.463)
Intereses recibidos		1.469.392	782.417
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(290.957)	(548.502)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(8.308.265)	(9.603.624)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		4.799.858	2.167.647
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		15.207.915	15.436.993
Compras de propiedades, planta y equipo		(33.028.475)	(40.076.457)
Compras de activos intangibles		(17.639)	(64.648)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		8.978	8.732
Dividendos recibidos		60.994	43.093
Intereses recibidos		23.846	20.119
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(17.744.381)	(24.632.168)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		39.159.609	43.806.404
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		30.816.297	30.315.329
Pagos de préstamos		(37.763.681)	(36.963.006)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero		(17.984.012)	(13.958.006)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(200.000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		14.228.213	23.000.721
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo		(13.968)	(26.703)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		1.269.722	509.497
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		2.164.080	1.654.583
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	6	3.433.802	2.164.080

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

PERÍODO ACTUAL (EN MILES DE PESOS)

	Capital en Acciones, Acciones Ordinarias	Superávit de revaluación	Reservas de Conversión	Otras Reservas Varias	Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	Patrimonio Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Patrimonio Neto de Controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio
Patrimonio Neto, Saldo Inicial 01/01/2012	14.132.712		(347.263)	1.243.640	18.849.997	33.879.086	3.438.997	37.318.083
Cambio en Política Contable que Afecta al Patrimonio Neto, Total								
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio Neto, Total								
Patrimonio Neto, Total, Saldo Inicial Reexpresado	14.132.712		(347.263)	1.243.640	18.849.997	33.879.086	3.438.997	37.318.083
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio Neto					6.492.278	6.492.278	596.306	7.088.584
Otros resultados integrales		5.161.704	(222.589)			4.939.115	246.522	5.185.637
Resultado Integral		5.161.704	(222.589)		6.492.278	11.431.393	842.828	12.274.221
Dividendos en Efectivo Declarados, Patrimonio Neto, Total					(1.376.140)	(1.376.140)		(1.376.140)
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio Neto, Total							409.998	409.998
Cambios en Patrimonio Neto, Total		5.161.704	(222.589)		5.116.138	10.055.253	1.252.826	11.308.079
Patrimonio Neto, al 31/12/2012	14.132.712	5.161.704	(569.852)	1.243.640	23.966.135	43.934.339	4.691.823	48.626.162

PERÍODO ANTERIOR (EN MILES DE PESOS)

	Capital en Acciones, Acciones Ordinarias	Reservas de Conversión	Otras Reservas Varias	Resultados Retenidos Pérdidas Acumuladas)	Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de de Patrimonio Neto de Controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto, Total
Patrimonio Neto, Saldo Inicial 01/01/2011	14.132.712	(343.811)	1.003.155	15.167.011	29.959.067	2.813.147	32.772.214
Cambio en Política Contable que Afecta al Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total, Saldo Inicial Reexpresado	14.132.712	(343.811)	1.003.155	15.167.011	29.959.067	2.813.147	32.772.214
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio Neto	-	-	-	5.303.796	5.303.796	565.846	5.869.642
Dividendos en Efectivo Declarados, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	(1.620.810)	(1.620.810)	-	(1.620.810)
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio Neto, Total	-	(3.452)	240.485	-	237.033	60.004	297.037
Cambios en Patrimonio Neto, Total	-	(3.452)	240.485	3.682.986	3.920.019	625.850	4.545.869
Patrimonio Neto, al 31/12/2011	14.132.712	(347.263)	1.243.640	18.849.997	33.879.086	3.438.997	37.318.083

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados Intermedios

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A) ENTIDAD QUE REPORTA

Sociedad el Tattersall S.A. (Sociedad Anónima Abierta) se constituyó por escritura pública el 26 de Septiembre de 1913, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de Noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de Noviembre de 1913. La sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.

Desde la constitución de la Sociedad, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones, la última de las cuales consta en escritura del 22 de Mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de Mayo del 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008. Esta última modificación cambió el nombre de la Sociedad pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A."

El domicilio legal de la Sociedad es Santiago, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 Piso 5°.

Su Rol Único Tributario es el 90.035.000-7

De acuerdo a las disposiciones legales vigentes relativas al Mercado de Valores y Sociedades Anónimas, la Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 130 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

El total de las acciones emitidas y pagadas al 31 de Diciembre de 2012 asciende a 654.574.964. Los 12 mayores accionistas de la empresa son los que se indican a continuación:

Accionista	Nº Acciones	%
LATINVEST CHILE S.A.	339.490.481	51,86%
M.B. HOLDING S.A.	195.828.300	29,92%
CELFIN CAPITAL S.A., CORREDORES DE BOLSA	54.426.488	8,31%
DUPOL S.A. CORREDORES DE BOLSA	23.073.286	3,52%
CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.	5.548.225	0,85%
CRUZ DEL SUR CORREDORA DE BOLSA S.A.	4.711.566	0,72%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	4.571.914	0,70%
UGARTE Y CIA CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.390.782	0,37%
BCI CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.291.693	0,35%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.064.071	0,32%
INVERSIONES LOS RULOS S.A.	1.593.593	0,24%
KELTISUR S.A. AGENCIA EN CHILE	1.499.107	0,23%
OTROS ACCIONISTAS MINORITARIOS	17.085.458	2,61%
Total	654.574.964	100,00%

Los accionistas controladores de la sociedad que no tienen un acuerdo de actuación conjunta son Latinvest Chile S.A. y M.B. Holding S.A..



En ninguna de las dos sociedades mencionadas participan personas naturales consideradas como controladoras o relacionadas con el controlador.

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos y maquinaria agrícola y remates agrícolas; en todas estas actividades y particularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en sectores distintos de la economía y particularmente en el sector industrial, siempre con servicios afines a su experiencia, entre ellos, la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial tanto en la forma de remates como de venta directa, adicionalmente, participa en corretaje, remates y administraciones de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de capital, pasando en muy poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y constituyéndose este negocio en el principal de la sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objeto de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, proceso que le permitió una mayor independencia y eficiencia en la administración de sus recursos, las afiliadas resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Agroinsumos y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad holding y la matriz última del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio Tattersall, empresa presente también en el negocio de intermediación de ganado y remates en general.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio a su portfolio, la comercialización y arriendo de grúas que maneja a través de su filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile de la marca Hyster de los Estados Unidos y ahora también de la marca Mustang de ese mismo país.

A fines del 2007, se forma Ban Tattersall Corredores de Bolsa de Productos, afiliada cuyo negocio es la intermediación de valores en la nueva Bolsa de Productos de Chile, lo que constituye el primer paso de Tattersall para incursionar en el negocio financiero, aprovechando las sinergias y contactos con su cartera de clientes.

En Abril del año 2008, la sociedad cambia de nombre pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A.", nombre más representativo de las actividades del grupo de empresas que la conforman.

La Sociedad y sus afiliadas cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas interconectadas vía una completa red de comunicaciones e internet y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de Diciembre de 2012 y 31 de Diciembre de 2011 que comprenden a la Sociedad y sus afiliadas, han sido preparados y reportados en miles de pesos chilenos.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES AFILIADAS

Las afiliadas que forman parte del Holding son:

Afiliadas	% de participación		Total
	Directa	Indirecta	
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	83,33%	0,00%	83,33%
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99%	0,01%	100,00%
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99%	0,01%	100,00%
Ban Tattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A.	99,90%	0,10%	100,00%
Bantattersall Factoring S.A.	99,90%	0,10%	100,00%
Tattersall Ganado S.A.	99,99%	0,01%	100,00%
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99%	0,01%	100,00%
Feria Regional de Rancagua S.A.	90,05%	0,00%	90,05%
Tattersall Tecnologías S.A.	99,99%	0,01%	100,00%

Empleados

31 de Diciembre 2012

Personal	Gerentes/ Subgerentes/Jefes	Administrativos	Operativos	Total
Compañía de Leasing	79	95	429	603
Tattersall Maquinarias	20	25	97	142
BanTattersall Corredores	2	1	0	3
BanTattersall Factoring	2	1	2	5
Tattersall Gestión de Activos	8	9	53	70
Tattersall Ganado	23	53	222	298
Tattersall Agroinsumos	28	22	116	166
Empresas Tattersall	12	19	0	31
Total	174	225	919	1318



31 de Diciembre 2011

Personal	Gerentes/Subgerentes/Jefes	Administrativos	Operativos	Total
Compañía de Leasing	77	72	397	546
Tattersall Maquinarias	19	26	79	124
BanTattersall Corredores	2	1	0	3
BanTattersall Factoring	2	0	3	5
Tattersall Gestión de Activos	7	7	35	49
Tattersall Ganado	25	46	237	308
Tattersall Agroinsumos	19	18	99	136
Empresas Tattersall	12	13	0	25
Total	163	183	850	1196

B) BASES DE PRESENTACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1) PERÍODO CONTABLE

Los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado al 31 de diciembre de 2012 se presentan comparados con el ejercicio 2011.

Los Estados Consolidados de Resultados Integrales, reflejan los movimientos acumulados entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2012 y se presentan comparativos con el mismo período del año anterior.

Los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo, reflejan los movimientos entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2012 y se presentan comparativos con el mismo período del año anterior.

Los Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, incluye los saldos y movimientos ocurridos entre el 1º de enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2012 y mismo período año anterior.

2) ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los Estados Financieros Consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Afiliadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido preparados de acuerdo a Norma Internacional de Información Financiera (IFRS), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 27 de Marzo de 2013.

3) BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de lo siguiente:

- Los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable.
- Los instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado son valorizados al valor razonable.
- Los activos biológicos son valorizados al valor razonable de acuerdo con las disposiciones de la NIC 41.

4) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES ADOPTADAS

4.1 USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS

La preparación de los Estados Financieros Consolidados requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente, las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los Estados Financieros Consolidados, se describe a continuación:

- **Deterioro de activos:** Empresas Tattersall revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no pueda ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. Un cambio en la estimación de los valores libros podría causar un impacto importante en los resultados de la Sociedad.
- **Vida útil y valores residuales de intangibles y propiedad, plantas y equipos:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de intangibles de vida útil definida y Propiedad, Plantas y Equipos involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.
- **Impuestos diferidos:** Se reconocen activos por impuestos diferidos para todas las diferencias deducibles de carácter temporal entre la base financiera y tributaria de activos y pasivos y para las pérdidas tributarias no utilizadas en la medida que sea probable que existirán utilidades imponibles contra las cuales se puedan usar las pérdidas y si existen suficientes diferencias temporales imponibles que puedan absorberlas. Se requiere el uso de juicio significativo de parte de la administración para determinar el valor de los activos por impuesto diferido que se pueden reconocer, en base a la probable oportunidad y nivel de utilidades imponibles proyectadas junto con la planificación de futuras estrategias tributarias.
- **Activos biológicos:** La Afiliada Tattersall Ganado S.A. valoriza sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del ejercicio en que estos son determinados.



4.2 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Corresponde a los saldos en cuentas corrientes bancarias y aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, que puedan convertirse rápidamente en montos de efectivo conocido, que exista la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días contados desde su inversión y que exista un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

4.3 DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre sólo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado y los a valor razonable con efecto en resultado, la reversión es reconocida en el resultado.

4.4 DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

A cada fecha de cierre de los Estados Financieros se evalúa si existen indicadores de que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, Empresas Tattersall S.A. y afiliadas realizan una estimación del monto recuperable del activo. El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivos futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales de mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Se realiza una evaluación a cada fecha de reporte anual, respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido.

4.5 EXISTENCIAS

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en el costo promedio ponderado. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de las operaciones, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponderado de adquisición y se valorizan al menor valor entre el costo y su costo de reposición.

4.6 ACTIVOS INTANGIBLES

Empresas Tattersall S.A. y sus afiliadas presentan activos intangibles tales como patentes, marcas comerciales, otros derechos y programas informáticos, los cuales se valoran inicialmente a su costo de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas.

