



MEMORIA ANUAL 2021



Desde 1913,
impulsando el crecimiento
de nuestro país.

INDICE



04

CARTA
DEL PRESIDENTE



10

DIRECTORIO Y
ADMINISTRACIÓN



13

RESEÑA
LEGAL



63

TATTERSALL
AUTOMOTRIZ



69

SERVI
TATTERSALL



73

MACO
TATTERSALL



105

TATTERSALL
AGROINSUMOS



117

HIDRO
TATTERSALL



125

TATTERSALL
WARRANTS



14

RESUMEN
CORPORATIVO



35

COMPAÑÍA DE
LEASING TATTERSALL



51

TATTERSALL
MAQUINARIAS



81

TATTERSALL
GESTIÓN DE ACTIVOS



89

TATTERSALL
GANADO



101

AGRÍCOLA Y GANADERA
TATTERSALL



131

ESTADOS
FINANCIEROS



219

SUSCRIPCIÓN
DE MEMORIA

CARTA DEL PRESIDENTE

2021 terminó siendo un año de crecimiento y resultados históricos. Todas las filiales del Grupo tuvieron un sólido desempeño.

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales de Empresas Tattersall S.A. y en nombre del Directorio, tengo el agrado de someter a vuestra consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros del Ejercicio 2021 y comentar los hechos relevantes del año y las perspectivas futuras.

Estos últimos dos años han sido un periodo de incertidumbre y desafíos, marcados por múltiples complejidades económicas de origen nacional y externo que han afectado a nuestros proveedores, clientes, trabajadores y transversalmente a la mayoría de las actividades de Tattersall. Esta situación nos obligó ser flexibles en las decisiones y a una permanente adaptación a los nuevos escenarios para asegurar el respaldo a nuestros colaboradores, un servicio de excelencia a nuestros clientes y la rentabilidad esperada por nuestros accionistas.

La continua incertidumbre sobre las regulaciones y su impacto en la economía que se instalaron después de los acontecimientos sociales del último trimestre del año 2019 estuvieron lejos de moderarse y siguen impactando las decisiones de inversión en amplios sectores de la economía y de nuestros clientes.



Sumanda a las dificultades nacionales, la pandemia de COVID-19 ha causado una disrupción en las cadenas de suministro como no se había visto en muchos años, afectando de manera muy importante a varios de nuestros proveedores clave y a las cadenas logísticas globales. El impacto en la disponibilidad de varias de las líneas de productos que comercializamos y el aumento de los costos significaron un desafío importante al que Tattersall debió adaptarse para mitigar su impacto a los clientes de la mejor manera posible.

Consistente con la realidad mencionada, la Empresa ha sido cuidadosa en sus inversiones y proyectos, enfocándose en la gestión acuciosa y eficiente de sus activos, inventarios y cuentas comerciales. Los gastos también se han mantenido acotados a lo estrictamente necesario para generar los negocios y mantener un servicio de excelencia a los clientes.

El presupuesto para el año 2021 fue relativamente optimista y pronosticaba una mejoría en los resultados de la Empresa producto principalmente de los nuevos negocios del Grupo ligados a la distribución de camiones y automóviles. El comienzo del año estuvo en línea con las estimaciones presupuestadas; sin embargo, las ventas del Grupo fueron progresivamente aumentando más que el plan, mostrando un gran crecimiento sobre todo durante el segundo semestre producto del aumento de demanda dada la mayor liquidez en la economía. A esto se unió la restricción en la oferta en el mercado para muchos de los productos que Tattersall comercializa, con el consiguiente impacto positivo en los márgenes.

El año 2021 terminó siendo el de mayor utilidad en la historia de Tattersall, todas las filiales del Grupo tuvieron un extraordinario desempeño y lograron sólidos resultados. Como pocas veces se combinó un muy buen desempeño de los negocios de servicios, industriales y agrícolas de la Empresa, sumando además una muy positiva contribución de los nuevos negocios en que Tattersall invirtió en los últimos tres años.

La presencia en múltiples industrias y negocios le permite a Empresas Tattersall tener una matriz de ingresos y márgenes diversificada y así

mitigar los riesgos de una industria específica. Esta diversificación ha probado ser una fortaleza especialmente valiosa en estos últimos dos años, donde la Compañía, en un incierto y desafiante ambiente de negocios, ha experimentado un crecimiento y resultados históricos.

Las definiciones estratégicas, las decisiones de negocios y su implementación resultaron en que la Empresa tuviera un crecimiento en sus ventas del 27% respecto del año anterior, alcanzando los \$402.301 millones de pesos. Esto es especialmente destacable al ser el segundo año de crecimiento de magnitud similar después de haber crecido un 25% el año 2020 respecto de 2019.

Empresas Tattersall obtuvo el año 2021 una utilidad de \$32.948 millones de pesos, 3,2 veces superior a los resultados del año anterior, mientras que la base de activos totales creció un 22%, alcanzando los \$522.071 millones. Esta relación da cuenta del aumento sostenido de la eficiencia en el uso de los recursos y de la capacidad de generación de valor y resultados.

Las filiales nuevas que comenzaron a operar el año 2019 y 2020 han demostrado ser importantes adiciones a los negocios de la Empresa ya

que han permitido lograr importantes sinergias comerciales, operacionales, administrativas y de procesos. Maco Tattersall, representante de varias marcas de camiones norteamericanas y asiáticas, tiene un mercado objetivo y clientes comunes con otras filiales como Tattersall Maquinarias y Compañía de Leasing, posibilitando que el Grupo pueda ofrecerles una solución más integral a sus necesidades. Agrícola y Ganadera Tattersall, enfocada en los negocios de engorda de ganado bovino y reproducción y crianza de ganado ovino de alta calidad genética, extiende y se integra con el negocio de Tattersall Ganado, lo que les permite a ambas aprovechar oportunidades de mercado y potenciar su crecimiento. Tattersall Automotriz construye en el conocimiento automotriz del Grupo y logra sinergias en la logística, conocimiento de postventa, procesos administrativos y permite potenciar los canales de ventas al aumentar la oferta de productos en los locales propios de Compañía de Leasing.

Los resultados del ejercicio 2021 por área de negocios muestran que todas las filiales del Grupo obtuvieron utilidades en el ejercicio. Un análisis más detallado de los resultados consolidados y de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.





La única área de negocios que siguió presentando un impacto negativo producto de la pandemia fue el arriendo de automóviles al sector turístico. Los flujos de pasajeros a Chile no existieron en la mayor parte del año y recién al final mostraron una incipiente recuperación. Sin embargo, la readecuación de los focos de negocio permitió convertir parte de la demanda histórica del turismo y la reducción de la flota dedicada a esta división incrementó la eficiencia en el uso de los activos. Ambos cambios permitieron compensar buena parte de los resultados perdidos por turismo.

Las medidas de ahorro de costos y gastos, reducción en la flota y especialmente la muy considerable y extraordinaria mejora en el mercado de usados significaron que la Compañía de Leasing Tattersall (de la cual Empresas Tattersall es propietaria del 70%) lograra en el ejercicio 2021 una utilidad de \$19.964 millones, 5,1 veces superior al resultado del año 2020.

Otro de nuestros negocios en el sector automotriz, la filial Tattersall Automotriz, creció significativamente, aumentando sus ventas 3,3 veces en 2021 respecto al año anterior. Este crecimiento es muy superior al importante crecimiento que tuvo el mercado automotriz, lo que significa que la Compañía tuvo un aumento significativo en su participación de mercado. La aceptación de los automóviles de origen chi-

no y las características de los productos de las marcas representadas por Tattersall permitieron este crecimiento que llevó a cerrar el ejercicio 2021 con un resultado de \$5.213 millones, ubicándose como la filial con el segundo resultado más alto del Grupo. El trabajo realizado y los productos que distribuimos nos permite ver con optimismo el futuro del negocio.

El año 2021 fue el segundo año de operación de Maco Tattersall y el primero con inventario disponible todo el año, lo que se tradujo en ventas un 74% superiores al año anterior y una utilidad de \$3.209 millones. Aunque el crecimiento fue muy importante y significativo, fue inferior a nuestros planes pues el suministro se vio afectado por las restricciones de producción de las fábricas. La falta de componentes y problemas en las cadenas de suministro significaron que un número importante de pedidos no lograron ser fabricados durante el año, impactando las ventas y resultados. A pesar de esta restricción, la filial logró un importante resultado, lo que valida la adquisición realizada y refuerza nuestra convicción de que Maco Tattersall continuará su desarrollo y siendo una fuente importante de crecimiento para Tattersall en los próximos años.

Otro de los negocios en el sector industrial, Tattersall Maquinarias, tuvo un muy buen desempeño el año 2021 creciendo un 25%

sus ventas en grúas y maquinarias de construcción y aumentando su resultado en 2,4 veces, cerrando el ejercicio con una utilidad de \$1.887 millones. La filial también se vio afectada por las limitaciones en la fabricación de grúas, situación que proyectamos se mantendrá en el futuro cercano.

La filial Tattersall Gestión de Activos tuvo un año estable después del importante crecimiento del año anterior, manteniendo su liderazgo en la gestión de bienes muebles y remates y su posición en el mercado de las propiedades tanto agrícolas como urbanas. El desempeño descrito se tradujo en un resultado el año 2021 de \$882 millones.

Tattersall Warrants en su segundo año de actividades consiguió asegurar una participación relevante en este mercado cerrando importantes contratos. En el año 2021 logró un resultado de \$189 millones, 2,4 veces el resultado del año anterior, demostrando que este nuevo negocio robustece aún más la oferta de valor a nuestros clientes, nos permite entregar un servicio más completo y posiciona a Tattersall como actor relevante en la prestación de servicios en otras áreas de nuestra economía.

Los negocios en el sector agrícola, donde Tattersall participa a través de las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos, AgroRiego Tattersall y Agrícola y Ganadera Tattersall, lograron importantes resultados en el año.

Tattersall Agroinsumos ha consolidado el proceso de cambios emprendido hace cinco años que transformó y rentabilizó su modelo de negocios. Así esta filial fue la tercera filial del Grupo en resultados, obteniendo en el ejercicio 2021 una utilidad de \$3.684 millones. Seguimos enfocados en aumentar la eficiencia, mejorar la gestión de ventas, concentrarse en líneas rentables y aumentar la oferta de productos innovadores que entreguen soluciones a la agricultura moderna.

Tattersall Ganado durante el año 2021 enfrentó un año con precios récord en el ganado, mantuvo su liderazgo indiscutido en el mercado de la intermediación de ganado y fue el actor más relevante en remates de ganado en línea, mostrando que su liderazgo innovador se mantiene vigente después de 108 años en

el mercado. El año 2021 la Compañía continuó creciendo en ventas y obtuvo un resultado de \$3.455 millones, 2,9 veces superior al resultado del año anterior.