Las utilidades o pérdidas que puedan surgir al dar de baja un activo intangible serán medidas como la diferencia entre los ingresos netos por venta y el valor libro del activo y serán reconocidas en el estado de resultados cuando el activo sea dado de baja.

Estos activos intangibles se amortizan de forma lineal a lo largo de su vida útil estimada. Su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. Después de su reconocimiento inicial son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

El período de amortización y el método de amortización son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son tratados como cambios en estimaciones contables. El cargo por amortización de cada período se reconocerá en los resultados del ejercicio.

4.7 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Este rubro está constituido principalmente por pagos anticipados correspondientes a seguros vigentes, arriendos, publicidad, entre otros y se reconocen bajo el método lineal y sobre base devengada.

4.8 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y DEPRECIACIONES

Las partidas de propiedades, plantas y equipos se valorizan utilizando el método de costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo de las propiedades, plantas y equipos al 01 de enero de 2009, la fecha de transición hacia IFRS, fue determinado en referencia a su costo atribuido a esa fecha, lo que se entiende por el costo histórico corregido monetariamente de acuerdo al índice de precios al consumidor. El costo de activos auto construidos incluye el costo de los materiales, la mano de obra directa y cualquier otro costo directamente atribuibles al proceso de hacer que el activo este apto para trabajar en su uso previsto.

Los costos de los préstamos o financiamientos relacionados con la adquisición, construcción o producción de activos que califiquen no forman parte del costo de adquisición. El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o



piezas importantes, de repuestos estratégicos o mejoras, ampliaciones y crecimientos, las cuales se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de Propiedades, Plantas y Equipos son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros y se reconocen en el estado de resultados.

La Sociedad deprecia las Propiedades, Plantas y Equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los activos entre los años de vida útil técnica estimada. En el caso de los terrenos, se considera que tiene una vida útil indefinida y, por lo tanto, no se deprecian, las tasas anuales estimadas de depreciación para el resto de los bienes se resumen de la siguiente manera:

Rubros	Tasa Mínima anual	Tasa Máxima anual
	%	%
Edificios	1,70	2,00
Plantas y Equipos	10,00	25,00
Equipamiento de Tecnologías de la Información	20,00	20,00
Instalaciones Fijas y Accesorios	1,70	2,00
Vehículos	10,00	25,00
Mejoras de Bienes Arrendados	En plazo contrato	En plazo contrato
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	10,00	20,00

La Sociedad y sus filiales al cierre de los presentes Estados Financieros, dada las condiciones imperantes en el mercado del valor de los terrenos, procedió a tasar y actualizar los valores contables de este rubro, esta tasación originó un mayor valor en el rubro Propiedades, Plantas y Equipos ascendente a M\$ 7.060.058. Dada la diferencia entre la base tributaria y financiera originada por este ajuste, se procedió a reconocer un pasivo por Impuestos Diferidos ascendente a M\$ 1.412.178, con lo que el efecto neto en el Patrimonio de la Sociedad ascendió a M\$ 5.647.880.

La sociedad en base a los resultados de las pruebas de deterioro, distinto al rubro terreno, considera que el valor contable de los activos no supera el valor recuperable de los mismos.

4.9 ARRENDAMIENTOS DE ACTIVOS

Los arrendamientos se clasifican como financieros u operativos.

- Los arrendamientos financieros son aquéllos en los cuales la Sociedad asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. A partir del reconocimiento inicial, el activo arrendado se valoriza al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Después del reconocimiento inicial, el activo es contabilizado de acuerdo con la política contable aplicable a este tipo de activos.

b) Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

4.10 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Estos activos corresponden a ganado ovino y se presentan a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, tal como lo señala la NIC 41.

4.11 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada conforme a las normas tributarias vigentes al cierre de cada balance.

Los impuestos diferidos son registrados por todas las diferencias temporarias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, de conformidad a lo términos establecidos en la NIC 12 Impuesto a la Renta.

4.12 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuadas los activos no corrientes cuyo valor libro se recupera a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados por el menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos el costo de la venta.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponible para la venta con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si existen pérdidas por deterioro acumuladas.

Empresas Tattersall S.A. presenta dentro de este rubro principalmente los vehículos mantenidos para la venta de su filial Compañía Leasing Tattersall S.A los cuales han cumplido su vida útil y se espera vender en un plazo no superior a un año.

4.13 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a) **Instrumentos financieros no Derivados:** Los Instrumentos Financieros no derivados abarcan, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalente de efectivo, otros activos financieros, préstamos y financiamientos y acreedores por ventas y otras cuentas por pagar. Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable más, en el caso de instrumentos que no estén al valor razonable con cambios en resultados, los costos directamente atribuibles a la transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen los saldos de efectivo en caja, los saldos en bancos nacionales y extranjeros, inversión en cuotas de fondos mutuos y cualquier inversión a corto plazo de gran liquidez y con un vencimiento original de 3 meses o menos.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado a valor razonable con cambio en resultados, si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los activos financieros son designados al valor razonable con cambios en resultados, si la Sociedad administra tales inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en sus valores razonables de acuerdo con la administración del riesgo o la estrategia de inversión. Al reconocimiento inicial los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en resultado a medida en que se incurren. Estos activos financieros son valorizados al valor razonable y los cambios correspondientes son reconocidos en resultados.

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Otros activos financieros corrientes

Este rubro está constituido por los documentos entregados en factoring, en los cuales la sociedad no mantiene la responsabilidad de la cobranza, pero sí posee los riesgos de crédito.

Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, la Sociedad reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros, son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento. La Compañía da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

La Sociedad tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos o créditos, acreedores comerciales y cuentas por pagar. Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

b) Instrumentos financieros derivados: La Sociedad realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición de riesgo en moneda extranjera. Los derivados de moneda se utilizan para fijar la tasa de cambio del peso respecto a otras monedas extranjeras, estos instrumentos corresponden a Forwards. Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de tales derivados son reconocidos en el resultado como parte de ganancias y pérdidas. El Grupo constantemente evalúa la existencia de derivados implícitos tanto en sus contratos como en sus instrumentos financieros. Al 30 de septiembre de 2012, 30 de septiembre de 2011 y 31 de diciembre de 2011 no existen derivados implícitos.

c) Inversiones en otras sociedades: Las inversiones en otras sociedades sin capacidad de ejercer influencia significativa o control sobre la sociedad

emisora se valorizan a su costo de adquisición, dichas inversiones se clasifican en el rubro “Otros activos financieros no corrientes” del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado.

4.14 INVERSIONES CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las inversiones en asociadas se registran de acuerdo con NIC 28 aplicando el método de la participación. Esto significa que todas aquellas inversiones en asociadas, donde se ejerce influencia significativa sobre la emisora, se han valorizado de acuerdo al porcentaje de participación que le corresponde a la Sociedad en el patrimonio a su valor patrimonial proporcional. Esta metodología implica dar reconocimiento en los activos de la Sociedad y en los resultados del período a la proporción que le corresponde sobre el patrimonio y resultados de esas empresas.

4.15 PROVISIONES

Las provisiones son reconocidas cuando la Sociedad tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de acontecimientos pasados, cuando se estima que es probable que algún pago sea necesario para liquidar la obligación y cuando se puede estimar adecuadamente el importe de esa obligación.

Las provisiones son cuantificadas tomando como base la mejor información disponible a la fecha de emisión de los estados financieros, y se revalúan en cada cierre contable posterior.

4.16 INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos por ventas o prestaciones de servicios son reconocidos y registrados en los estados financieros de Empresas Tattersall y afiliadas cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones de acuerdo con la NIC 18 “Ingresos de actividades ordinarias”:

a) Venta de bienes

- (i) La empresa ha transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- (ii) La empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- (iii) El importe de los ingresos ordinarios puede ser valorado con fiabilidad;
- (iv) Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- (v) Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valorados con fiabilidad.

b) Prestación de servicios

Las afiliadas Tattersall Ganado S.A. y Tattersall Gestión de Activos S.A., en el desarrollo de sus actividades habituales, actúan como agentes comisionistas, por lo que sus ingresos operacionales lo constituyen las comisiones cobradas principalmente por servicios de remate de ganado y bienes muebles. Cuando el resultado de una prestación de servicios, puede ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación se reconocen, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance. Se estima que el resultado de una transacción es fiable cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- (i) El importe de los ingresos ordinarios pueden valorarse con fiabilidad;
- (ii) Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción;
- (iii) El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, puede ser valorado con fiabilidad; y
- (iv) Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, pueden ser valorados con fiabilidad.

4.17 COSTOS FINANCIEROS

Son todos aquellos intereses pagados y devengados, diferencias de cambio o reajustes y otros costos de obligaciones con bancos e instituciones financieras que son reconocidos como gastos financieros cuando son incurridos.

4.18 GANANCIA POR ACCIÓN

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acción (GPA) básica y diluida de sus acciones ordinarias. Las GPA básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Las GPA diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles, que comprenden notas convertibles y opciones de compra de acciones concedidas a empleados.

4.19 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes.

4.20 MONEDA

La moneda funcional para Empresas Tattersall S.A. y afiliadas se determinó como la moneda del ambiente económico principal en que opera, en donde genera y emplea el efectivo. Las transacciones distintas a las que se realicen en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. La Moneda Funcional de la Sociedad es el peso chileno.

Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Los resultados por conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del periodo dentro de otras partidas financieras.

4.21 MONEDA EXTRANJERA Y UNIDADES REAJUSTABLES

Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional de una sociedad se consideran transacciones en moneda extranjera y se contabilizan en su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Al cierre de cada ejercicio los saldos de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a dicha fecha y las diferencias de cambio que surgen de tal valoración se registran en "diferencias de cambio" de la cuenta de resultados del ejercicio en que se producen, excepto por las diferencias de cambio resultantes de la valoración de las inversiones en sociedades (patrimonio de afiliadas) con una moneda funcional distinta, las que son registradas en la línea reservas de conversión en el patrimonio de los Estados Financieros Consolidados.

Las transacciones en unidades de reajustes son registradas a la unidad de reajuste a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su recono-

cimiento inicial. A la fecha de cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en unidades de reajuste son traducidas al tipo de cambio de la unidad de reajuste y las diferencias originadas son registradas en la cuenta resultados por unidades de reajuste.

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresada en otra unidad de reajustabilidad, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias al cierre de cada período:

	31/12/2012	31/12/2011
	Pesos	Pesos
Dólar Estadounidense	479,96	519,20
Euro	634,45	672,97
Unidad de Fomento	22.840,75	22.294,03

4.22 INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Empresas Tattersall S.A. y Afiliadas presenta la información por segmentos en relación a los negocios que realizan cada una de sus afiliadas, y consistente con la información financiera puesta a disposición del Directorio de la Compañía, conforme a lo dispuesto en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos". Los Segmentos son componentes identificables de la Sociedad que proveen productos o servicios relacionados (Segmento de Negocio), el cual está sujeto a riesgos y beneficios que son distintos a los de otros segmentos. Por lo anterior, los Segmentos que utiliza la Sociedad para gestionar sus operaciones son las siguientes líneas de negocios: Servicios, Agrícola, Ganado y Remates, Maquinarias de uso Industrial y Servicios Financieros.

4.23 RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo. Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno.

a) Costo de venta: El costo de venta corresponde a los costos de comercialización de los productos vendidos y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Además se incluyen como parte del costo de venta todos los desembolsos necesarios para las prestaciones de los servicios que realiza el Grupo.

b) Gastos de administración: Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

4.24 ACUERDOS COMERCIALES CON PROVEEDORES

La sociedad afiliada Tattersall Agroinsumos S.A., establece ciertos acuerdos comerciales con sus principales proveedores con el fin de promover la compra de sus productos a través de descuentos por volumen de compras. Estos descuentos son registrados dentro de la línea de costo de ventas en el Estado de Resultados Integrales por Función.

4.25 MEDIO AMBIENTE

Las empresas chilenas están sujetas a numerosas leyes ambientales, regulaciones, decretos y órdenes municipales relacionadas con, entre otras cosas, la salud, el manejo y desecho de desperdicios sólidos y dañinos y las descargas al aire o agua. La protección del medio ambiente es una materia en desarrollo y es muy probable que estas regulaciones sean crecientes en el tiempo. Es política de Empresas Tattersall y sus afiliadas, realizar las inversiones necesarias para cumplir con las normas que establezca la autoridad competente.

4.26 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Un número de nuevas normas, interpretaciones y modificaciones a las normas que no son aún efectivas para el período terminado al 31 de Diciembre de 2012, no han sido aplicadas al preparar los presentes estados financieros consolidados. Ninguna de éstas se espera que tenga un efecto sobre los estados financieros consolidados del Grupo, excepto por IFRS 9 Instrumentos Financieros, la cual será obligatoria para los estados financieros consolidados del Grupo a partir de 2013 y se espera que tenga impacto en la clasificación y medición de los activos financieros. El efecto de este impacto no ha sido determinado.

5) BASES DE CONSOLIDACIÓN

5.1 AFILIADAS O SUBSIDIARIAS

Son entidades controladas por Empresas Tattersall S.A. El control existe cuando la compañía tiene el poder para gobernar las políticas financieras y operacionales de la entidad, con el propósito de obtener beneficios de sus actividades, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Cuando es necesario, para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

Las Afiliadas que se incluyen en estos Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Nombre de La Sociedad	País	Moneda Funcional	Rut	Porcentajes de Participación					
				31 de Septiembre de 2012			31 de Diciembre de 2011		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Compañía de Leasing Tattersall S.A. y Afiliada.	Chile	Peso Chileno	96.565.580-8	83,33%	0,00%	83,33%	83,33%	0,00%	83,33%
Tattersall Maquinarias S.A. y Afiliada.	Chile	Peso Chileno	83.472.500-2	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Tattersall Gestión de Activos S.A.	Chile	Peso Chileno	96.775.780-2	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Ban Tattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A.	Chile	Peso Chileno	76.977.670-2	99,90%	0,10%	100%	99,90%	0,10%	100%
Bantattersall Factoring S.A.	Chile	Peso Chileno	76.009.462-5	99,90%	0,10%	100%	99,90%	0,10%	100%
Tattersall Ganado S.A. y Afiliada	Chile	Peso Chileno	94.424.000-4	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	Peso Chileno	96.775.400-5	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Tattersall Tecnologías S.A.	Chile	Peso Chileno	96.806.570-K	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Feria Regional de Rancagua S.A.	Chile	Peso Chileno	90.584.000-2	90,05%	0,00%	90,05%	90,05%	0,00%	90,05%

5.2 INVERSIONES EN ASOCIADAS (MÉTODO DE PARTICIPACIÓN)

Son aquellas entidades en donde la Sociedad tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales; se asume que existe influencia significativa cuando la sociedad posee entre el 20% y el 50% del derecho a voto de la entidad. Las entidades asociadas se reconocen según el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La Sociedad incluye la plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Los Estados Financieros Consolidados incluyen la participación de la Sociedad en los ingresos y gastos y en los movimientos patrimoniales de las inversiones reconocidas según el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que éstos terminan. Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación (incluida cualquier inversión a largo plazo), es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

Las inversiones en asociadas y entidades controladas en conjunto que se incluyen en estos estados financieros consolidados se detallan en la Nota 11.

5.3 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Representan la porción de utilidades o pérdidas y activos netos que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en los Estados Consolidados de Resultados Integrales y dentro del patrimonio neto. Cualquier interés de las participaciones no controladoras se valorizará a valor razonable o a su interés proporcional en los activos y pasivos identificables de la parte adquirida transacción por transacción.

5.4 TRANSACCIONES ELIMINADAS EN LA CONSOLIDACIÓN

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones con sociedades relacionadas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Sociedad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

5.5 PÉRDIDA DE CONTROL

Cuando la compañía pierde el control de una subsidiaria, cualquier participación mantenida en la antigua subsidiaria se valorizará al valor razonable con la ganancia o pérdida reconocida en resultados.

6) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011:

Por Moneda	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Pesos	3.201.156	1.924.702
Euros	49.279	3.335
Dólares	183.367	236.043
Totales	3.433.802	2.164.080

Por Rubro	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Efectivo en Caja	109.327	8.244
Saldos en Bancos	2.793.758	2.110.355
Depósitos a Corto Plazo	60.000	0
Otros Efectivo y Equivalentes al Efectivo (1)	470.717	45.481
Totales	3.433.802	2.164.080

(1) Otros efectivo y equivalente al efectivo corresponden a inversiones de fácil liquidación y son presentados a valor razonable.

Al 31 Diciembre de 2012 se ha reconocido en resultados una pérdida de M\$8.574 por concepto de diferencia de cambio de moneda (M\$ 26.703 en 2011).

7) OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE Y NO CORRIENTE

La composición de Otros Activos no financieros, corrientes, es la siguiente:

Descripción	31/12/2012	31/12/2011
	M\$	M\$
Contratos Publicitarios	26.597	272.217
Pólizas de seguros	538.496	971.464
Permisos circulación y seguros obligatorios vehículos	570.548	485.392
Pagos anticipados	702.256	232.256
Totales	1.837.897	1.961.329

La composición de Otros Activos no financieros, no corriente, es la siguiente:

Descripción	31/12/2012	31/12/2011
	M\$	M\$
Documentos por Cobrar	70.592	58.183
Deudores Varios	33.652	26.023
Totales	104.244	84.206

8) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

8.1 EXPOSICIÓN AL RIESGO DE CRÉDITO

El valor en libro de los activos financieros representa la exposición máxima al crédito. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha del balance es la siguiente:

	Valores en libros	
	31/12/2012	31/12/2011
	M\$	M\$
Otros activos financieros, corriente	21.988.283	18.486.295
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	66.609.188	52.471.074
Totales	88.597.471	70.957.369

Clientes: Este rubro está compuesto por facturas a cobrar originadas en las operaciones habituales de la Sociedad, neto de pérdidas por deterioro.

Documentos por cobrar: Bajo este rubro se clasifican, cheques a fecha, letras y pagarés por cobrar, que corresponden a cancelación de facturas por ventas y servicios, neto de pérdidas por deterioro.

Otros activos financieros: Bajo este rubro se clasifican, los documentos entregados en factoring en los cuales la sociedad posee los riesgos de crédito.

Deudores varios: Este rubro está compuesto por otros deudores, provenientes de operaciones que no son las principales de la empresa, tales como recuperaciones de gastos, fondos a rendir, cuentas corrientes del personal y otras similares.

Pérdidas por deterioro: Empresas Tattersall S.A. y Afiliadas continuamente evalúa el deterioro de sus cuentas por cobrar en función a la oportunidad en el pago de las mismas, procediendo a ajustar su valor a valor razonable cuando presentan morosidad en el pago, procediendo a su castigo cuando se han agotado los medios de su cobranza.

Valor razonable: El valor razonable de las cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

La composición de los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corriente, es la siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Clientes	55.880.750	41.915.754
Provisión deterioro	(232.648)	(392.769)
Total Deudores Comerciales	55.648.102	41.522.985
Documentos por cobrar	11.025.608	11.168.404
Provisión deterioro	(1.356.071)	(1.057.661)
Total Documentos por cobrar	9.669.537	10.110.743
Deudores Varios	1.291.549	837.346
Provisión deterioro	0	0
Total Deudores varios	1.291.549	837.346
Total Deudores Comerciales	68.197.907	53.921.504
Total Provisión deterioro	(1.588.719)	(1.450.430)
Total Neto	66.609.188	52.471.074

Cambios en las pérdidas por deterioro

	Corriente M\$	Corriente M\$
Saldo al 01 de enero 2012 / al 01 de enero de 2011	(1.450.430)	(1.149.196)
Gastos por el período	(709.446)	(833.500)
Importe Utilizado (menos)	571.157	532.266
Saldo al 31 de diciembre de 2012 / al 31 de Diciembre de 2011	(1.588.719)	(1.450.430)

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimientos

	Total	Ni vencidos ni deteriorados	< 30 días	30 - 60 días	Vencidos 60 - 90 días	90 - 120 días	> 120 días
31 de Diciembre de 2012	68.197.907	55.189.024	6.563.055	1.972.094	832.451	559.763	3.081.520
Provisión deterioro	(1.588.719)						
31 de Diciembre 2011	53.921.504	42.225.110	6.798.250	1.424.954	1.066.819	350.710	2.055.661
Provisión deterioro	(1.450.430)						

Basados en índices históricos de mora, la Sociedad cree que no es necesario una nueva provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar que están en mora.

El deterioro de los activos se encuentra deducido de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, para cubrir contingencias en la recuperación de dichos activos. El criterio adoptado para el cálculo de dicho deterioro considera como base de cálculo la antigüedad de los saldos, según las directrices entregadas por la administración.

Las provisiones por deterioro y los seguros de cartera comprometidos, cubren razonablemente el deterioro de los activos.

Empresas Tattersall S.A. cree que los montos deteriorados en mora por más de 30 días aún son recuperables sobre la base del comportamiento de pago histórico y extensos análisis de las calificaciones de crédito de los clientes correspondientes.

Empresas Tattersall S.A. determina el deterioro de sus Activos Financieros en función de la calidad financiera de sus clientes, antigüedad de los saldos vencidos y su comportamiento histórico de pago, excepto en aquellos casos en que exista alguna particularidad que hace aconsejable el análisis específico de cobrabilidad.

Para garantizar una adecuada calidad de sus cuentas por cobrar, Empresas Tattersall S.A. requiere de información legal, comercial, financiera y cualquier otra información que estime necesaria para evaluar la solvencia económica y la estabilidad del giro comercial de sus clientes.

Es política de las afiliadas Tattersall Ganado S.A. y Tattersall Agroinsumos S.A., cubrir su riesgo crediticio con un seguro de crédito otorgado por Compañía de Seguros de Crédito Continental y Magallanes, quien además le proporciona servicios adicionales tendientes a minimizar el riesgo de no pago de la cartera asegurada.

En Empresas Tattersall S.A. existen políticas de cobranza preestablecidas con acciones a realizar en tiempos debidamente acotados que le permiten un oportuno seguimiento de sus cuentas por cobrar. Esta política de cobranza igualmente contempla, de ser necesario, una asesoría legal que cuenta con un servicio adecuado para realizar cobranza prejudicial y judicial.

Otros activos financieros, corriente

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Documentos Entregados en Factoring	21.988.283	18.486.295

8.2 RIESGO DE LIQUIDEZ

El valor en libro de los pasivos financieros representa la exposición máxima al riesgo de liquidez. La exposición al riesgo de liquidez a la fecha del balance es la siguiente:

	Valores en libros	
	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Otros pasivos financieros corrientes	80.641.051	71.275.608
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.941.017	45.021.787
Otros pasivos financieros no corrientes	32.843.163	35.271.291
Totales	174.425.231	151.568.686

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros en miles de pesos:

31 de diciembre de 2012	Valor en libros	6 meses o menos	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Más de 5 años
Otros pasivos financieros corrientes	80.641.051	(80.641.051)	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.941.017	(60.941.017)	-	-	-	-
Otros pasivos financieros no corrientes	32.843.163	-	(20.308.873)	(7.804.358)	(1.976.634)	(2.753.298)
Totales	174.425.231	(141.582.068)	(20.308.873)	(7.804.358)	(1.976.634)	(2.753.298)

31 de diciembre de 2011	Valor en libros	6 meses o menos	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Más de 5 años
Otros pasivos financieros corrientes	71.275.608	(42.765.365)	(28.510.243)	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45.684.811	(45.684.811)	-	-	-	-
Otros pasivos financieros no corrientes	35.271.291	-	(23.108.777)	(8.513.760)	(2.432.503)	(1.216.251)
Totales	152.231.710	(88.450.176)	(51.619.020)	(8.513.760)	(2.432.503)	(1.216.251)

8.3 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Riesgo de moneda

La política de la Sociedad consiste en buscar un equilibrio entre los activos y pasivos en moneda extranjera, para lo cual se efectúan análisis periódicos y se contratan instrumentos de cobertura en moneda extranjera.