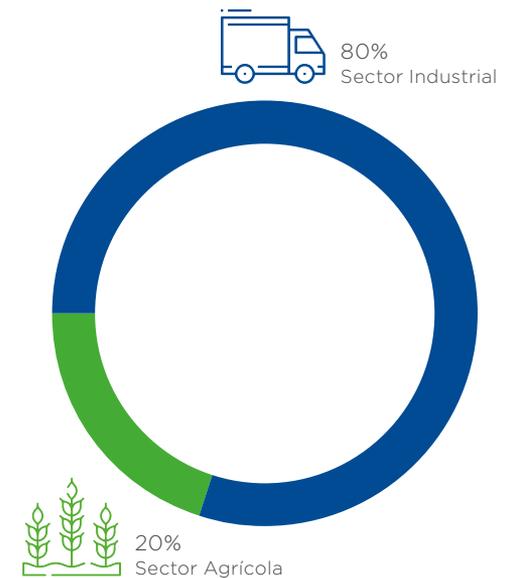
La filial Hidrotattersall con su división AgroRiego Tattersall, líder en el diseño e instalación de soluciones de riego tecnificado y su nueva área de proyectos de gestión, tratamiento y calidad de aguas industriales, agroindustriales y agrícolas, tuvo un excelente desempeño el año 2021, logrando una utilidad de \$354 millones. Alineados con los desafíos que experimenta nuestro país en el manejo de sus recursos hídricos e impacto de la gestión de aguas industriales en el medioambiente, esperamos que la filial continúe creciendo e implementando nuevas soluciones en respuesta a las necesidades de sus clientes industriales y agrícolas.

La nueva filial Agrícola y Ganadera Tattersall siguió creciendo su masa ganadera operando campos propios y arrendados en la X Región. Además, comenzó a incursionar en el servicio de administración de campos ganaderos donde espera lograr una base de clientes a los que prestar un servicio de excelencia que les permita optimizar la rentabilidad de sus campos e inversiones agrícolas. La filial obtuvo en 2021, su segundo año de operación, una utilidad de \$262 millones, un 61% superior a la del año anterior.

Al cierre del año 2021 un 69% de los activos de la Empresa estaban invertidos en filiales del sector industrial y el restante 31% en filiales agrícolas. A nivel de ingresos, un 64% de las ventas provino de las filiales que operan en el sector industrial y el restante 36% se originó en los negocios agrícolas. De los resultados, un 80% de las utilidades fue aportado por las filiales que operan en el sector industrial y el restante 20% en los negocios agrícolas. El importante aumento en la proporción de los resultados de los negocios industriales comparados con los agrícolas está influido fuertemente por el extraordinario resultado en la venta de los autos usados de Compañía de Leasing y por la creciente influencia de los negocios automotrices en el portafolio de negocios del Grupo. Proyectamos que en el futuro los negocios agrícolas, sin crecer en su proporción de ventas, representen una mayor proporción de los resultados de la Empresa, más cercana a la proporción de sus ingresos.

La estrategia de diversificación y expansión enfocada en los negocios que Tattersall conoce, posibilita ofrecer soluciones integrales de servicios y productos a nuestros clientes y además lograr importantes sinergias en su operación y administración. Esta estrategia le permite a Tattersall continuar creciendo, potenciar los negocios existentes y asegurar su posición de liderazgo en el largo plazo.

Proporción de las utilidades aportadas por Sector



La estrategia del Grupo y las decisiones para su ejecución han contado con el decidido apoyo de los accionistas de Empresas Tattersall, quienes durante 2018 y 2019 realizaron aumentos de capital significativos los que unidos a una política conservadora de reparto de dividendos han permitido financiar la adquisición de nuevos negocios y el crecimiento, además de mejorar la liquidez y solidez financiera del Grupo. El patrimonio de Empresas Tattersall al cierre del ejercicio 2021 alcanzó a \$131.772 millones de pesos, lo que representa un 23% de aumento comparado al cierre del año anterior y más del doble del de hace solo cuatro años.

El crecimiento y desarrollo de los negocios de Tattersall y el avance de las tecnologías requieren que la Empresa mantenga un permanente plan de actualización de infraestructura y desarrollo de sistemas y tecnologías de información. El Grupo ha sumado ya seis filiales a SAP y mantiene un cronograma para seguir incorporando las que faltan a esta plataforma y así lograr una mayor eficiencia y celeridad en información necesaria para la toma de decisiones y una integración que permita seguir mejorando la eficiencia en sus procesos internos. Además, se creó un área de desarrollo ágil para acelerar la implementación de soluciones específicas para cada negocio, como las plataformas de remates en línea y otras herramientas que permitan a cada filial llegar más rápido y entregar mejores soluciones a sus clientes.

La salud de los trabajadores de Tattersall continuó siendo una preocupación principal y prioridad del Directorio y la Gerencia. Ante la pandemia siguieron tomando todas las medidas para prevenir los contagios y apoyar a los que enferma. Se mantuvo un alto estándar en todas las medidas sanitarias, capacitando a los trabajadores, manteniendo sistemas de turnos para los trabajos presenciales y las herramientas que permitieran el trabajo remoto del resto. Estas medidas permitieron que los niveles de contagio y enfermedad fueran bastante acotados y todas las filiales pudieran mantener sus operaciones y servicio a los clientes.



Un área de especial preocupación del Directorio es el desarrollo y mantención de políticas internas para prevenir conflictos de interés y asegurar el cumplimiento de la Compañía, sus trabajadores y proveedores a la Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. El año 2021, junto con reforzar el equipo de auditoría interna, se continuó profundizando la evaluación de la matriz de riesgos de cada filial, potenciando el desarrollo y mejoramiento de las diferentes políticas y se implementó un programa de capacitación obligatorio en estas materias para todos los colaboradores del Grupo.

A pesar de las dificultades impuestas por la situación sanitaria y las restricciones de las diferentes cuarentenas, todas las filiales del Grupo Tattersall estuvieron permanentemente involucradas con las comunidades en donde están basadas sus operaciones, apoyando a las localidades más afectadas por el COVID-19.

El año 2022 continuará siendo un año de incertidumbre en que los desafíos de recuperación por el mejoramiento de las condiciones sanitarias se verán afectados por los cambios políticos, económicos y regulatorios que pue-

dan generarse en el país. La situación mundial mantendrá su impacto sobre las cadenas de suministro de los bienes que importamos para comercializar, situación que esperamos presente cierta mejoría hacia final de año.

En este contexto las prioridades del Grupo estarán orientadas a reforzar el servicio a nuestros clientes, ofreciéndoles productos y soluciones con los mayores estándares de calidad y servicio para cubrir un amplio rango de sus necesidades. Seguiremos potenciando el desarrollo de nuestros negocios industriales y agrícolas, maximizando el buen uso y retorno de los activos de la Empresa para continuar el crecimiento de estos últimos años y seguir incrementando la eficiencia de nuestros negocios y mejorando su rentabilidad.

En representación del Directorio, quiero agradecer sinceramente a cada uno de los colaboradores que trabajan en las empresas del Grupo Tattersall que con su diario compromiso y esfuerzo nos permitieron continuar entregando un servicio de excelencia a nuestros clientes y seguir creciendo en un año lleno de desafíos. Agradecemos a nuestros proveedores que confían en nuestra gestión y trabajan junto a nosotros en desarrollar y promover los mejores productos y soluciones para el mercado, a los bancos que nos acompañan y apoyan en nuestro crecimiento y nuevos proyectos y a nuestros clientes que año tras año prefieren nuestros productos y servicios y mantienen a Tattersall como un socio estratégico para sus negocios.

Para 2022 y los años venideros Tattersall se ha propuesto ambiciosos objetivos que seguiremos desarrollando en conjunto y así continuar construyendo el futuro de la centenaria historia de Tattersall en el desarrollo de Chile.



Tomás Böttiger Müller
Presidente

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN



PRESIDENTE

- **Tomás Böttiger Müller**
Ingeniero Comercial
Rut: 6.370.271-4



DIRECTORES

- **Ricardo Ariztía De Castro**
Ingeniero Agrónomo
Rut: 5.035.698-1
- **Rolf Mengdehl Kulenkampff**
Factor de Comercio
Rut: 7.533.089-8
- **Michael Grasty Cousiño**
Abogado
Rut: 8.314.982-5
- **Jorge Rodríguez Cifuentes**
Ingeniero Comercial
Rut: 6.303.154-2



ADMINISTRACIÓN

- **Gerente General Corporativo**
Jaime Matas González
Ingeniero Agrónomo
Rut: 6.447.290-9
- **Gerente General Tattersall Gestión de Activos**
Pablo Stevenson Donoso
Abogado
Rut: 6.372.596-K
- **Gerente General Compañía de Leasing Tattersall**
Patricio Brinck González
Ingeniero Comercial
Rut: 8.706.527-8
- **Gerente General Tattersall Ganado**
Alejandro Vial Lira
Factor de Comercio
Rut: 7.051.468-0
- **Gerente General Tattersall Maquinarias**
Gonzalo Pérez Ulloa
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 7.366.893-K
- **Gerente General Agrícola y Ganadera Tattersall**
Alejandro Vial Lira
Factor de Comercio
Rut: 7.051.468-0
- **Gerente General Tattersall Automotriz**
Matias Orrego Castro
Ingeniero Comercial
Rut: 11.625.431-K
- **Gerente General Tattersall Agroinsumos**
Pablo Tornquist Cruzat
Ingeniero Agrónomo
Rut: 10.739.456-7
- **Gerente General Servitattersall**
Lukas Böttiger Velasco
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 17.083.769-K
- **Gerente General HidroTattersall**
Germán Wielandt Necochea
Ingeniero Agrónomo
Rut: 8.529.295-1
- **Gerente General Maco Tattersall**
Carlos Varas Valdés
Ingeniero Comercial
Rut: 7.306.840-1
- **Gerente General Tattersall Warrants**
Jaime Avilés Bezanilla
Ingeniero Comercial
Rut: 13.832.412-5



RESEÑA LEGAL



- **Sociedad El Tattersall S.A. (Sociedad Anónima Cerrada) se constituyó por escritura pública el 26 de septiembre de 1913**, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de noviembre de 1913. La sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.



- **Desde la constitución de la Sociedad**, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones, en la modificación que consta en escritura del 22 de mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de mayo del 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008, cambió el nombre de la sociedad pasando a llamarse “Empresas Tattersall S.A.”.



- **En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de agosto de 2016**, los accionistas aprobaron la cancelación de Empresas Tattersall S.A. y de sus acciones del Registro de Valores que lleva la Superintendencia de Valores y Seguros, cancelación que quedó perfeccionada a través de Resolución Exenta N° 5447 emitida por la antedicha Superintendencia con fecha 21 de diciembre de 2016. A contar de esa fecha, la Sociedad pasó a regirse por el estatuto de las sociedades anónimas cerradas.