Riesgo de tasa de interés

El grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados y no tiene derivados de tasa de interés como instrumento de cobertura, por lo tanto, una variación en el tipo de interés no afectaría el resultado. Una variación de 100 puntos bases en los tipo de interés no habría producido variaciones en el patrimonio.

Análisis de sensibilidad de riesgo de inflación

Las fuentes de financiamiento en unidades de fomento originan la principal exposición de la Sociedad y sus afiliadas al riesgo de inflación. La compañía mantiene obligaciones financieras medidas en Unidades de Fomento (UF) por un total consolidado de UF 309.250 al 31 de diciembre de 2012 y UF 382.762 al 31 de diciembre de 2011.

Análisis de sensibilidad del flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable

La Sociedad no tiene instrumentos de tasa variable por lo que una variación de 100 puntos bases en las tasas de interés a la fecha de reporte no habría producido variaciones en el patrimonio ni en el resultado a la fecha del reporte.

8.4 VALORES RAZONABLES

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros, junto con los valores en libros mostrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

	31/12/2012		31/12/2011	
	Valor Libros	Valor Razonable	Valor Libros	Valor Razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	3.433.802	3.433.802	2.164.080	2.164.080
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	66.609.188	66.609.188	52.471.074	52.471.074
Otros pasivos financieros corrientes	80.641.051	80.641.051	71.275.608	71.275.608
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.941.017	60.941.017	45.021.787	45.021.787
Otros pasivos financieros no corrientes	32.843.163	32.843.163	35.271.291	35.271.291
Totales	244.468.221	244.468.221	206.203.840	206.203.840

8.5 INSTRUMENTOS DE COBERTURA

El desglose de los instrumentos de cobertura de moneda extranjera, atendiendo la naturaleza de las operaciones, corresponde a coberturas referidas a compromisos en firme:

Instrumentos de Cobertura	Partida Protegida	Activo (Pasivo) al 31-12-2012 M\$	Utilidad (Pérdida) 31/12/2012 M\$	Patrimonio 31/12/2012 M\$
Instrumentos de cobertura tipo de cambio				
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por pagar	(39.086)	(36.928)	
Totales		(39.026)	(36.928)	

Instrumentos de Cobertura	Partida Protegida	Activo (Pasivo) al 31-12-2011 M\$	Utilidad (Pérdida) 31/12/2011 M\$	Patrimonio 31/12/2011 M\$
Instrumentos de cobertura tipo de cambio				
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por cobrar	1.881.411	288.500	
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por pagar	(1.899.971)	0	
Totales		(18.560)	288.500	

Los saldos de la columna "Utilidad (Pérdida)", considera los efectos en resultados de los contratos vencidos al cierre de diciembre de 2012 y a los vigentes a esa misma fecha.

Las coberturas presentadas al 31 de diciembre de 2012 vencen dentro del primer trimestre del año 2013.

8.6 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Corresponden a inversiones en sociedades sin cotización bursátil y a derechos en sociedades en las que Empresas Tattersall S.A. y Afiliadas no tiene capacidad de ejercer influencia significativa sobre la sociedad emisora, estas inversiones son valorizadas a su costo de adquisición y se presentan en el rubro Otros Activos Financieros No Corrientes del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado. La composición de este rubro es la que se indica a continuación:

RUT	Sociedades	País Origen	Moneda Funcional	Número Acciones	Porcentaje Participación 31/12/2012	Patrimonio al 31/12/2012	Saldo al 01/12/2012	Participación Ganancia (Pérdida) 31/12/2012	Dividendos Recibidos 31/12/2012	Diferencia Conversión 31/12/2012	Otros Incrementos (Decrementos) 31/12/2012	Saldo Total 31/12/2012
99,530,100-8	MAFRISUR S. A.	CHILE	PESOS	169	2,50%	3.293.765	90.972	(19.283)	-	-	-	71.689
76,003,776-1	CONSORCIO OVINO S. A.	CHILE	PESOS	15.000	11,11%	135.000	15.000	(3.876)	-	-	-	11.124
99,575,550-5	BOLSA DE PRODUCTOS DE CHILE S. A.--	CHILE	PESOS	1	5,00%	998.217	49.911	(10.374)	-	-	-	39.537
123-6	TATTERSALL PERU S.A.	PERU	NVO SOL PERUANO	1	1,00%	12.706	137	-	-	-	(10)	127
123-7	LIFT TRUCK PERU S.A.	PERU	NVO SOL PERUANO	1	44,00%	111.578	136.036	(4.512)	-	-	(131.524)	0
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	-	-	-	2.502	-	-	-	1	2.503
	TOTAL INVERSIONES						294.558	(38.045)			(131.523)	124.980



RUT	Sociedades	País Origen	Moneda Funcional	Número Acciones	Porcentaje Participación 31/12/2011	Patrimonio Al 31/12/2011	Saldo al 01/01/2011	Participación Ganancia (Pérdida) 31/12/2011	Dividendos Recibidos 31/12/2011	Diferencia Conversión 31/12/2011	Otros Incrementos (Decrementos) 31/12/2011	Saldo Total 31/12/2011
99,530,100-8	MAFRISUR S. A.	CHILE	PESOS	169	2,50%	3.638.861	132.512	(41.540)	-	-	-	90.972
76,003,776-1	CONSORCIO OVINO S. A.	CHILE	PESOS	15.000	11,11%	135.000	15.000	-	-	-	-	15.000
99,575,550-5	BOLSA DE PRODUCTOS DE CHILE S. A.	CHILE	PESOS	1	5,00%	1.006.502	50.325	(414)	-	-	-	49.911
123-6	TATTERSALL PERU S.A.	PERU	NVO SOL PERUANO	1	1%	12.706	124	-	-	13	-	137
123-7	LIFT TRUCK PERU S.A.	PERU	NVO SOL PERUANO	1	44%	111.578	32.995	(11.411)	-	14.696	99.756	136.036
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	-	-	-	1.948	554	-	-	-	2.502
	TOTAL INVERSIONES						232.904	(52.811)	-	14.709	99.756	294.558

9) INVENTARIOS

El Saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Maquinarias	4.812.108	4.804.630
Insumos	5.780.837	3.996.883
Repuestos	3.479.185	2.418.614
Vehículos	18.020	87.479
Existencia en Tránsito	4.572.235	1.031.986
Carnes y forraje	733.358	1.389.639
Total Inventarios	19.395.743	13.729.231

Los inventarios se encuentran valorizados a su valor de costo, debido a que los valores de realización no han sido menores.

Los inventarios se presentan netos de las pérdidas por deterioros atribuibles a vencimientos de los productos, daños físicos, disminución de su valor de mercado u obsolescencia tecnológica.

La afiliada Tattersall Agroinsumos S.A. mantiene existencias de insumos en Warrants valorizadas en M\$522.075 a favor de Banco de Crédito e Inversiones para garantizar operaciones de crédito.

10) ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El Detalle de los saldos al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 se presenta a continuación:

10.1 CUENTAS POR COBRAR POR IMPUESTOS CORRIENTES

Detalle	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Crédito por capacitación	130.595	68.218
P.P.E. por crédito de utilidades absorbidas	502.873	792.310
Pagos provisionales mensuales	1.642.556	993.802
Otros impuestos por recuperar	2.728.136	4.543.156
Total	5.004.160	6.397.486

10.2 CUENTAS POR PAGAR POR IMPUESTOS CORRIENTES

Detalle	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Impuesto a las Ganancias	821.008	1.210.760
P.P.M. por Pagar	3.155	0
Otros Impuestos por Pagar	59.470	31.906
Total	883.633	1.242.666



11) INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las inversiones en asociadas se registran de acuerdo con NIC 28 “Inversiones en Asociadas” aplicando el método de la participación, esto significa que todas aquellas inversiones en asociadas, donde se ejerce influencia significativa sobre la emisora, se han valorizado de acuerdo al porcentaje de participación que le corresponde a la Sociedad en el patrimonio a su valor patrimonial proporcional. Esta metodología implica dar reconocimiento en los activos de la Sociedad y en los resultados del período a la proporción que le corresponde sobre el patrimonio y resultados de esas empresas.

El detalle de las Inversiones contabilizadas por el método de participación se presenta a continuación:

RUT	Sociedades	País Origen	Moneda Funcional	Número Acciones	Porcentaje Participación 31/12/2012	Patrimonio al 31/12/2012	Saldo al 01/01/2012	Participación Ganancia (Pérdida) 31/12/2012	Dividendos Recibidos 31/12/2012	Diferencia Conversión 31/12/2012	Otros Incrementos (Decrementos) 31/12/2012	Saldo Total 31/12/2012
85,380,000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	CHILE	PESOS	-	49,00%	534.474	261.892	-	-	-	-	261.892
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	ARGENT.	DÓLAR	1.609.286	46,73%	2.737.190	1.172.726	195.668	(60.994)	(222.589)	562	1.085.373
TOTAL INVERSIONES							1.434.618	195.668	(60.994)	(222.589)	562	1.347.265

RUT	Sociedades	País Origen	Moneda Funcional	Número Acciones	Porcentaje Participación 31/12/2011	Patrimonio Al 31/12/2011	Saldo al 01/01/2011	Participación Ganancia (Pérdida) 31/12/2011	Dividendos Recibidos 31/12/2011	Diferencia Conversión 31/12/2011	Otros Incrementos (Decrementos) 31/12/2011	Saldo Total 31/12/2011
85,380,000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	CHILE	PESOS	-	49,00%	344.075	261.892	-	-	-	-	261.892
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	ARGENT.	DÓLAR	1.609.286	46,73%	2.348.185	797.672	421.629	(43.122)	(3.453)	-	1.172.726
TOTAL INVERSIONES							1.059.564	421.629	(43.122)	(3.453)	-	1.434.618

La Sociedad reconoció las utilidades y las pérdidas que le corresponden en estas sociedades, según su participación accionaria.

Las transacciones comerciales que se realizan con estas sociedades se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan.

12) ESTADOS FINANCIEROS DE LAS PRINCIPALES AFILIADAS

Los estados financieros de las principales afiliadas que consolidan al 31 de diciembre 2012 y 31 de diciembre de 2011, son los siguientes:

31 de Diciembre de 2012

Activos	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Activos corrientes	55.243.182	49.413.991	28.041.877	13.675.982	1.832.156	855.307	2.767.028
Activos no corrientes	54.746.753	1.400.458	11.190.695	7.994.246	257.932	42.164	239.412
Total de activos	109.989.935	50.814.449	39.232.572	21.670.228	2.090.088	897.471	3.006.440

Patrimonio y pasivos Pasivos	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Pasivos corrientes totales	52.202.520	47.774.817	27.548.420	12.807.950	1.645.664	302.897	2.016.196
Pasivos no corrientes	32.449.591	409.464	1.732.211	3.927.087	49.830	-	5.436
Patrimonio total	25.337.824	2.630.168	9.951.941	4.935.191	394.594	594.574	984.808
Total de patrimonio y pasivos	109.989.935	50.814.449	39.232.572	21.670.228	2.090.088	897.471	3.006.440

Estado de resultados	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Ganancia (pérdida)							
Ingresos de actividades ordinarias	60.735.855	50.870.979	21.418.215	21.442.300	1.991.752	323.919	273.426
Costo de ventas	(40.113.873)	(44.836.884)	(14.654.648)	(16.370.111)	(639.526)	(14.623)	-
Ganancia bruta	20.621.982	6.034.095	6.763.567	5.072.189	1.352.226	309.296	273.426
Ganancia (pérdida)	5.444.146	192.117	449.345	927.776	159.919	85.732	(36.641)
Ganancia Atribuible a la Controladora	5.444.142	192.117	781.682	934.207	159.919	85.732	(36.641)
Ganancia Atribuible a Minoritarios	4	0	(332.337)	(6.431)	0	0	0

31 de Diciembre 2011

Activos	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Activos corrientes	46.905.815	32.500.229	28.605.412	9.619.492	741.724	737.308	2.738.268
Activos no corrientes	49.431.702	1.084.889	7.816.119	6.611.560	178.746	51.573	54.830
Total de activos	96.337.517	33.585.118	36.421.531	16.231.052	920.470	788.881	2.793.098

Patrimonio y pasivos	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Pasivos corrientes totales	47.175.386	31.961.168	27.895.141	9.021.927	683.907	280.039	1.746.497
Pasivos no corrientes	28.983.819	185.899	1.317.327	3.606.826	1.888	-	25.152
Patrimonio total	20.178.312	1.438.051	7.209.063	3.602.299	234.675	508.842	1.021.449
Total de patrimonio y pasivos	96.337.517	33.585.118	36.421.531	16.231.052	920.470	788.881	2.793.098

Estado de resultados	Compañía de Leasing M\$	Tattersall Agroinsumos M\$	Tattersall Ganado M\$	Tattersall Maquinarias M\$	Gestión de Activos M\$	Ban Tattersall Corredores M\$	Bantattersall Factoring M\$
Ganancia (pérdida)							
Ingresos de actividades ordinarias	52.499.414	37.438.789	20.094.548	19.407.084	520.861	186.774	326.625
Costo de ventas	(35.237.351)	(32.750.321)	(12.558.960)	(15.198.671)	(123.789)	-	-
Ganancia bruta	17.262.063	4.688.468	7.535.588	4.208.413	397.072	186.774	326.625
Ganancia (pérdida)	4.403.733	199.554	928.482	775.436	(49.921)	(23.620)	65.916

13) ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

13.1 PATENTES, MARCAS COMERCIALES Y OTROS DERECHOS

Corresponde a derechos pagados, representada por la filial Compañía de Leasing Tattersall S.A., de la marca Europcar, que se amortiza en 5 años en forma lineal.

13.2 PROGRAMAS INFORMÁTICOS

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas, se amortizan por período de cuatro años de forma lineal. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

La composición de los activos intangibles, sus valores brutos, amortizaciones acumuladas y sus respectivos valores netos al 31 de Diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es la siguiente:

	31/12/2012			31/12/2011		
	Bruto	Valor Amortización	Neto	Bruto	Valor Amortización	Neto
Activos Intangibles Identificables						
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	460.336	(43.120)	417.216	257.673	(64.933)	192.740
Programas Informaticos	541.912	(147.958)	393.954	726.270	(320.672)	405.599
Total	1.002.248	(191.078)	811.170	983.943	(385.605)	598.339



El detalle con los movimientos de los activos intangibles se presentan a continuación:

	31 /12/ 2012			31 /12/2011				
	Saldo Inicial	Adiciones	Amortización	Saldo Final	Saldo Inicial	Adiciones	Amortización	Saldo Final
Movimientos en Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos								
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	192.740	267.596	(43.120)	417.216	201.312	56.361	(64.933)	192.740
Movimiento en Programas Informáticos								
Programas Informáticos	405.598	136.314	(147.958)	393.954	283.429	442.842	(320.672)	405.599
Total	598.338	403.910	(191.078)	811.170	484.741	499.203	(385.605)	598.339

Las amortizaciones se presentan dentro del rubro Gastos de Administración del Estados de Resultados por Función.

14) PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El saldo de Propiedades, Plantas y Equipos al 31 de Diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011, es el siguiente:

Propiedad, Planta y Equipo	31/12/2012			31/12/2011		
	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Saldo Neto	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Saldo Neto
Construcción en Curso	159.911	-	159.911	334.818	-	334.818
Terrenos	15.742.506	-	15.742.506	8.794.438	-	8.794.438
Edificios	7.286.011	(350.450)	6.935.561	7.106.257	(392.206)	6.714.051
Planta y Equipo	887.253	(305.068)	582.185	1.030.770	(569.051)	461.719
Equipamiento de Tecnologías de la Información	589.342	(298.715)	290.627	665.715	(383.312)	282.403
Instalaciones Fijas y Accesorios	2.616.657	(864.135)	1.752.522	1.957.432	(587.431)	1.370.001
Vehículos de Motor	64.146.800	(12.990.571)	51.156.229	61.264.623	(10.668.961)	50.595.662
Otras Propiedades, Planta y Equipo	83.588	(34.272)	49.316	232.678	(31.132)	201.546
Total	91.512.068	(14.843.211)	76.668.857	81.386.731	(12.632.093)	68.754.638

El detalle con la reconciliación de cambios en Propiedad, Plantas y Equipos así como la reconciliación de depreciación y pérdidas por deterioro se presentan en los cuadros siguientes.

31/12/2012									
	Construcción	Terrenos	Edificios	Planta y Equipo	Equipamiento de Tecnología de la información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de Motor	Otras Propiedades	Total
Saldo Inicial	334.818	8.794.438	6.714.051	461.719	282.403	1.370.001	50.595.662	201.546	68.754.638
Adiciones	126.674	1.771.329	1.086.604	338.663	208.970	1.224.078	35.022.221	43.364	39.821.903
Desapropiaciones	(301.581)	(783.076)	(675.962)	(1.875)	(9.003)	(130.958)	(3.111.992)	(161.322)	(5.175.769)
Transferencias Otros Activos No Financieros	0	0	0	0	0	0	(18.359.942)	0	(18.359.942)
Incremento (Decremento) por Revaluación	0	5.959.815	0	0	0	0	0	0	5.959.815
Pérdida por Deterioro Reconocida en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reversiones de Deterioro Reconocida en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasto por Depreciación	0	0	(189.132)	(216.322)	(191.743)	(710.599)	(12.989.720)	(34.272)	(14.331.788)
Cambios Total	(174.906)	6.948.068	221.509	120.465	7.786	382.959	560.567	(152.231)	7.914.217
Saldo Final	159.911	15.742.506	6.935.561	582.185	290.627	1.752.522	51.156.229	49.316	76.668.857

31/12/2011									
	Construcción	Terrenos	Edificios	Planta y Equipo	Equipamiento de Tecnología de la información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de Motor	Otras Propiedades	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	225.095	6.387.671	6.548.487	392.008	223.204	1.147.976	41.738.303	53.908	56.716.652
Adiciones	618.848	2.537.249	1.936.996	241.473	179.845	898.447	40.224.522	179.894	46.817.274
Desapropiaciones	(471.369)	(130.482)	(1.584.260)		(899)		(4.627.626)	(1.124)	(6.815.760)
Transferencias Otros Activos No Financieros	(37.756)						(16.070.575)		16.108.331
Gasto por Depreciación			(187.172)	(171.762)	(119.747)	(676.422)	(10.668.962)	(31.132)	(11.855.197)
Cambio Total	109.722	2.406.767	165.563	69.711	59.199	222.025	8.857.359	(13.684)	11.876.662
Saldo Final	334.817	8.794.438	6.714.051	461.719	282.403	1.370.001	50.595.662	201.546	68.754.638

Dentro de Propiedades, Plantas y Equipos, la Sociedad presenta los siguientes activos que han sido entregados en garantía o han sido adquiridos con financiamiento leasing:

	31/12/2012 NETO	31/12/2011 NETO
BIENES ENTREGADOS EN GARANTIA		
TERRENOS	4.255.382	1.998.398
EDIFICIOS	1.389.791	2.409.927
BIENES ADQUIRIDOS BAJO MODALIDAD LEASING		
TERRENOS	5.405.987	4.411.612
EDIFICIOS	4.190.007	3.930.594
VEHICULOS DE MOTOR	32.195.056	23.205.288
MUEBLES	833	
TOTAL	47.437.056	35.955.819

15) ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CORRIENTES

Se considera dentro de este rubro el proyecto ovino que la afiliada Tattersall Ganado S.A. desarrolla en las regiones Novena y Décima del país, orientado al incremento de la masa ganadera ovina de carnes en esas regiones.

De acuerdo a NIC 41, un activo biológico debe ser medido, tanto en el momento de su reconocimiento inicial como en la fecha de cada balance, a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, salvo en aquellos casos en que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Tattersall Ganado S.A. valoriza sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del período en que estos son determinados.

Composición de los Activos Biológicos:

ACTIVOS BIOLÓGICOS, OVINOS

	31/12/2012	31/12/2011
	M\$	M\$
Saldo Inicial	708.641	256.191
Adiciones	596.260	1.008.459
Desapropiaciones por Ventas o Muertes	(581.916)	(556.009)
Cambios Total	14.344	452.450
Saldo Final	722.985	708.641

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 no se registran pérdidas por deterioro.

16) IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en el periodo es la suma del impuesto a la renta más el cambio en los activos y pasivos por impuestos diferidos.

La base imponible difiere del resultado antes de impuestos, porque excluye o adiciona partidas de ingresos o gastos, que son gravables o deducibles en otros ejercicios, dando lugar asimismo a los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El impuesto corriente representa el importe de impuesto sobre las ganancias a pagar. El pasivo por impuesto a la renta es reconocido en los estados financieros sobre la base del cálculo de la renta líquida imponible del ejercicio y utilizando la tasa de impuesto a la renta vigente en el país.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en afiliadas y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no se vayan a revertir en un futuro previsible.



Los activos y pasivos por impuestos diferidos son atribuidos a lo siguiente:

DEDUCIBLES	31/12/2012	31/12/2011
PERDIDAS TRIBUTARIAS	4.366.800	3.407.778
PROVISIONES	586.721	467.331
DERECHOS DE AGUA	337	0
UTILIDADES DIFERIDAS	8.793	0
INTANGIBLES	4.244	0
PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	8.121	0
EXISTENCIAS	(12.861)	0
BIENES EN LEASING	28.097	(2.165.903)
OTROS CONCEPTOS	12.051	247.766
TOTAL DEDUCIBLES	5.002.303	1.956.972

IMPONIBLES	31/12/2012	31/12/2011
PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	3.148.852	1.747.963
DERECHOS DE AGUA	5.436	0
BIENES EN LEASING	5.457.341	855.181
PROVISIONES	457.502	139.347
OTROS CONCEPTOS	522.965	38.059
TOTAL IMPONIBLES	9.592.096	2.780.550

MOVIMIENTO IMPUESTOS DIFERIDOS

	SALDO AL 31-12-2011	MOVIMIENTO 2012	SALDO AL 31-12-2012
	M\$	M\$	M\$
Activos por Impuestos Diferidos			
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Provisiones	467.331	119.390	586.721
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	3.407.778	959.022	4.366.800
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Otros	(1.918.137)	1.966.919	48.782
Activo por Impuestos Diferidos	1.956.972	3.045.331	5.002.303

PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

Pasivos por Impuestos Diferidos Relativos a Depreciaciones	1.747.963	1.400.889	3.148.852
Pasivos por Impuestos Diferidos Relativos a Provisiones	139.347	318.155	457.502
Pasivos por Impuestos Diferidos Relativos a Otros	893.240	5.092.502	5.985.742
Pasivos por Impuestos Diferidos	2.780.550	6.811.546	9.592.096

GASTOS POR IMPUESTOS CORRIENTES A LAS GANANCIAS

El detalle de los gastos por impuestos a las ganancias por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	31/12/2012	31/12/2011
	M\$	M\$
Gastos por impuestos a las ganancias		
(Gastos) por Impuestos Corrientes	(289.375)	(523.096)
Gasto por Impuestos Corrientes, Totales	(289.375)	(523.096)
Gasto por impuestos diferidos		
Ingresos (Gastos) Diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de Diferencias Temporarias	(1.396.259)	(976.549)
Gasto por Impuestos Diferidos, Totales	(1.396.259)	(976.549)
Total Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.685.634)	(1.499.645)



RECONCILIACIÓN DE LA TASA IMPOSITIVA EFECTIVA

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Utilidad del período	7.088.584	5.869.642
Total gasto por impuesto a las ganancias	1.685.634	1.499.645
Utilidad excluyendo impuesto a la renta	8.774.218	7.369.287

	31-12-2012 M\$	Tasa Efectiva	31-12-2011 M\$	Tasa Efectiva
Total gasto	(1.685.634)	(22,04%)	(1.499.645)	(20,35%)
Impuesto a las ganancias aplicada la tasa impositiva local a la Sociedad	1.754.844	20,00%	1.473.857	20,00%
Cambios en diferencias temporales	(597.830)	(0,86%)	(56.530)	(0,77%)
Participaciones no controladas	114.076	0,74%	50.593	0,69%
Otros	414.544	2,16%	31.725	0,43%
Totales reconciliación	0	22,04%	0	20,35%

Con fecha 27 de septiembre de 2012 se promulgó en Chile La Ley N°20.630 que perfecciona la legislación tributaria y financiar la reforma educacional. Esta Ley, entre otros aspectos, establece un aumento de la Tasa de impuestos a la renta a contar del año comercial 2012, tributario 2013, a un 20%.

17) ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Todos los vehículos que la sociedad Compañía de Leasing Tattersall S.A. entrega como arriendos operativos, una vez que cumplen con su vida útil económica son entregados a la división de vehículos usados dentro de la misma compañía para proceder a su venta en un plazo inferior a 12 meses. La sociedad posee un plan de ventas definido para la comercialización de estos vehículos, que es implementado por la gerencia de la división de usados.

Históricamente todos estos vehículos poseen una rotación de venta menor a un año. Al 30 de septiembre de 2012, este grupo de activos asciende a M\$ 32.564.676 (M\$ 25.294.898 al 31 de diciembre de 2011)

Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta:

Descripción	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Vehículos mantenidos para la venta	32.564.676	25.294.898
Bienes en dación de pago	28.252	19.185
Totales	32.592.928	25.314.083

18) OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 en miles de pesos, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2012

NOMBRE ENTIDAD DEUDORA	Pais Entidad Deudora	Rut Entidad Deudora	NOMBRE ENTIDAD ACREEDORA	Pais Entidad Acreedora	Tipo Amortización	CORRIENTE			NO CORRIENTE			Total
						Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Porción del largo plazo incluida en el corto plazo	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años	
TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.	CHILE	96.775.400-5	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	8.881.763	4.069.133	12.950.896	51.927	57.169	2.623	111.719
CIA. DE LEASING TATTERSALL S.A	CHILE	96.565.580-8	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	18.940.332	24.759.744	35.796.885	24.114.721	397.683	442.556	24.954.960
EMPRESAS TATTERSALL S.A.	CHILE	90.035.000-7	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	1.961.179	285.581	2.246.760	826.822	912.816	1.641.437	3.381.075
BANTATTERSALL FACTORING S.A.	CHILE	76.009.462-5	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	1.008.542	0	1.008.542	0	0	0	0
TATTERSALL MAQUINARIAS S.A.	CHILE	83.472.500-2	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	3.735.154	1.006.911	886.974	2.018.141	909.108	482.092	3.409.341
TATTERSALL GANADO S.A.	CHILE	94.424.000-4	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	14.713.596	1.159.312	15.872.908	353.002	633.066	0	986.068
TATTERSALL GESTION DE ACTIVOS S.A.	CHILE	96.775.780-2	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	119.804	0	119.804	0	0	0	0
Total general al 31 de diciembre de 2012						49.360.370	31.280.681	68.882.769	27.364.613	2.909.842	2.568.708	32.843.163



Al 31 de diciembre de 2011

NOMBRE ENTIDAD DEUDORA	País Entidad Deudora	Rut Entidad Deudora	Nombre entidad Entidad Acreedora	País	Tipo Amortización	CORRIENTE		NO CORRIENTE			Total
						Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años	
COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL S.A.	CHILE	96.565.580-2	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	14.430.001	24.095.890	27.026.810	830.454	86.276	27.943.541
TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.	CHILE	96.775.400-5	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	8.818.467	1.374.149	48.285	53.190	31.126	132.601
EMPRESAS TATTERSALL S.A.	CHILE	90.035.000-7	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	1.957.392	263.095	705.398	783.168	1.679.835	3.168.401
BANTATTERSALL FACTORING S.A.	CHILE	76.009.462-5	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	1.005.468	0	0	0	0	0
TATTERSALL MAQUINARIAS S.A.	CHILE	83.472.500-2	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	2.173.879	727.302	1.460.417	608.966	666.683	2.736.066
TATTERSALL GANADO S.A.	CHILE	94.424.000-4	Bancos e Instituciones Financieras	Chile	Mensual	14.487.640	1.942.325	680.000	610.682	0	1.290.682
Total General						42.872.847	28.402.761	29.920.910	2.886.460	2.463.920	35.271.291

Información adicional

Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía de Leasing Tattersall S.A., mantiene un contrato de línea de crédito con el Banco Scotiabank en donde se establecen, entre otras, las siguientes obligaciones financieras:

- Un Patrimonio Neto Tangible no inferior a veinte millones de dólares de los Estados Unidos
- Una relación Pasivos Totales / Patrimonio Neto Tangible menor o igual a cinco veces
- Una relación EBITDA / Amortización de Capital más gastos financieros mayor o igual a una vez

Al 31 de diciembre de 2012 Tattersall Ganado S.A., mantiene un contrato de línea de crédito con el Banco Scotiabank en donde se establece, entre otras, el mantener una relación EBITDA / Amortización de Capital más gastos financieros mayor o igual a una vez.

Al cierre de los presentes estados financieros, ambas Sociedades han cumplido la totalidad de estas exigencias.

19) CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011, es el que se indica a continuación:

	31-12-2012				Total	31-12-2011			
	Corriente			Total		Corriente			Total
	Vencimiento hasta 1 mes	Vencimiento 1 a 3 meses	Vencimiento 3 a 12 meses			Vencimiento hasta 1 mes	Vencimiento 1 a 3 meses	Vencimiento 3 a 12 meses	
Cuentas por pagar	26.484.454	20.334.050	6.733.218	53.551.722	23.744.630	9.907.007	5.305.265	38.956.902	
Documentos por pagar	1.105.079	1.840.261	2.342.237	5.287.577	1.433.931	1.791.468	1.280.951	4.506.350	
Acreedores varios	1.099.075	185.430	817.213	2.101.718	1.320.953	7.500	230.082	1.558.535	
Total	28.688.608	22.359.741	9.892.668	60.941.017	26.499.514	11.705.975	6.816.298	45.021.787	

20) PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011, es el siguiente:

Concepto	31-12-2012	31-12-2011
Participación en Utilidades y Bonos, Corriente	325.625	364.113
Total	325.625	364.113

21) OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011 es el que se indica a continuación:

Concepto	31-12-2012	31-12-2011
Retenciones de Impuestos Indirectos	638.262	61.276
Retenciones Previsionales	267.112	234.692
Otras Retenciones Sobre Remuneraciones Pagadas	33.579	27.411
Ingresos por Devengar	119.571	113.642
Anticipo de Clientes	227.540	52.399
Otros	0	16.246
Impuestos por Remesas	4.254	460
Otros Impuestos retenidos (ganado vivo y carnes)	500.740	575.325
Total	1.791.058	1.081.451

22) PATRIMONIO

22.1 CAPITAL Y NÚMERO DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 el Capital suscrito y pagado asciende a M\$ 14.132.712 y está representado por 654.574.964 acciones de una sola serie, sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas.

22.2 DIVIDENDOS

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Tattersall S.A., del 27 de Abril de 2012, el Directorio, a través de su Presidente, manifestó que la política de dividendos que espera cumplir la sociedad a futuro, es la de repartir un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo, no esperándose distribuir dividendos provisorios.

22.3 GESTIÓN DEL CAPITAL

El objetivo de la compañía en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

22.4 RESERVAS

La reserva de conversión incluye todas las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión de los estados financieros de operaciones en el extranjero y también de la conversión de obligaciones que cubren la inversión neta de la Sociedad en una subsidiaria extranjera.

22.5 DISTRIBUCIÓN DE LOS ACCIONISTAS

Accionista	Nº Acciones	%
LATINVEST CHILE S.A.	339.490.481	51,86%
M.B. HOLDING S.A.	195.828.300	29,92%
CELFIN CAPITAL S.A., CORREDORES DE BOLSA	54.426.488	8,31%
DUPOL S.A. CORREDORES DE BOLSA	23.073.286	3,52%
CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.	5.548.225	0,85%
CRUZ DEL SUR CORREDORA DE BOLSA S.A.	4.711.566	0,72%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	4.571.914	0,70%
UGARTE Y CIA CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.390.782	0,37%
BCI CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.291.693	0,35%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	2.064.071	0,32%
INVERSIONES LOS RULOS S.A.	1.593.593	0,24%
KELTISUR S.A. AGENCIA EN CHILE	1.499.107	0,23%
OTROS ACCIONISTAS MINORITARIOS	17.085.458	2,61%
TOTAL	654.574.964	100,00%

22.6 OTRAS RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, el rubro Otras Reservas está compuesto por:

Concepto	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Reservas Futuros Aumentos de Capital	1.003.154	1.140.403
Reservas por conversión filial	(569.852)	(347.263)
Reserva Otro Resultado Integral	5.402.190	0
Otros	0	103.237
Total	5.835.492	896.377

En conformidad con lo establecido en las circulares N°s 1.945 y 1.983 de la Superintendencia de Valores y Seguros la sociedad informó lo siguiente:

- a) En la relación a lo dispuesto en la sección I de la Circular N° 1.945, la política para el cálculo de la utilidad líquida distribuable para el ejercicio 2011 y posteriores será la siguiente: se considerará como utilidad líquida distribuable para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional, el ítem "Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora", presentada en el estado de resultados integrales del ejercicio correspondiente, sin efectuar ajustes de ninguna naturaleza, es decir no se deducirán ni agregarán variaciones del valor razonable de activos y pasivos que no estén realizadas. Esta política será aplicada en forma consistente. En caso que justificadamente se requiera una variación de esta política, será materia de aprobación del Directorio y debidamente informada a la Superintendencia de Valores y Seguros tan pronto ocurra.
- b) En relación a lo dispuesto en la sección II de la Circular N° 1.945, respecto del tratamiento de los ajustes por primera aplicación de las normas IFRS registrados en la cuenta "Ganancias (pérdidas) Acumuladas" del Patrimonio, éstos serán controlados en forma separada del resto de los resultados retenidos y su saldo se mantendrá en dicha cuenta.

23) ARRENDAMIENTO FINANCIERO

La Sociedad y sus afiliadas mantienen Propiedades y Vehículos financiados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, bienes que se encuentran incluidos bajo el rubro Propiedades, Plantas y Equipos del Activo no Corriente.