- **El domicilio legal de la Sociedad es Santiago**, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 Piso 5°, Comuna de Las Condes.
Su Rol Único Tributario es el 90.035.000-7.

RESUMEN CORPORATIVO



Propiedad de la Empresa

El total de las acciones emitidas y pagadas al 31 de diciembre de 2021 asciende a 9.938.204 acciones.

Los mayores accionistas de Empresas Tattersall S.A. a esa fecha son los siguientes:

Accionistas	Nº Acciones	%
Latinvest Chile S.A.	5.005.384	50,4
M.B. Holding S.A.	2.614.575	26,3
BM Inversiones S.A.	1.662.605	16,7
Keltisur S.A. Agencia en Chile	272.402	2,7
Otros Accionistas	383.238	3,9
Total	9.938.204	100,00



Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Tattersall S.A., del 22 de abril del 2021, se aprobaron los estados financieros y la memoria anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2020 cuyo resultado final de la controladora fue una utilidad de \$ 10.434.645.385, acordándose también repartir dividendos de \$ 380 por acción emitida, lo que sumó \$ 3.776.517.520, cifra que equivale al 36,2% de la utilidad líquida mencionada.

Esta cifra fue superior a la política de dividendos de la Sociedad de repartir el 30% de las utilidades líquidas del ejercicio y fue decidida por la Junta habida consideración que el ejercicio anterior la Junta acordó la no distribución de utilidad y pago de dividendos asociados al ejercicio 2019 como medida extraordinaria ante la incertidumbre derivada la situación nacional y la pandemia de COVID-19.

Así el dividendo finalmente repartido el 2021 fue equivalente al 19% de la utilidad líquida de los años 2019 y 2020 sumados.

En la misma Junta Ordinaria de Accionistas del 22 de abril del 2021, el Directorio, a través del Presidente, manifestó que la política de dividendos que espera cumplir la Sociedad a futuro es la de repartir un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo.

En Sesión de Directorio del 20 de octubre del 2021, el Directorio acordó por unanimidad repartir un dividendo provisorio con cargo a las utilidades de \$ 810 por acción emitida, lo que sumó \$ 8.049.945.240, cifra equivalente a un 20,4% de la utilidad líquida final del año 2021. Este dividendo provisorio fue pagado íntegramente en los meses de noviembre y diciembre.



Remuneración del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas del 22 de abril del 2021, se acordó también una remuneración al Directorio, consistente en una dieta de 30 UF para cada director por asistencia a cada sesión de Directorio con un pago máximo de hasta 2 sesiones por mes y una dieta de 200 UF para el Presidente por asistencia a cada sesión de Directorio con un pago máximo de hasta 2 sesiones por mes.

La Junta de Accionistas no acordó compensaciones especiales para el Directorio.

Durante el ejercicio 2021, el Directorio no contrató asesorías.

Estructura de Propiedad Filiales Corporativas

Filiales	% de Participación al 31 de Diciembre de 2021			% de Participación al 31 de Diciembre de 2020		
	Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
Compañía Leasing Tattersall S.A.	70,00	0,00	70,00	70,00	0,00	70,00
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Ganado S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	10,00
Feria Regional de Rancagua S.A.	90,05	0,00	90,05	90,05	0,00	90,05
Tattersall Automotriz S.A.	99,90	0,10	100,00	99,90	0,10	100,00
Maco Tattersall S.A.	99,90	0,10	100,00	55,00	45,00	100,00
Tattersall Warrants S.A.	70,00	0,00	70,00	80,02	0,01	80,03
Agrícola y Ganadera Tattersall S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
HidroTattersall S.A.	75,00	0,00	75,00	75,00	0,00	75,00
Servitattersall S.A.	1,00	99,00	100,00	0,00	0,00	0,00

Personal / Filial			Operativos		Administrativos	Total
	Gerentes y Subgerentes	Jefes	Vendedores	Técnicos y Operarios		
Compañía Leasing Tattersall S.A.	11	70	86	354	82	603
Tattersall Maquinarias S.A.	7	16	24	83	39	169
Tattersall Warrants S.A.	1	2	1	2		6
Tattersall Gestión de Activos S.A.	6	8	15	22	15	66
Tattersall Ganado S.A.	4	14	30	179	46	273
Tattersall Agroinsumos S.A.	8	16	90	37	30	181
Empresas Tattersall S.A.	5	8		19	13	45
HidroTattersall S.A.	8	4	1	39	7	59
Tattersall Automotriz S.A.	2	6	16	5	9	38
Maco Tattersall S.A.	5	18	38	65	35	161
Servi Tattersall S.A.	1	1		1		3
Total	58	163	301	806	276	1.604

Diversidad de la Organización

A lo largo de nuestra trayectoria, Grupo Tattersall a integrado un equipo multidisciplinario, inclusivo y multinacional, quienes han desarrollado una gran trayectoria en nuestra compañía.

CLASIFICACIÓN DE GÉNERO



Mujeres



Hombres

Gerencia	6	52
Organización	234	1.312
Total	240	1.364

CLASIFICACIÓN POR NACIONALIDAD



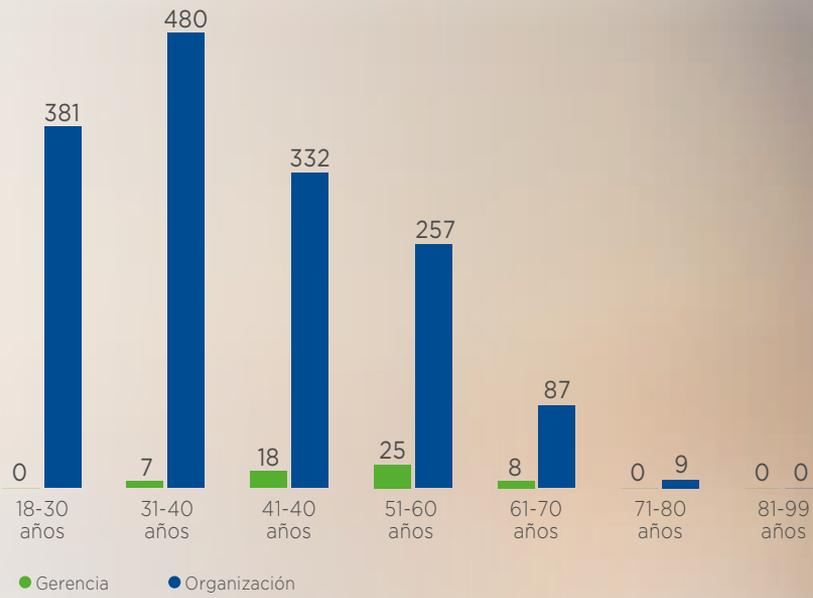
Chilenos



Extranjeros

Gerencia	58	0
Organización	1.487	59
Total	1.545	59

EDAD



ANTIGÜEDAD





Administración

La administración de Empresas Tattersall S.A y filiales está encabezada por la Gerencia General Corporativa de la Sociedad. Cada filial tiene su propia estructura organizacional liderada por un Gerente General Corporativo y una plana ejecutiva idónea a los negocios que maneja.

Los organigramas de las distintas filiales de Empresas Tattersall se presentan en forma individual en esta Memoria.

Actividades y Negocios de Empresas Tattersall

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos para la agricultura, de maquinaria agrícola y remates de propiedades y bienes agrícolas; en todas estas actividades y particularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en diferentes sectores de la economía, siempre con servicios y productos afines a su experiencia, entre ellos, la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial, tanto en la forma de remates como de venta directa. Adicionalmente, participa en corretaje, remates y administración de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de

capital, pasando en poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y creciendo hasta constituirse en el principal negocio de la Sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objeto de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, dando origen a compañías específicamente dedicadas a cada uno de sus negocios. Este proceso le permitió tener un foco específico a cada negocio, una mayor independencia y agilidad en la toma de decisiones y eficiencia en la administración de sus recursos. Las filiales resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos, Compañía de Leasing Tattersall y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad Holding y la matriz del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio Tattersall, empresa líder en el negocio de intermediación de ganado y remates en general en dicho país.

Diversidad del Directorio

CLASIFICACIÓN DE GÉNERO



Mujer

1



Hombres

9

CLASIFICACIÓN POR NACIONALIDAD



Chilenos

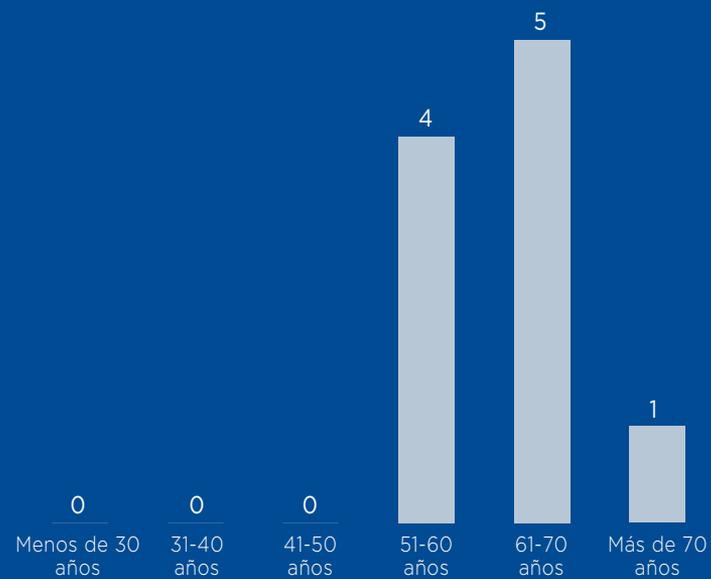
8



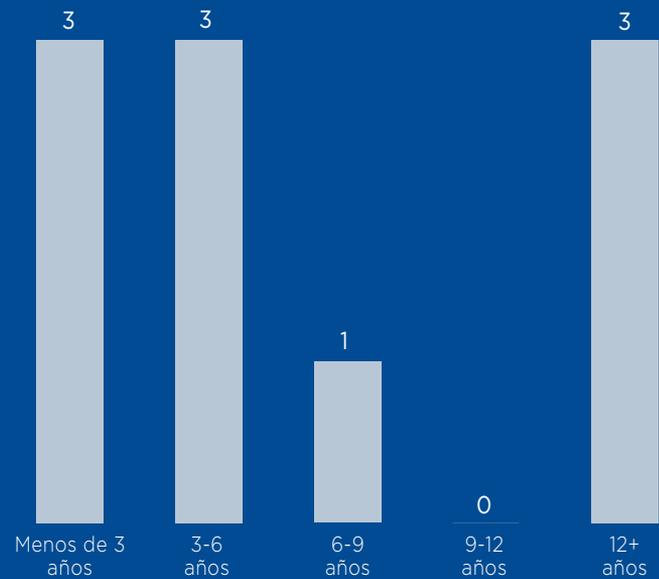
Extranjeros

2

EDAD



ANTIGÜEDAD



La Sociedad y sus filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio a su portafolio, la comercialización y arriendo de grúas a través de la nueva filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile de la marca Hyster de los Estados Unidos y más recientemente de las marcas Hidromek de Turquía con su línea de máquinas de movimiento de tierra, excavadoras y retroexcavadoras y Terberg de los Países Bajos, líderes en la fabricación de vehículos pesados para propósitos especiales.

En abril del año 2008, la Sociedad cambia de nombre pasando a llamarse “Empresas Tattersall S.A.”, nombre más representativo del grupo de empresas que la conforman.

En julio del 2010, se constituye en Lima la sociedad Lift Truck Perú S.A., hoy Eurolift S.A., con una participación del 40,1% de la filial Tattersall Maquinarias, con el objeto social de desarrollar el negocio de comercialización y arriendo de grúas en Perú, habiendo sido nombrado distribuidor oficial de Hyster en dicho país. El año 2020 Eurolift S.A. aumentó su capital a lo que no concurrió Tattersall Maquinarias diluyendo así su participación al 6,75% de las acciones.

El año 2013 marcó un hito histórico para Tattersall al cumplir 100 años, aprovechando la ocasión para renovar su imagen corporativa en sintonía con lo que es Tattersall hoy: un Grupo diversificado de Empresas proveedoras de servicios y productos a las actividades industriales, logísticas, agrícolas y consumidores individuales.

En diciembre del 2015, Empresas Tattersall concreta la adquisición del 75% de las acciones de Agroriego, sociedad que pasa a llamarse Agroriego Tattersall S.A., dedicada al diseño, desarrollo e implementación de soluciones de riego para el agro, con lo cual la sociedad amplía su gama de servicios al sector agrícola. En el año 2019 esta sociedad cambia su nombre a Hidrotattersall, expandiendo su ámbito de negocios para incursionar en los negocios de manejo, conducción y calidad de agua en el mundo industrial, agrícola y residencial aprovechando sus capacidades y la tecnología de sus proveedores.

En agosto del 2016, la filial Compañía de Leasing Tattersall invierte en Puerto Rico, adquiriendo el control de la sociedad AIV Car Rental LLC, empresa de arriendo de vehículos que opera la franquicia Europcar en dicho País.



En diciembre de 2016 se constituye en la ciudad de Punta Arenas, Compañía de Leasing Austral. S.A., sociedad en la que participa en un 55% la filial Compañía de Leasing Tattersall y cuyo objeto social es desarrollar el negocio de leasing operativo y rent a car en dicha zona bajo la marca Europcar.

En el año 2016 la sociedad Tattersall Warrants, constituida en noviembre de 2014, comienza sus operaciones comerciales.

A solicitud de Empresas Tattersall, con fecha 21 de diciembre de 2016, la Superintendencia de Valores y Seguros procedió a cancelar la inscripción como Emisor de Valores de Oferta Pública que mantenía en los registros de esa Superintendencia pasando a regirse por el estatuto de las sociedades anónimas cerradas.

En agosto de 2017 Empresas Tattersall S.A., procedió a enajenar la participación que mantenía en Bantattersall Factoring y Bantattersall Corredora de la Bolsa de Productos, cuyas actividades se encuentran netamente relacionadas a negocios financieros. Como parte de la venta se establecieron contratos de colaboración y prestación de servicios por lo que las dos compañías de servicios financieros siguen trabajando en estrecha relación con Empresas Tattersall, sus filiales y sus clientes.

En 2017 la filial Compañía de Leasing Tattersall S.A. adquirió Starsec S.A. en Uruguay, propietaria del 41,1% de Eurorenting SAC en Perú, empresa líder en el mercado del leasing operativo y rent a car en dicho País. Además, constituyó la sociedad Leasing T&T en Colombia donde mantiene un 60% de la propiedad, con el objetivo de desarrollar los negocios de rent a car y leasing operativo en dicho mercado.

En noviembre de 2018 Empresas Tattersall incorpora el negocio de distribución y venta de vehículos de pasajeros y comerciales livianos a través de su nueva filial Tattersall Automotriz, actualmente distribuidor oficial en Chile de las marcas de automóviles Jetour, FAW, Camionetas ZX, vehículos comerciales livianos KYC y motos Lifan.



En septiembre de 2019 se constituye la filial Maco Tattersall incorporando a los negocios del Grupo la distribución, comercialización, servicio y postventa de camiones pesados y medianos. La Empresa es el distribuidor oficial en Chile de las marcas de camiones International de Estados Unidos y de camiones FAW y Dongfeng de China.

En diciembre de 2019 se crea la filial Agrícola y Ganadera Tattersall para concentrar los negocios de producción de ganado vacuno y ovino tanto en campos propios como arrendados y administrar campos e inversiones agrícolas de terceros.

La Sociedad y sus filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas que están permanentemente interconectadas vía una completa red de comunicaciones y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

Factores de Riesgo

La Sociedad y sus afiliadas están expuestas a riesgos propios del contexto económico, de los mercados en los que están insertos sus negocios y a riesgos financieros. La sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

Un mitigador de riesgo estructural y fundamental de Empresas Tattersall es la diversificación de los negocios del grupo y su amplio universo de clientes en diferentes sectores de la economía. Esto ha permitido históricamente hacer frente a las dificultades de algunos sectores de nuestra economía, permitiéndole al Grupo Tattersall mitigar el riesgo de los negocios en sectores más deprimidos con otros que han presentado un mejor desempeño.



Al cierre del año 2021 un 69% de los activos de la Empresa están invertidos en filiales del sector industrial y el restante 31% en las filiales agrícolas. A nivel de resultados, durante el año 2021 un 64% de los ingresos y el 80% de las utilidades de la Empresa provino de las filiales que operan en el sector industrial y el restante 36% de los ingresos y 20% de las utilidades se originaron en los negocios agrícolas.

Los factores de riesgo específicos de cada filial están asociados a los tipos de negocios que manejan y las industrias en que se desenvuelven.

En relación a los negocios de Tattersall con el sector industrial un factor de riesgo indirecto es el nivel de la tasa de interés del mercado, factor particularmente relevante para los negocios de la filial Compañía de Leasing Tattersall, una tendencia al alza de la tasa de interés tiende a castigar los resultados de la empresa.

En negocios de Tattersall ligados al sector automotriz un factor de riesgo es el crecimiento del país, cuyo nivel de inversión en bienes de capital tiene directa influencia sobre el mercado de camiones del cual Maco Tattersall participa, el mercado de maquinaria industrial

en que Tattersall Maquinarias está presente y la variación del consumo privado tiene un impacto sobre el mercado de automóviles en que Tattersall Automotriz realiza sus actividades.

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola, un factor de riesgo es el climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola, otro factor de riesgo indirecto de este negocio es el nivel de los precios internacionales de productos exportados por Chile y el nivel del tipo de cambio.

En el negocio de ganado un factor de riesgo relevante es el nivel de precios del mercado, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados de ganado del Mercosur y por la tendencia mundial de precios de las carnes rojas. Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo, en la medida que la tendencia al alza o baja del precio sea sostenida durante el ejercicio.

Referente a la administración de riesgos de cambio, las filiales Tattersall Maquinarias, Tattersall Agroinsumos, Maco Tattersall y Tattersall Automotriz, contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por desequilibrios en los flujos de efectivo ingresos y egresos o entre los activos y pasivos en moneda extranjera que registran estas sociedades de acuerdo con la política de cobertura establecida por los directorios de las empresas mencionadas.

Un riesgo transversal del Grupo es el riesgo de crédito a clientes. El otorgamiento de dichos créditos sigue un protocolo establecido por cada filial y que responde a las políticas crediticias del Grupo, cada cliente es analizado en términos de su solvencia, comportamiento histórico y capacidad de pago.

Las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos, Tattersall Gestión de Activos, Tattersall Automotriz y Compañía de Leasing Tattersall tienen contratados seguros de crédito que en promedio cubren entre un 70% y un 90% de los montos adeudados por los clientes.

El Grupo establece también una provisión por deterioro de la cartera y coaseguro en base a estimaciones de comportamiento histórico de la cartera de deudores comerciales.

Políticas de Inversión y Financiamiento

Es política general de la sociedad destinar a la reinversión en sus negocios el máximo posible de sus excedentes anuales. La voluntad del Directorio ratificada por los accionistas ha sido destinar a dividendos el 30% de los resultados en la mayoría de los ejercicios, exceptuándose los años 2020 y 2021 en que, debido a la incertidumbre generada por la pandemia de COVID-19 el Directorio recomendó y los accionistas ratificaron, no repartir dividendos el 2020 y el año 2021, la Junta de Accionistas de mayo del 2021 decidió, ante la mayor claridad en los escenarios, repartir un 19% de la utilidad acumulada en los dos años precedentes.

Las decisiones de inversión de la Sociedad y sus filiales son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo o renting de flotas de vehículos livianos y maquinarias.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los negocios de la Sociedad se financian con recursos propios o créditos de largo plazo de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios.

Es política de la sociedad minimizar el riesgo de cambio y las eventuales brechas por este concepto entre activos y pasivos de las empresas.

La Sociedad y sus filiales no mantienen inversiones significativas en el mercado de capitales.

La Sociedad y sus filiales obtienen sus financiamientos mayoritariamente con proveedores y en el sistema financiero chileno, el detalle de estos compromisos tanto de corto como de largo plazo, se acompañan en los estados financieros adjuntos a esta Memoria.

Seguros

La Sociedad y sus filiales tienen contratados y vigentes seguros generales y de responsabilidad civil que cubren razonablemente los riesgos de incendio, terremoto, robos y adicionales de sus principales activos.

Los seguros vigentes han sido contratados con compañías aseguradoras de primer nivel en el mercado.

Resultados Consolidados

Cifras en millones de pesos al 31 de diciembre de cada año

	INGRESOS OPERATIVOS	MARGEN OPERATIVO	RESULTADO OPERATIVO	RESULTADO NETO
2021	\$ 402.301	\$ 106.059	\$ 57.537	\$ 32.948
2020	\$ 317.341	\$ 63.533	\$ 23.016	\$ 10.435

Los ingresos del ejercicio al 31 de diciembre de 2021 alcanzaron a \$ 402.301 millones, el aumento de \$ 84.960 millones equivalente a un crecimiento del 27%.

Casi todas las filiales de Tattersall tuvieron el 2021 un incremento de sus ingresos respecto al año anterior siendo las de mayor aumento Tattersall Automotriz 3,4 veces, Maco Tattersall un 74%, Agrícola y Ganadera Tattersall 65%, Tattersall Ganado 58%, Tattersall Warrants 30% y Tattersall Agroinsumos y Tattersall Maquinarias con un 25% de crecimiento. Sólo Tattersall Gestión de Activos y Compañía de Leasing Tattersall, tuvieron menos ingresos de un 11% y un 6% respectivamente al año anterior.