El detalle de estos bienes y los pagos mínimos de estos financiamientos al cierre del 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, es el que se indica a continuación:

	31/12/2012	31/12/2011
Terrenos Bajo Arrendamiento Financiero	5.405.988	4.411.612
Edificios en Arrendamiento Financiero	4.190.007	3.912.838
Vehículos de Motor en Arrendamiento Financiero	32.195.056	29.590.079
Propiedades, Plantas y Equipo en Arrendamiento Financieros	41.791.051	37.914.529

PAGOS MINIMOS	31/12/2012	31/12/2011
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Bruto	23.110.498	18.767.718
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Interés	(2.670.328)	(2.041.612)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Valor Presente	20.440.170	16.726.106
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Bruto	23.443.761	20.434.029
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Interés	(2.106.819)	(1.637.140)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Valor Presente	21.336.942	18.796.889
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Bruto	3.060.226	2.656.545
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Interés	(450.862)	(351.756)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Valor Presente	2.609.364	2.304.789
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Bruto, Total	49.614.485	41.858.292
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Interés, Total	(5.228.009)	(4.030.508)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Valor Presente, Total	44.386.476	37.827.784

24) PARTES RELACIONADAS

DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE

El detalle de las compensaciones del directorio y personal de administración clave de todos los segmentos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

	31-12-2012	31-12-2011
	M\$	M\$
Remuneraciones y gratificaciones	2.463.671	2.372.853
Dietas del directorio	87.729	62.452
Asesorías a afiliadas	11.183	24.896
Totales	2.562.583	2.460.201

El número de empleados que se incluyen como personal clave corresponden a 174 y 163 personas al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

25) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de estos ingresos para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

Clases de Ingresos Ordinarios	31/12/2012	31/12/2011
Prestación de Servicios	63.148.669	54.121.354
Ingresos por Regalías	29.637	0
Venta de Bienes	92.917.269	75.325.355
Total	156.095.575	129.446.709

26) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Empresas Tattersall S.A. y afiliadas revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 que exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos, la información se genera mediante la misma aplicación informática utilizada para obtener todos los datos contables del grupo.

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los ingresos ordinarios directamente atribuibles al segmento más la proporción relevante del Grupo que pueden ser distribuidos al mismo utilizando bases razonables de reparto. Los ingresos ordinarios de cada segmento no incluyen ingresos por intereses y



dividendos ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean atribuibles. El Grupo incluye en los gastos ordinarios por segmentos las participaciones en los resultados (pérdidas) de sociedades asociadas que se consolidan por el método de la participación. Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo.

Los segmentos a revelar por Empresas Tattersall S.A. Consolidado y Afiliadas son los siguientes:

26.1 SEGMENTO SERVICIOS

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y afiliadas presenta los negocios tales como Rent a Car, Leasing Operativo, venta de vehículos usados, administración de propiedades, intermediación, administración y gestión de activos en general y servicios de apoyo tales como asesorías gerenciales, asesorías de personal y otros.

Estos negocios son realizados por sus afiliadas Compañía de Leasing Tattersall S.A. y afiliadas, Tattersall Gestión de Activos S.A. y Empresas Tattersall S.A.

26.2 SEGMENTO AGRÍCOLA

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y afiliadas presenta los negocios de servicios orientados al sector agrícola en Chile.

La actividad principal se centra en procesos de distribución y comercialización de importantes líneas de maquinarias agrícolas y de agroinsumos.

Estos servicios y negocios son realizados por la afiliada Tattersall Agroinsumos S.A.

26.3 SEGMENTO GANADO Y REMATES:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Afiliadas presenta los negocios de intermediación de ganado y bienes muebles tales como vehículos, equipos, maquinarias y excedentes industriales en general, que corresponde al negocio tradicional de la empresa que ha efectuado desde su fundación en el año 1913. Estos negocios son desarrollados por la afiliada Tattersall Ganado S.A. y afiliada.

26.4 SEGMENTO MAQUINARIAS DE USO INDUSTRIAL:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y afiliadas enmarca las ventas, arriendos y servicio técnico relacionados con grúas horquillas de distintos tipos, minicargadores, neumáticos industriales, etc.

Estos negocios son desarrollados por la filial Tattersall Maquinarias S.A.

26.5 SEGMENTO SERVICIOS FINANCIEROS:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y afiliadas presenta los negocios relacionados con transacciones de facturas de todos los sectores de la economía y productos agropecuarios en la bolsa de productos, y los servicios financieros relacionados con el mercado del factoring.

Estos negocios son desarrollados por Ban Tattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A. y Bantattersall Factoring S. A.

Resultados integrales por segmentos de operación	31 de diciembre de 2012					Total
	Servicios	Agrícola	Ganado y Remate	Maquinaria uso industrial	Servicios financieros	
Ingresos Ordinarios	61.766.738	50.870.979	21.418.215	21.442.300	597.343	156.095.575
Costo de Ventas	(40.753.400)	(44.836.884)	(14.654.648)	(16.370.111)	(14.623)	(116.629.666)
Costos Financieros	(5.071.813)	(1.865.576)	(1.964.163)	(365.879)	(94.571)	(9.362.002)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	92	0	172.510	(727)	(10.374)	161.501
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	6.891.068	173.188	467.607	1.177.716	64.639	8.774.218
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.420.812)	18.929	(18.263)	(249.940)	(15.548)	(1.685.634)
Activos por segmentos informados						
Activos Corrientes en Operación	56.107.813	49.413.992	28.041.877	13.675.982	3.622.337	150.862.001
Activos , No Corriente	63.914.830	1.400.458	11.190.695	7.994.246	281.576	84.781.805
Total Activos	120.022.643	50.814.450	39.232.572	21.670.228	3.903.913	235.643.805
Pasivos, Corrientes	54.132.103	47.774.817	27.548.419	12.807.950	2.319.095	144.582.384
Pasivos, no Corrientes	36.361.061	409.464	1.732.211	3.927.087	5.436	42.435.259
Total Pasivos	90.493.164	48.184.281	29.280.630	16.735.037	2.324.531	187.017.643



Resultados integrales por segmentos de operación	31 de diciembre de 2011					Total
	Servicios	Agrícola	Ganado y Remate	Maquinaria pesada	Servicios financieros	
Ingresos Ordinarios	52.466.955	37.356.675	19.922.876	19.247.807	452.396	129.446.709
Costo de Ventas	(35.361.141)	(32.750.321)	(12.558.960)	(15.198.670)	0	(95.869.092)
Costos Financieros	(4.486.559)	(1.096.750)	(1.386.186)	(254.588)	(106.816)	(7.330.899)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	166	0	380.021	458	(169)	380.476
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	5.156.256	200.323	1.015.192	955.322	42.194	7.369.287
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.232.382)	(769)	(86.710)	(179.885)	101	(1.499.645)
Activos por segmentos informados						
Activos Corrientes en Operación	48.033.486	32.354.990	28.442.610	9.618.225	2.737.287	121.186.598
Activos , No Corriente	70.325.249	1.084.889	7.816.119	6.611.560	106.403	85.944.220
Total Activos	118.358.735	33.439.879	36.258.729	16.229.785	2.843.690	207.130.818
Pasivos, Corrientes	50.427.696	31.202.202	27.754.891	8.441.586	1.222.274	119.048.649
Pasivos, no Corrientes	45.028.884	185.898	1.317.326	3.606.826	25.152	50.164.086
Total Pasivos	95.456.580	31.388.100	29.072.217	12.048.412	1.247.426	169.212.735

La Sociedad y sus afiliadas realizan todas sus operaciones dentro del territorio nacional, por lo que a continuación se informa la segmentación de los ingresos y costos de las actividades ordinarias correspondientes a las zonas norte, centro y sur del país.

INFORMACION DE GANANCIA BRUTA POR AREAS GEOGRAFICAS

31/12/2012

	Servicios	Agrícola	Ganado y Remates	Maquinaria Uso Industrial	Servicios Financieros	Total
Ingresos de actividades ordinarias						
Zona Norte	14.373.415	0	0	5.040.183	0	19.413.598
Zona Centro	42.902.474	10.081.416	10.899.882	12.091.621	109.287	76.084.680
Zona Sur	5.539.547	40.696.703	10.072.076	4.288.971	0	60.597.297
Totales	62.815.436	50.778.119	20.971.958	21.420.775	109.287	156.095.575
Costo de venta						
Zona Norte	(8.178.912)	0	0	(3.651.076)	0	(11.829.988)
Zona Centro	(29.416.283)	(8.967.376)	(10.649.752)	(9.173.335)	(14.623)	(58.221.369)
Zona Sur	(3.158.205)	(35.869.508)	(4.004.896)	(3.545.700)	0	(46.578.309)
Totales	(40.753.400)	(44.836.884)	(14.654.648)	(16.370.111)	(14.623)	(116.629.666)
Ganancia Bruta						
Zona Norte	6.194.503	0	0	1.389.107	0	7.583.610
Zona Centro	13.486.191	1.114.040	250.130	2.918.286	94.664	17.863.311
Zona Sur	2.381.342	4.827.195	6.067.180	743.271	0	14.018.988
Totales	22.062.036	5.941.235	6.317.310	5.050.664	94.664	39.465.909

INFORMACION DE GANANCIA BRUTA POR AREAS GEOGRAFICAS

31/12/2011

	Servicios	Agrícola	Ganado y Remates	Maquinaria Uso Industrial	Servicios Financieros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias						
Zona Norte	12.161.774	0	203.424	4.980.023	0	17.345.221
Zona Centro	35.428.836	14.368.089	11.106.694	10.654.828	452.396	72.010.843
Zona Sur	4.876.345	22.988.586	8.612.758	3.612.956	0	40.090.645
Totales	52.466.955	37.356.675	19.922.876	19.247.807	452.396	129.446.709
Costo de venta						
Zona Norte	(6.970.865)	0	(52.702)	(3.806.285)	0	(10.829.852)
Zona Centro	(25.553.551)	(13.066.022)	(10.457.681)	(8.747.232)	(15.512)	(57.839.998)
Zona Sur	(2.821.211)	(19.684.299)	(2.048.578)	(2.645.154)	0	(27.199.242)
Totales	(35.345.627)	(32.750.321)	(12.558.961)	(15.198.671)	(15.512)	(95.869.092)
Ganancia Bruta						
Zona Norte	5.190.909	0	150.722	1.173.738	0	6.515.369
Zona Centro	9.875.285	1.302.067	649.013	1.907.596	436.884	14.170.845
Zona Sur	2.055.134	3.304.287	6.564.180	967.802	0	12.891.403
Totales	17.121.328	4.606.354	7.363.915	4.049.136	436.884	33.577.617

Al cierre del 31 de diciembre de 2012, la Sociedad nos dispone de los elementos necesarios que le permita segmentar por zona geográfica sus activos no corrientes.

Dentro del mercado nacional no existen clientes que representen más del 10 % de los ingresos consolidados

27) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

La Sociedad y sus afiliadas están expuestas a riesgos de mercado, financieros, agrícolas y operacionales inherentes a los negocios en los que se desenvuelven. La Sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

La Gerencia de Administración y Finanzas, basándose en las directrices del Directorio y la supervisión del Gerente General, coordina y controla la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados con la utilización de instrumentos financieros.

Como política de administración de riesgos financieros, las afiliadas Compañía de Leasing S.A. y Tattersall Maquinarias S.A. contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por las fluctuaciones de tipos de cambio en las distintas monedas.

La Sociedad y sus empresas afiliadas se enfrentan a diferentes elementos de riesgo, que se presentan a continuación.

27.1 SITUACIÓN ECONÓMICA DE CHILE

Una parte importante de los ingresos por ventas están relacionados con el mercado local. El nivel de gasto y la situación financiera de los clientes son sensibles al desempeño general de la economía chilena. Por lo tanto, las condiciones económicas que imperen en Chile afectarán el resultado de las operaciones de la Sociedad y sus afiliadas.

27.2 TASA DE INTERÉS

Al 31 de diciembre de 2012, el total de obligaciones con bancos e instituciones financieras ascienden a M\$ 113.484 millones (M\$ 106.547 millones a diciembre de 2011), que en su conjunto representan un 48,1% (51,4% en 2011) del total de activos de la Sociedad.

27.3 TIPO DE CAMBIO

Las afiliadas Tattersall Maquinarias S.A. y Tattersall Agroinsumos S.A. están expuestas a riesgos de moneda en sus ventas, compras, activos y pasivos que estén denominados en una moneda distinta de la moneda funcional.

La Compañía ha mantenido durante el año 2012 una política de cobertura económica que considera la suscripción de contratos de compra y venta a futuro de moneda extranjera, a objeto de cubrir sus riesgos cambiarios del balance por las partidas antes mencionadas.

Periódicamente se evalúa el riesgo de tipo de cambio analizando los montos y plazos en moneda extranjera con el fin de administrar las posiciones de cobertura económica. Las decisiones finales de cobertura son aprobadas por la Administración.

27.4 RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

27.5 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La demografía de la base de clientes del Grupo, incluyendo el riesgo de mora de la industria y del país donde operan los clientes, afecta en menor medida al riesgo de crédito.

Cada compañía ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer las condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, los que representan el monto abierto máximo que no requiere la aprobación; estos límites se revisan periódicamente. A los clientes que no cumplen con la referencia de solvencia del Grupo sólo pueden efectuar transacciones con la compañía utilizando el método de prepago o pago contado.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o consumidores finales, su ubicación geográfica, industria, perfil de antigüedad, vencimiento y existencia de dificultades financieras previas. A los clientes que se clasifican como “de alto riesgo” sólo se les efectúan ventas utilizando el método de prepago.

Las afiliadas Tattersall Ganado S.A. y Tattersall Agroinsumos S.A. poseen contratos de seguros de crédito que en promedio cubren entre un 80% y 90% de

las partidas que no puedan ser recuperadas.

El Grupo establece una provisión para deterioro de valor que representa su estimación de las pérdidas incurridas en relación con los deudores comerciales, otras cuentas por cobrar e inversiones. Los principales componentes de esta provisión son un componente de pérdida específico que se relaciona con exposiciones individualmente significativas, y un componente de pérdida colectivo establecido para grupos de activos similares relacionados con pérdidas en las que se ha incurrido pero que aún no se han identificado. La provisión para pérdida colectiva se determina sobre la base de información histórica de estadísticas de pago para activos financieros similares.

Inversiones

La administración cumple la política del Directorio de invertir los excedentes de caja en depósitos a plazo o inversiones en fondos mutuos. A su vez, la Sociedad opera con los Bancos e Instituciones Financieras que el Directorio ha aprobado.

27.6 RIESGO AGRÍCOLA

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola un factor de riesgo es el factor climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola.

27.7 PRECIO DEL GANADO

Los principales factores de riesgo de los negocios de la sociedad son en el caso del negocio de ganado el nivel de precio del mercado interno, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados del Mercosur y el tipo de cambio.

Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo en la medida que la tendencia al alza o baja del precio sea sostenida durante el período.

A modo de ejemplo, un alza sostenida de un 5% en el nivel de precios del ganado durante todo el año generaría un aumento en los resultados del negocio del orden de 50%, por el contrario una baja sostenida del 5% del mismo parámetro generaría una disminución del orden de 50% en dichos resultados.

Durante el presente ejercicio, se ha dado una tendencia a la estabilidad en el precio del ganado.

27.8 INFLACIÓN

Las fuentes de financiamiento en unidades de fomento originan la principal exposición de la Sociedad al riesgo de inflación.

27.9 POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Es política general de la sociedad destinar a la reinversión en sus negocios el máximo posible de sus excedentes anuales, en los últimos años la voluntad del Directorio ratificada por los accionistas ha sido destinar a dividendos el mínimo legal es decir 30% de los resultados obtenidos.

Las decisiones de inversión de la sociedad y sus afiliadas son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los negocios de la sociedad se tratan de financiar con créditos de largo plazo de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios.

28) CONTINGENCIAS

Las contingencias al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 son las que se indican a continuación:

Acreedor de la Garantía	Contingencias y Restricciones					
	Nombre del Deudor	Relación	Tipo de Garantía	Valor contable	Saldos Pendientes de Pago en M\$ al:	
					31/12/2012	31/12/2011
Banco de Chile	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	3.453.126	827.993	958.359
BBVA	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	0	0	226.384
Scotiabank	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	1.864.951	1.528.455	1.840.548
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.004.993	824.939	822.876
Bayer S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	959.920	2.037.475	1.442.773
Banco Internacional	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.200.000	878.132	1.068.939
Banco Bice	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	100.000	101.835	0
Agrogestion Vitra S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	3.359.720	6.935.948	4.425.939
Bolsa de Productos S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	10.000.000	7.163.410	3.880.133
Maschio – Gaspardo	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	951.675	97.224	281.408
Syngenta S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.631.864	1.423.416	1.287.500
Soquimich S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	959.920	1.816.038	1.201.679
Mosaic	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	959.920	617.032	209.314
Banco de Crédito e Inversiones (*)	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Warrants	522.075	452.752	450.938
Corp Banca	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Hipotecaria	345.862	135.853	155.036
BCI Factoring	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	363.706	372.187	369.046
Factorline	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	142.193	0	138.888
Banco Consorcio	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	250.000	249.370	249.990
Clientes Contratos Leasing Operativo	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía	0	1.054.007	1.083.583
Banco Security	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	0	0	6.536
Banco Security	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	0	0	7.422
Banco Security	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	0	0	2.000
Banco Santander	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	79.801	79.801	0
Banco de Chile	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	12.220	12.220	0
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	98.553	98.553	0
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	77.065	77.065	0
Banco Internacional	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	159.801	159.801	0
Constructora Izquierdo Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	35.105	35.105	0
Constructora Izquierdo Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	59.000	59.000	0

Acreedor de la Garantía	Contingencias y Restricciones					
	Nombre del Deudor	Relación	Tipo de Garantía	Valor contable	Saldos Pendientes de Pago en M\$ al:	
					31/12/2012	31/12/2011
Linsa	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	99.484	99.484	0
Batek Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.174	1.174	0
José Aguilera B	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	19.433	19.433	0
Los Castaños	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	7.497	7.497	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	2.755	2.755	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.814	1.814	0
Carlos Martínez y cía.Ltda.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.813	1.813	0
Sociedad Comercial CRC	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	109.506	109.506	0
Constructora Alcántara	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	101.011	101.011	0
Ana María Ascui	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	30.048	30.048	0
Marcela Cornejo G.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	2.500	2.500	0
Marcela Cornejo G.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.200	1.200	0
Marcela Cornejo G.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.200	1.200	0
Marcela Cornejo G.	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	1.200	1.200	0
Banco Bice	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	50.000	50.000	0
Banco Bice	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	150.000	150.000	0
Banco Santander	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	0
Banco Estado	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	100.000	100.000	0
Banco Estado	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	0
Banco Internacional	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	300.000	300.000	0
ADM Chile	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	782.640	878.621	0
Bancos	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garrantía	2.135.872	2.135.872	0
Banco Penta	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	500.000	0	0

(*) El detalle de estos warrants se encuentra en nota 9 de inventarios.

29) ACTIVOS, PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2012, y 31 de diciembre de 2011, son los que se indican a continuación:

31 DE DICIEMBRE DE 2012

Clase de activo / pasivo en M/E	Activo / Pasivo	Moneda	Monto en m\$	Vencimientos		
				Hasta 90 días	91 días a 1 año	de 1 a 3 años
DISPONIBLE	ACTIVO	US\$	144.390	144.390	0	0
DISPONIBLE	ACTIVO	EURO	49.279	49.279	0	0
FORWARD	ACTIVO	US\$	0	0	0	0
DEUDORES COMERCIALES	ACTIVO	US\$	383.843	355.809	28.034	0
LETRAS POR COBRAR	ACTIVO	US\$	289	289	0	0
INVENTARIO	ACTIVO	US\$	0	0	0	0
FORWARD	PASIVO	US\$	(3.396.410)	(3.396.410)	0	0
PROVEEDORES EXTRANJEROS	PASIVO	US\$	(5.526.622)	(4.906.087)	(620.535)	0
LETRAS POR PAGAR	PASIVO	US\$	(2.603.899)	(1.373.113)	(1.230.786)	0
PRESTAMOS BANCARIOS	PASIVO	US\$	0	0	0	0
PROVEEDORES NACIONALES (FACTURAS)	PASIVO	US\$	(3.024.138)	(1.633.035)	(1.391.103)	0
LEASING BANCARIOS	PASIVO	US\$	(139.163)	(13.195)	(96.753)	(29.215)
TOTALES			(14.112.431)	(10.772.073)	(3.311.143)	(29.215)

31 DE DICIEMBRE DE 2011

Clase de activo / pasivo en M/E	Activo / Pasivo	Moneda	Monto en m\$	Vencimientos		
				Hasta 90 días	91 días a 1 año	de 1 a 3 años
DISPONIBLE	ACTIVO	US\$	236.043	236.043	0	0
DISPONIBLE	ACTIVO	EURO	3.335	3.335	0	0
FORWARD	ACTIVO	US\$	1.881.411	1.881.411	0	0
DEUDORES COMERCIALES	ACTIVO	US\$	1.440.981	597.774	843.207	0
LETRAS POR COBRAR	ACTIVO	US\$	35.644	122	35.522	0
INVENTARIO	ACTIVO	US\$	2.857.692	2.857.692	0	0
FORWARD	PASIVO	US\$	(3.587.371)	(3.587.371)	0	0
PROVEEDORES EXTRANJEROS	PASIVO	US\$	(5.104.471)	(4.567.931)	(536.540)	0
LETRAS POR PAGAR	PASIVO	US\$	(2.530.176)	(1.808.323)	(721.853)	0
PRESTAMOS BANCARIOS	PASIVO	US\$	(22)	(22)	0	0
PROVEEDORES NACIONALES (FACTURAS)	PASIVO	US\$	(853.725)	(431.146)	(422.579)	0
LEASING BANCARIOS	PASIVO	US\$	(205.443)	(13.404)	(39.774)	(152.265)
TOTALES			(5.826.102)	(4.831.820)	(842.017)	(152.265)



30) GANANCIAS POR ACCIÓN

El cálculo de las ganancias básicas por acción al 30 de septiembre de 2012 se basó en la utilidad atribuible de los propietarios de la controladora de M\$ 6.492.278 imputable a los accionistas comunes y un número promedio ponderado de acciones ordinarias de la controladora en circulación de 654.574.964, obteniendo una ganancia básica por acción de \$ 9,92.

El cálculo de la utilidad dividida por acción es igual al cálculo de la utilidad básica por acción, ya que no existen componentes distintos de aquellas utilizados para el cálculo de esta última.

31) SANCIONES

En el período comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2012 no se registran sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros ni otras entidades fiscalizadoras al Gerente General, a sus Administradores ni a la Sociedad.

32) HECHOS POSTERIORES

Entre la fecha de cierre de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 y la fecha de emisión del presente informe, no se han registrado hechos posteriores que pudiesen afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad y sus afiliadas.

33) MEDIO AMBIENTE

Dada la naturaleza de la industria en que participa la Sociedad Matriz y sus afiliadas, éstas no se ven involucradas en consideraciones medioambientales en la realización de su objeto social, por lo cual no ha realizado proyectos relacionados con el medio ambiente.

SUSCRIPCION DE LA MEMORIA



Tomás Böttiger Müller
Presidente
Rut: 6.370.271-4



Jaime Matas González
Director
Rut: 6.447.290-9



Carlos Eugenio Jorquiera
Malschafsky
Vicepresidente
Rut: 4.016.300-k



Andrés Santa Cruz López
Director
Rut: 7.033.811-4



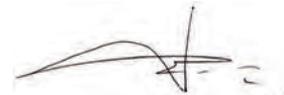
Andrea Böttiger Müller
Director
Rut: 6.370.270-6



Gastón Nieto Rivera
Director
Rut: 5.865.225-3



Ricardo Fehlandt
Goepfert
Director
Rut: 2.217.723-0



Jorge Rodríguez Cifuentes
Gerente General
Rut: 6.303.154-2