Los ingresos consolidados de Empresas Tattersall, generaron un margen de \$ 106.059 millones lo que representa un aumento del 67% respecto al año 2020. Los principales incrementos en generación de margen bruto sobre

el año pasado fueron en las filiales Tattersall Automotriz 4,8 veces, Maco Tattersall 2,2 veces, Tattersall Ganado 2,1 veces, Compañía de Leasing Tattersall 75% y Tattersall Warrants 50%.

Los gastos de administración y ventas por su parte totalizaron \$ 49.165 millones, un aumento del 21%, equivalente a \$ 8.617 millones respecto al ejercicio anterior. La principal razón del aumento fue tener un año completo de operaciones de la nueva filial Maco Tattersall, la mayor actividad de Tattersall Automotriz y el crecimiento de Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos, las que incrementaron sus gastos de administración en \$ 1.975, \$ 1.790, \$ 1.356 y \$ 1.013 millones respectivamente.

El resultado después de impuesto tuvo un importante aumento el año 2021, cerrando el ejercicio con una utilidad consolidada de \$ 32.948 millones, 3,2 veces al ejercicio anterior.



Todas las filiales obtuvieron utilidades en el ejercicio 2021. Un análisis más detallado de los resultados de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.

La Compañía de Leasing Tattersall fue el mayor contribuyente a los positivos resultados del ejercicio 2021 de Empresas Tattersall. La filial tuvo un positivo impacto del alto margen obtenido en la venta de los autos usados que salieron de la operación, además los indicadores de eficiencia operativa presentaron una importante mejora y se mantuvieron los ahorros logrados en los ajustes de gastos de los últimos dos años.

Tattersall Automotriz fue la filial con mayor crecimiento del Grupo, recuperándose de un año 2020 en que fue muy afectada por las restricciones impuestas por la autoridad al funcionamiento de los negocios ya que todos sus locales de venta permanecieron cerrados casi medio año. El 2021 las ventas de vehículos nuevos tuvieron un crecimiento del 61% versus el año anterior y los vehículos de origen chino fueron los que más crecieron. Tattersall Automotriz, representante de varias marcas chinas, tuvo un crecimiento muy superior al mercado, de 3,4 veces comparado al año anterior y logró un resultado de \$ 5.313 millones, el segundo resultado más alto entre las filiales del Grupo, comercializando 5.551 vehículos nuevos y 2.360 motos.

Maco Tattersall en su segundo año de operación, también tuvo un importante crecimiento comparado al año anterior del 74% en sus ventas al contar con mayor inventario para vender y obtuvo un resultado de \$ 3.888 millones comercializando 732 camiones nuevos en el año 2021. Con el resultado del año, la filial fue el tercer mayor aportante a la utilidad del Grupo. Este resultado fue sin embargo menor al potencial pues los problemas de suministro de las fábricas no le permitieron contar con el volumen ordenado.

Tattersall Maquinarias también experimentó un crecimiento en sus ventas producto de la renovación de equipos en el mercado y el crecimiento de sus ventas de maquinarias de construcción. Sus ingresos crecieron en un

25% y obtuvo una utilidad de \$ 1.886 millones, 2,4 veces la utilidad lograda el año 2020. Los problemas en la cadena de suministro y la disponibilidad de productos en las fábricas se transformaron con el avance del año en el principal desafío de la filial.

Tattersall Gestión de Activos tuvo un positivo desempeño el año 2021 superior a sus resultados históricos pero inferior a su mejor año, el 2020. En total fue la única filial del Grupo que obtuvo una utilidad menor al año anterior, con ventas un 11% menores al ejercicio anterior, su resultado fue de \$ 882 millones, un 28% menor al del año 2020. El área de gestión de bienes muebles y remates mantuvo su excelente desempeño pero el área de propiedades, tanto urbanas como agrícolas registró una importante baja en línea con el mercado.

Tattersall Warrants, antigua filial del Grupo que desde hace dos años es un proveedor del servicio de custodia de garantías al mercado, logró el año 2021 consolidar una relevante base de clientes y obtener una participación de mercado importante. Sus ventas crecieron un 65% respecto al año anterior y sus resultados alcanzaron los \$ 189 millones, 2,3 veces la utilidad del ejercicio anterior. Empresas Tattersall mantiene un 70% de la propiedad de esta filial.

Los negocios con el sector agrícola los abordan las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos, Hidrotattersall (Agroriego Tattersall) y Agrícola y Ganadera Tattersall.

La filial Tattersall Agroinsumos ha consolidado la recuperación en su rentabilidad y su nuevo modelo de negocios después de los cambios realizados en los últimos años a la estrategia, paleta de productos, portafolio de clientes y procesos internos. El foco en el desarrollo de las áreas estratégicas permitió un incremento de las ventas del 25% sobre el año anterior y del 29% en el margen bruto.

La gestión y negocios mencionados resultaron en una utilidad de la filial Tattersall Agroinsumos de \$ 3.684 millones y una importante mejora de todos sus indicadores de gestión y financieros, siendo la tercera filial del Grupo en base a la contribución a los resultados consolidados.



El Grupo ha continuado con la implementación y modernización de las herramientas tecnológicas y de comunicaciones.

La filial Tattersall Ganado consolida los negocios de Remates en Ferias y Ventas en Privado de Ganado, además de las participaciones en Feria Regional Tattersall Coyhaique y Monasterio Tattersall en Argentina. Estas sociedades obtuvieron resultados positivos, siendo un aporte significativo a la utilidad de Tattersall Ganado. Monasterio Tattersall en Argentina tuvo un importante crecimiento del 62% en sus utilidades comparados con el ejercicio anterior y contribuyó en un 24% a los resultados consolidados de Tattersall Ganado. Feria Regional Tattersall de Coyhaique también tuvo un muy buen desempeño cerrando el año con un aumento de utilidades del 94% comparado al año anterior contribuyendo un 6% a los resultados consolidados de la filial.

Tattersall Ganado mantiene su posición de liderazgo en el mercado con un 30% de participación en el mercado de las ferias ganaderas. En el ejercicio la filial aumentó sus ingresos consolidados en un 58% el año 2021 comparado al año anterior producto del aumento del precio del ganado y el resultado consolidado del ejercicio 2021 de la Filial fue de \$ 3.455 millones, cifra que representa

un aumento de 2,9 veces respecto al año anterior producto del crecimiento en ventas y mayor contribución de las sociedades en que participa.

Hidrotattersall (Agroriego Tattersall) tuvo durante el año 2021 un aumento en sus ventas del 10% lo que tuvo un impacto en sus resultados que alcanzaron a \$ 354 millones de utilidad, siendo esta un 14% superior a los resultados del 2020. Las nuevas áreas de negocio en que está incursionando la filial, aprovechando su capacidad de ingeniería y los productos disponibles en sus proveedores, significarán expandir sus actividades desde el riego agrícola al tratamiento de agua de clientes industriales, plantas de tratamiento y purificación, se traducirán en un crecimiento importante de Hidrotattersall en los próximos años. Empresas Tattersall mantiene un 75% de la propiedad de esta filial.

Finalmente, otra de las nuevas filiales del Grupo, Agrícola y Ganadera Tattersall, generó el año 2021, su segundo año de operación, ingresos por \$ 2.792 millones y obtuvo una utilidad de \$ 262 millones, un 61% mayores a

las del año anterior, producto de sus negocios de crianza y venta de ganado ovino y engorda de ganado bovino.

La estrategia de diversificación de negocios seguida por Tattersall le ha permitido a la Empresa lograr importantes sinergias e incrementar los productos que ofrece, entregar mejores y más completas soluciones y potenciar su cartera de clientes en el mundo corporativo y en el mundo agrícola, base del sostenido crecimiento experimentado los últimos años.

Empresas Tattersall y sus filiales mantienen programas de formación y acompañamiento de sus líderes y han continuado con el desarrollo de programas de evaluación de desempeño tendientes a fortalecer el talento organizacional del Grupo. En consistencia con estos programas, Tattersall mantiene políticas de beneficios y actividades de inducción, de integración y de capacitación continua acordes a este objetivo.

El Grupo ha continuado con la implementación y modernización de las herramientas tecnológicas y de comunicaciones tendientes a transformar la información en una ventaja competitiva en sus negocios y una permanente optimiza-

ción de sus recursos. En esta línea, durante los últimos años, se han modernizados los sistemas de las filiales, actualmente cinco están operando con sistemas SAP recientemente implementados, una con SAP S/4 HANA y otras cuatro con SAP Business One. La Empresa tiene un plan de desarrollo para continuar incorporando las filiales restantes a estos sistemas durante los próximos años.

El área de auditoría interna de Empresas Tattersall, después de haber actualizado los años 2019 y 2020 las políticas de conflicto de intereses y cumplimiento de las leyes y normas, aumentando además su alcance a todos los trabajadores y proveedores. Además de las políticas internas para asegurar un cabal cumplimiento de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y mejorar los canales de denuncias que permitan dar un seguimiento oportuno, preciso y detallado a todos los factores de riesgo, políticas internas y cumplimiento de las normas, se enfocó durante el año 2021 en realizar un robusto programa de capacitaciones a todos los trabajadores del Grupo a fin de asegurar la comprensión en detalle de los alcances de la Ley y de las políticas de Tattersall.

Las filiales del Grupo Tattersall están permanentemente involucradas con las comunidades en donde están basadas sus operaciones. Durante el año 2021 fue más complicado realizar actividades que involucraran la presencia activa de trabajadores del Grupo como las que se realizaban los años anteriores por lo que el foco estuvo en ayudar a las comunidades y localidades más afectadas por el COVID-19 y apoyar a las autoridades locales.

El año 2022 se enfocará en consolidar el crecimiento logrado en los nuevos negocios y filiales del Grupo y continuar buscando eficiencias, sinergias y resultados a través del trabajo colaborativo entre las filiales de Tattersall.

La filial Compañía de Leasing Tattersall enfocará su gestión en capturar las oportunidades de crecimiento del leasing operativo maximizando los retornos ante un escenario de limitada disponibilidad de vehículos nuevos. En el rent a car esperamos una recuperación escalonada del turismo y los viajes por lo que

esperamos algo de recuperación en el negocio. Sin embargo, con los ajustes realizados en los últimos dos años hemos logrado una alta eficiencia en el uso de la flota por lo que continuaremos buscando optimizar la rentabilidad. Las inversiones planificadas para el rent a car el año 2022 son por lo tanto menores a su promedio histórico.

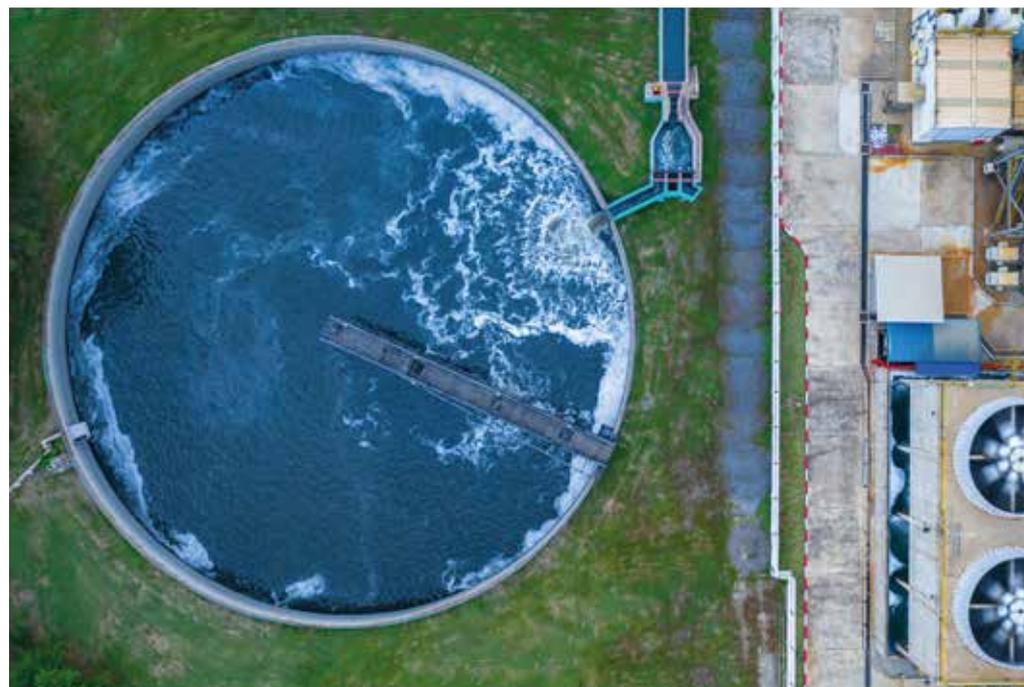
Tattersall Maquinarias se enfocará durante el 2022 en buscar eficiencias y la optimización en la venta de grúas en un escenario de limitada producción en sus fábricas proveedoras. Otros focos importantes serán crecer en la división de arriendo y continuar con el desarrollo de las maquinarias de construcción y movimiento de tierra.

La filial Maco Tattersall tendrá su segundo año de operación ya con sus líneas de productos completas y, aunque esperamos caídas en la disponibilidad de productos, el foco será seguir creciendo de acuerdo con el proyecto de la filial en las líneas de producto y modelos que exista suministro de las fábricas.

En Tattersall Automotriz, también con restricciones de abastecimiento, tiene una proyección de crecimiento importante, con una actividad comercial enfocada en vehículos comerciales KYC que tienen un muy buen posicionamiento competitivo, la nueva marca de vehículos de pasajeros Jetour que ha logrado un rápido reconocimiento en el mercado por su calidad, prestaciones y relación calidad / precio, camionetas ZX y la línea de motos de la marca líder en China y reconocido prestigio en Chile, Lifan.

Tattersall proyecta un crecimiento en sus ventas para el año 2022, la mayoría del crecimiento estimado provendrá de la mayor venta de camiones de Maco Tattersall, el importante crecimiento de Tattersall Automotriz y un moderado crecimiento en Tattersall Maquinarias.

Tattersall Gestión de Activos ocupa hoy una posición muy relevante en el mercado de gestión de bienes muebles, licitaciones y remates de excedentes. Durante el 2022 buscará retomar su crecimiento y captar nuevos clientes enfocándose además en mejorar la eficiencia de sus operaciones



Tattersall Warrants continuará enfocada en entregar un servicio de confianza a sus clientes y potenciar los logros del inicio de sus actividades. Para el año 2022 la filial espera lograr un crecimiento en su participación de mercado para consolidarnos como el principal actor dentro de la industria de Warrants. En este sentido ampliaremos nuestra cobertura en regiones y el trabajo en conjunto con las filiales del grupo, para aprovechar las sinergias que existen en Tattersall. Finalmente se potenciarán otros servicios dentro del control de inventarios y de otras garantías prendarias.

En nuestros negocios agrícolas proyectamos que la filial Tattersall Agroinsumos continuará su crecimiento en ventas, márgenes y resultados ya que los cambios efectuados en los últimos años han demostrado ser sostenibles y estratégicamente en la dirección correcta.

Tattersall Ganado continuará fortaleciendo su posición de liderazgo en el mercado y el alto valor del ganado le permitirá mantener su rentabilidad y resultado, aunque se espera que los precios vayan disminuyendo en la segunda parte del año.

Hidrotattersall tiene un agresivo plan de nuevos proyectos y la incursión en sus nuevas áreas de negocios, conducción y calidad de agua agrícola junto con el crecimiento en los proyectos de tratamiento y calidad de agua industrial tanto en Chile como en su filial en Perú permiten proyectar un sólido año 2022.

La filial Agrícola y Ganadera Tattersall, continuará con su negocio de cría de ganado ovino y engorda de ganado bovino aumentando la masa ganadera producto de las inversiones en riego y praderas en el campo propio y los arrendados que hoy maneja. Además, seguirá buscando opciones de arriendo de campos para potenciar el crecimiento del su negocio junto con incursionar en la administración de campos ganaderos.

El Grupo continuará con su plan de desarrollo e implementación de tecnologías de información y sistemas que permitan progresar en la optimización del manejo de su cartera de clientes, sus

inventarios y la información financiera veraz y oportuna para continuar mejorando la eficiencia en la operación de cada una de sus filiales.

Empresas Tattersall continuará con un manejo cuidadoso y conservador de sus recursos, siguiendo su estrategia de crecimiento y aprovechando las oportunidades de negocios, pero atento a los cambios que pudieran ocurrir en un año 2022 que se proyecta especialmente incierto por la situación económica mundial, complejidades en la política nacional y problemas en las cadenas de suministros y logística globales. El Grupo reforzará la búsqueda de sinergias tanto comerciales de cara a sus clientes, como internas en su infraestructura, procesos, costos, estructura organizacional y gastos.

Dentro de la búsqueda de sinergias y lograr menores costos, durante el año 2022 continuaremos buscando consolidar operaciones de varias filiales. Durante el primer semestre del 2021 comenzó a operar la nueva sucursal de Curicó, combinando en una propiedad las operaciones de Tattersall Agroinsumos, Tattersall Maquinarias y Maco Tattersall. Esto permitió atender de mejor manera a nuestros clientes de Agroinsumos y entregarles un mejor servicio. La otras dos filiales establecieron una presencia nueva en la región que tiene un alto potencial logrando aumentar las ventas de camiones y servicio y las ventas de grúas, maquinarias de construcción y el arriendo de maquinaria de ambas líneas.

En la misma línea, durante el año 2022 consolidaremos en la nueva propiedad de Quilicura, adquirida en el primer semestre del 2021, las operaciones centrales de Maco Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Gestión de Activos, Tattersall Automotriz, Autotattersall y la administración y finanzas centrales de Tattersall. Esta consolidación permitirá, además de importantes sinergias operacionales y de costos, liberar los recursos invertidos en la antigua casa matriz de Tattersall Maquinarias en ENEA, Pudahuel, en la histórica sucursal agrícola ubicada en Buzeta, Estación Central y disminuir arriendos que hoy ocupa la Compañía de Leasing.



Dado el aumento de los costos financieros, y aunque Empresas Tattersall cuenta con una sólida situación patrimonial, un nivel de endeudamiento dentro de los parámetros establecidos por su Directorio y una clasificación externa de solvencia financiera positiva, co-brará especial importancia el 2022 la correcta planificación, optimización en la asignación, exigencia en el desempeño y retorno de los recursos financieros.

La correcta ejecución de los planes y proyectos del Grupo y de cada filial, en conjunto con las prioridades ya mencionadas enfocadas en los clientes, en ofrecer los mejores productos y servicios de calidad, optimizar los procesos, buscar sinergias, ahorrar costos y mantener una preocupación constante por los equipos y las personas que trabajan en Tattersall, permitirán a Empresas Tattersall continuar en el año 2022 su proceso de modernización, seguir mejorando los productos y servicio de excelencia entregados a sus clientes y seguir progresando en sus procesos de innovación y de crecimiento.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021

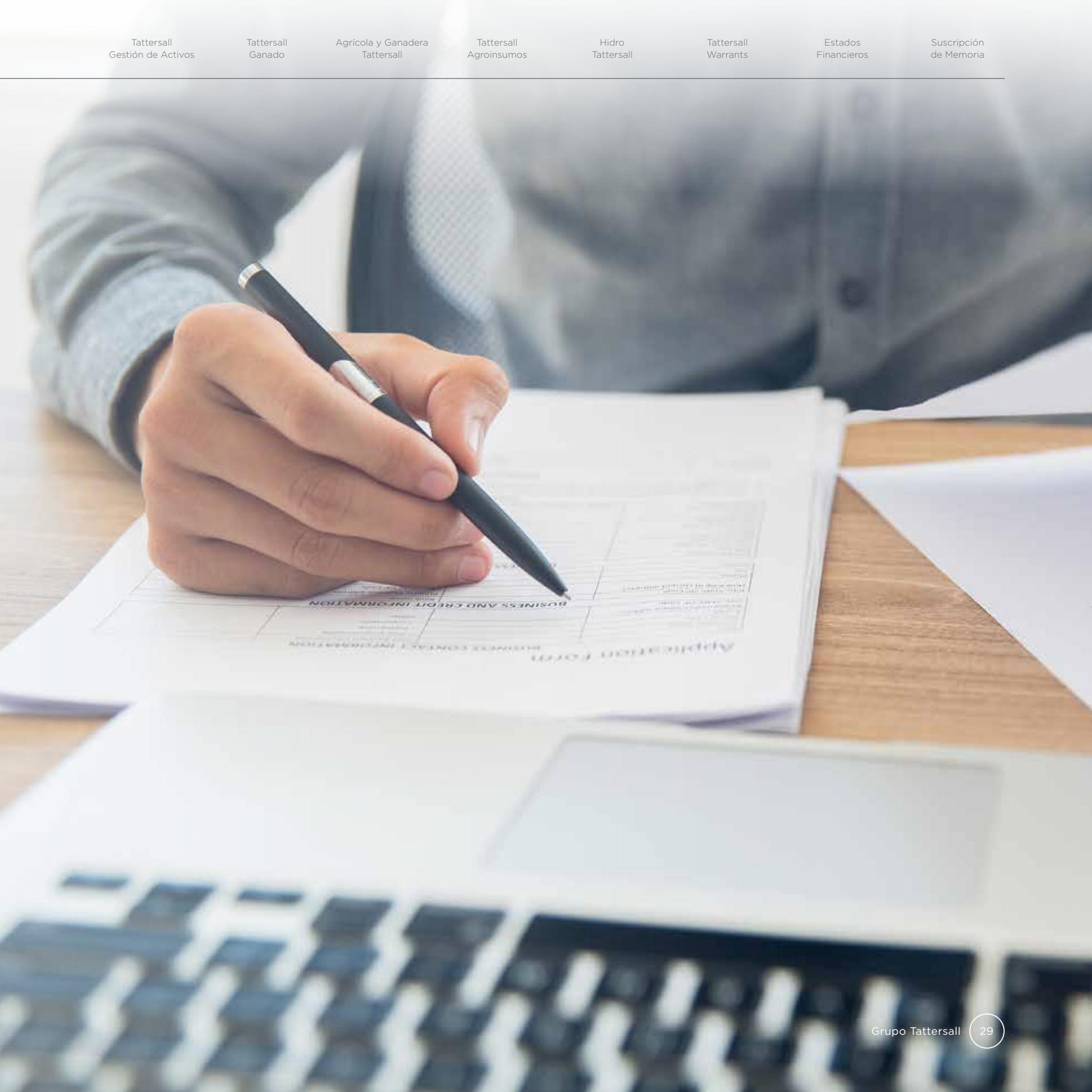
(En millones de pesos)

Activos

	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	HIDRO- TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO
Activos corrientes	91.030.448	80.938.997	35.833.528	15.847.800	4.378.097	9.472.558	29.073.570	26.409.691	856.680	3.935.917	285.978.972
Activos no corrientes	150.256.721	9.009.895	9.408.350	24.478.181	428.488	134.720	785.627	5.376.226	44.620	3.361.730	240.677.969
Total Activos	241.287.169	89.948.892	45.241.878	40.325.981	4.806.585	9.607.278	29.859.197	31.785.917	901.300	7.297.647	526.656.941

Patrimonio y Pasivos

	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	HIDRO- TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO
Pasivos corrientes totales	85.238.457	69.926.281	30.690.739	14.542.736	2.156.007	5.108.129	20.488.927	18.212.018	216.917	3.121.957	228.926.287
Pasivos no corrientes	69.365.995	1.558.743	3.120.733	15.215.821	15.706	1.893.839	1.447.944	5.489.252	1.246	317.854	137.373.816
Total Pasivos	154.604.452	71.485.024	33.811.472	29.758.557	2.171.713	7.001.968	21.936.871	23.701.270	218.163	3.439.811	366.300.103
Patrimonio total	86.682.717	18.463.868	11.430.406	10.567.424	2.634.872	2.605.310	7.922.326	8.084.646	683.137	3.857.836	160.356.838
Total de patrimonio y pasivos	241.287.169	89.948.892	45.241.878	40.325.981	4.806.585	9.607.278	29.859.197	31.785.916	901.300	7.297.647	526.656.941



ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN CONSOLIDABLES

Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021

(En millones de pesos)

Estado de resultados

	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	HIDRO-TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO
Ganancia (pérdida)											
Ingresos de actividades ordinarias	116.545.168	112.215.224	14.663.871	35.390.896	5.540.345	13.789.268	52.611.560	50.214.055	625.966	2.791.585	402.300.813
Ganancia bruta	39.877.228	16.694.603	10.461.014	9.232.633	4.757.915	2.179.591	11.098.056	12.675.195	531.212	638.270	106.058.595
Gastos de Administración	(11.453.103)	(9.951.380)	(7.198.825)	(5.549.707)	(3.587.538)	(1.484.320)	(3.618.860)	(7.446.539)	(299.434)	(1.055.095)	(48.521.785)
Resultado Operacional	28.424.125	6.743.223	3.262.189	3.682.926	1.170.377	695.271	7.479.196	5.228.656	231.778	(416.825)	57.536.810
Resultado no Operacional	(1.602.300)	(2.072.736)	1.386.151	(1.104.743)	(11.407)	(297.171)	(461.387)	(931.528)	11.305	707.124	(5.227.619)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	26.821.825	4.670.487	4.648.340	2.578.183	1.158.970	398.100	7.017.809	4.297.128	243.083	290.299	52.309.191
Impuesto a la Renta	(6.779.949)	(986.626)	(954.456)	(691.756)	(277.255)	(43.980)	(1.805.087)	(1.088.451)	(53.845)	(28.329)	(12.900.287)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	20.041.876	3.683.860	3.693.884	1.886.427	881.715	354.120	5.212.722	3.208.677	189.238	261.970	39.408.904
Ganancia Atribuible a la Controladora	19.964.100	3.683.816	3.455.446	1.886.427	881.715	354.073	5.213.032	3.208.677	189.238	261.970	32.947.545
Ganancia Atribuible a Minoritarios	77.776	44	238.438	0	0	47	(310)	0	0	0	6.461.358

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN CONSOLIDABLES

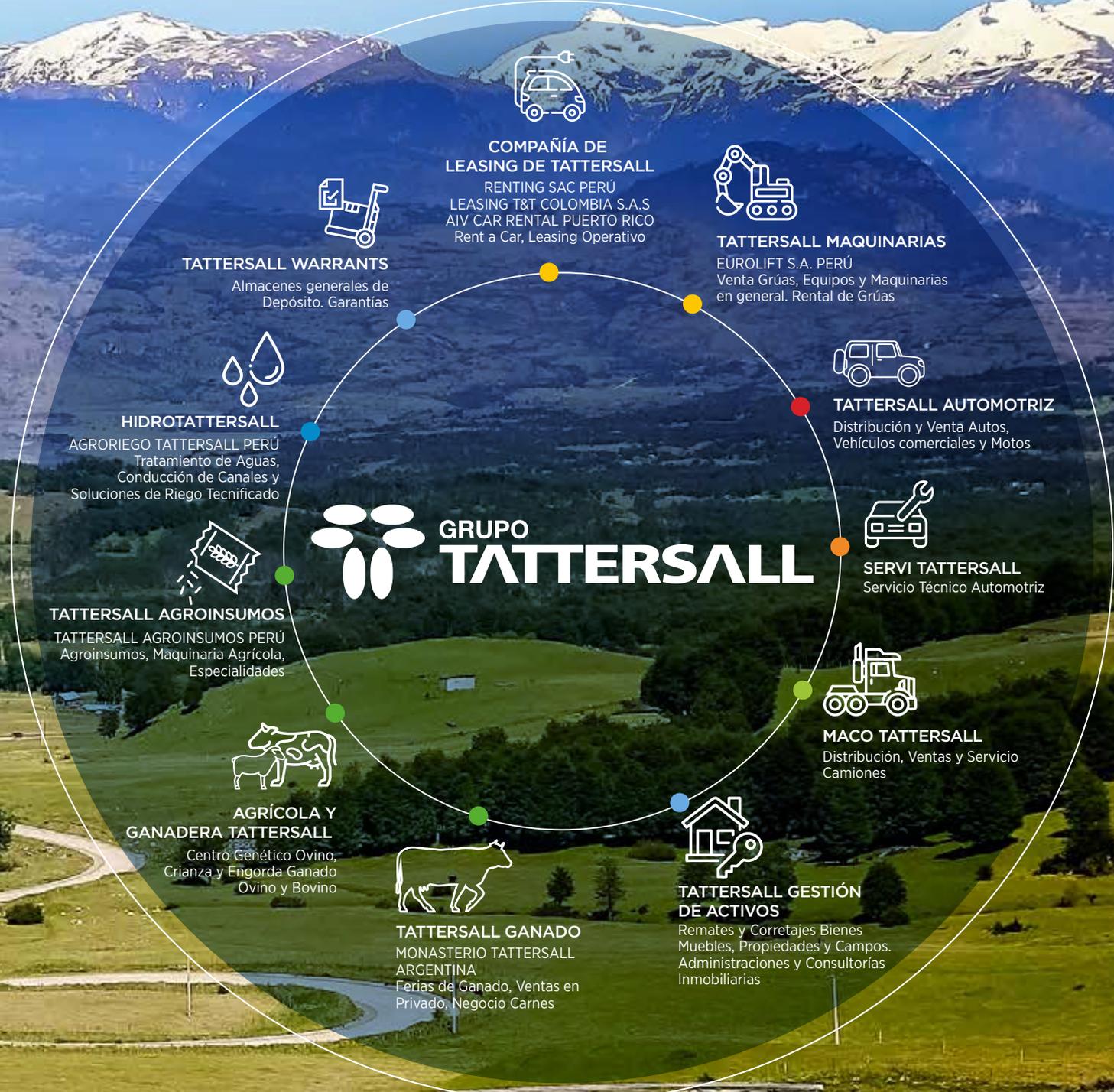
Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021

(En millones de pesos)

Estado de Flujo Efectivo

	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	HIDRO- TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO
Flujo neto originado por la actividad de la operación	12.889.182	(5.546.175)	4.623.817	4.758.785	(1.691.888)	(253.082)	28.206.751	659.154	(24.709)	(2.382.683)	42.753.090
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(1.298.288)	0	(108.206)	(80.664)	(62.578)	(7.005)	1.808	1.101.912	(9.016)	(561.521)	(2.233.452)
Flujo neto originado por la actividad de financiación	(13.572.314)	6.339.436	(5.539.968)	(5.978.100)	815.708	497.006	(29.530.927)	(2.240.127)	0	2.937.699	(46.554.863)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	(1.981.420)	793.261	(1.024.357)	(1.299.979)	(938.758)	236.919	(1.322.368)	(479.061)	(33.725)	(6.505)	(6.035.225)
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	32.527	0	0	5.327	0	0	(4.037)	1.536	0	0	35.350
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	3.077.351	686.367	2.211.977	1.570.399	3.399.214	139.197	1.614.832	1.032.101	687.393	6.953	14.857.151
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	1.128.458	1.479.628	1.187.620	275.747	2.460.456	376.116	288.427	554.576	653.668	448	8.857.276

SECTORES DE LA ECONOMÍA EN DONDE PARTICIPA TATTERSALL





COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Luis Felipe Gazitúa Achondo
Michael Grasty Cousiño
Rolf Mengdehl Kulenkamp
Phillipe Vandeurzen
Titia Van Waeyenberge

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Patricio Brinck González

Gerente de Administración y Finanzas

Juan Carlos Trujillo Puentes

Gerente División Leasing Operativo

Ramón Valdés Almarza

Gerente División Rent a Car

Andrés Zarecht Morales

Gerente División Usados

Carlos Fuentes Valle

Gerente de Servicio

Claudio Leiva Asenjo



603

TRABAJADORES

Europcar
TATTERSALL



Compañía de Leasing Tattersall tiene como objetivo convertirse en un referente de la movilidad en Chile, un tema que gobernará el desarrollo futuro de la industria en temas como car sharing, plataformas digitales de movilidad y el uso de vehículos eléctricos e híbridos.

El año 2021, considerado por todos como el segundo año de pandemia, se caracterizó por una consolidación de las acciones tomadas en el año 2020 para enfrentar esta, tanto desde la mirada de recursos humanos como la comercial y operacional.

La protección de la salud de nuestros colaboradores y clientes continuó siendo un pilar fundamental en nuestra operación, de forma de que todos pudieran interactuar con sus labores y servicios entregados de una forma segura, minimizando los riesgos de contagios. El teletrabajo resultó ser una efectiva forma de enfrentar la continuidad de nuestra labor, especialmente para quienes se desempeñan en funciones administrativas y back office. Con orgullo podemos decir que durante el año 2021 fuimos exitosos en esta materia, no teniendo trastorno alguno en nuestras operaciones producto de esta forma de trabajo. Por lo mismo, y teniendo consciencia de la importancia del contacto humano, es que a fines de año la Compañía adoptó una metodología de trabajo mixto, que será mantenida más allá de la pandemia que nos afecta porque estamos seguros de los beneficios que esta metodología brinda, tanto para los colaboradores como para la empresa.

También en el ámbito de personas, la Compañía adhirió, como parte de una estrategia de todo el grupo de empresas Tattersall, a una Política de diversidad e inclusión, a través de la cual buscamos el desarrollo sostenible, el respeto a las personas, la legislación y el entorno, adoptando una serie de férreos compromisos en este sentido.

En el negocio Rent a Car (RAC), frente a la ya deprimida demanda en el segmento turismo y corto plazo en este segmento del negocio, la

estrategia continuó siendo la de potenciar el segmento corporativo a través de contratos de mediano plazo, lo cual significó importantes fuentes de ingresos para la Compañía, que permitieron más que superar la caída en el resto de los segmentos RAC.

Los negocios de leasing operativo, al ser contratos de largo plazo, permitieron a la Compañía también transitar exitosamente por un año muy afectado por las dificultades propias de la pandemia y la incertidumbre dada por el escenario político y social. Frente a esto, una de las labores de los equipos LOP fue la de extender numerosos contratos, al hacerse más difíciles las decisiones de renovación, además del alto precio y la escasez profunda de vehículos nuevos en la industria automotriz.

Esta escasez de vehículos nuevos, originada en el año 2020, nos acompañó durante todo el año 2021 y lo hará durante gran parte del año 2022. Ha significado trastornos importantes para todos los segmentos de negocios. La Compañía enfrentó esto exitosamente, con planes de extensión de la flota RAC, y como ya se dijo de los contratos de LOP.

En venta de usados, se observaron importantes volúmenes y un alto nivel de márgenes producto de la escasez de vehículos nuevos, lo que significó para la Compañía ingresos extraordinarios, dados por la venta de las desactivaciones de la flota RAC y de algunas importantes desactivaciones de contratos LOP que fueron renovados.





El año 2021 fue de gran utilidad para aprovechar de hacer una revisión de nuestros procesos administrativos internos de cara a la eficiencia de la operación, el capital de trabajo y otros importantes aspectos del negocio. Cabe destacar el trabajo que se hizo para continuar trabajando en una profunda adopción del sistema ERP SAP, motivando, entrenando y culturizando a la organización, en esta importante herramienta de gestión del negocio.

La Compañía avanzó de forma importante también en temas de transformación digital, como tótems de autoatención para clientes RAC. También destacan los proyectos de soluciones de valor agregado para clientes como Port-E (plataforma de autogestión de información de contratos) y la adopción de herramientas de visualización que permiten a toda la Compañía trabajar sobre la misma información (Power BI).

Finalmente, cabe destacar que durante el año 2021 la Compañía exploró y comenzó a prepararse para el futuro que conllevan los cambios en los patrones de movilidad, como car sharing, plataformas digitales de movilidad, y el uso de vehículos eléctricos e híbridos. En este sentido la Compañía tiene en sus planes, a partir del año 2022, convertirse en un referente de la movilidad en Chile, poniendo importantes recursos en esta materia que sin duda será un tema que gobernará el desarrollo futuro de la industria.

En términos de resultados, los ingresos de la Compañía tuvieron un alza de 9,7% respecto al ejercicio anterior, aumento dado principalmente por una fuerte recuperación de negocio del RAC, que experimentó un alza de 34,6%, por el aumento de la venta de contratos corporativos de mediano plazo.

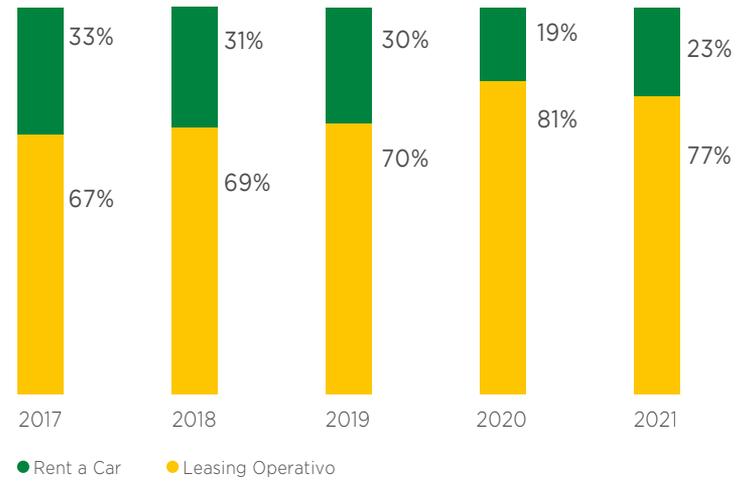
La Compañía continuó implementando medidas de control de costos, que significaron una caída de 3,5% en los costos de explotación, en tanto los gastos de administración y ventas aumentaron, naturalmente, solo 0,5%, todo respecto al ejercicio anterior.

Cabe destacar también la gestión de venta de usados, que si bien tuvo una caída en volumen respecto al ejercicio anterior (la mayor desactivación de flota RAC fue realizada el año 2020) el aumento de margen absoluto mostró un aumento de 160%.

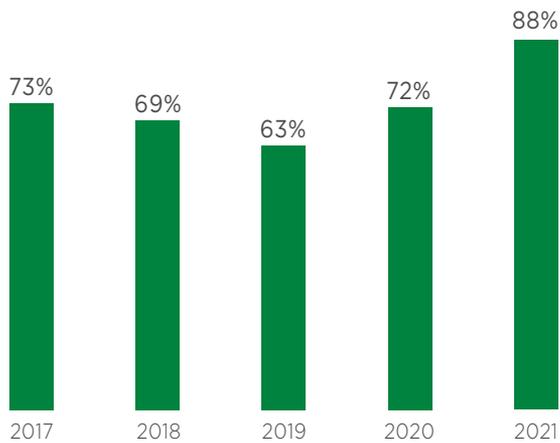
Como efecto combinado de todo lo anterior, el resultado operacional de la Compañía tuvo un significativo aumento de 122% respecto al ejercicio anterior, lo que sumado a un mejor resultado no operacional de 59%, lo que llevó finalmente a un resultado de última línea, después de impuestos, de \$19.964 millones.

El resultado operacional de la Compañía tuvo un significativo aumento de 122% respecto al ejercicio anterior.

Ingresos por Negocio (%)

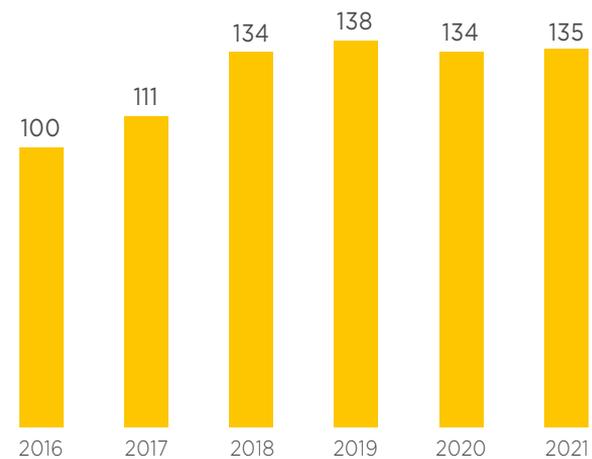


Ocupación Flota Rent a Car (%)



*Para la ocupación del RAC se hizo cambio del criterio de medición a partir de 2019

Flota Leasing Operativo



Evolución 2016 - 2021 en base 100

Área Leasing Operativo

En el negocio de leasing operativo, el año 2021 estuvo marcado por la falta de vehículos nuevos disponibles en el mercado nacional, lo que se tradujo principalmente en negociaciones de extensión de contratos con un importante número de clientes. Asimismo, durante el año concentramos esfuerzos por asegurar el suministro de furgones pequeños y camionetas para captar tanto nuevos clientes como aumentos de flota en clientes actuales, además de renovar aquellas flotas que ya no podían ser extendidas, ya sea por kilometraje o antigüedad de esta. Junto con lo anterior, nos vimos impactados como Compañía por los problemas logísticos globales que se tradujeron en demoras en insumos y repuestos, lo que presionó a su vez los tiempos de taller y nuestra disponibilidad global de flota.

Dado lo anterior, fue un año muy demandante desde el punto de vista operacional, y desde el principio el foco estuvo puesto en aumentar la cercanía con los clientes y en asegurar nuestro nivel de servicio a lo largo de todo el país. Logramos buenos resultados en este sentido, ya que al mirar los indicadores de Satisfacción y Promoción (NPS) de nuestros clientes, tuvimos importantes mejoras con respecto a 2020, logrando llegar a niveles incluso mejores que los de 2019, es decir, en condiciones normales de mercado.



Principales Clientes

Desde el punto de vista comercial, fue también un año fuera de lo normal, ya que nos vimos forzados a cerrar compromisos contractuales siempre con entregas futuras de unidades, con plazos de entre 6 y 8 meses, lo que sin duda no era lo deseable para nuestra base de cliente e implicó a su vez incrementar la entrega de enlaces para nuevos contratos, lo que presionaba aún más la flota disponible de Rent a Car y pool de reemplazos.

En términos de ingresos, y a pesar de las dificultades antedichas, tuvimos un buen año, logrando ingresos de un 2,5% por sobre el plan de negocios y aproximadamente un 4% por sobre las ventas de 2020. Sin embargo, en términos de márgenes del negocio, sí se lograron indicadores muy superiores al plan y al año anterior, y más aun incluyendo el resultado de la venta de vehículos usados, que siguió con la tendencia al alza que ya mostraba desde fines de 2019.

Respecto a los negocios, por el lado de las renovaciones, sin duda el gran hito del año fue la renovación del contrato con BHP Billiton, que compone 3 faenas más su área de proyectos, contemplando un total aproximado de 550 unidades, pero que además nos garantiza

poder seguir renovando y captando nuevos contratistas en dichas faenas. En total se lograron renovaciones por 1.334 unidades, en empresas como Cemin, Aguas Andinas, Soquimich Comercial, Prosegur, Cooke Aquaculture, flota ejecutiva de Arauco, Geotec Boyles y GTD Teleductos, entre otros.

Se generaron nuevos contratos por 646 unidades, lo que representó un aumento importante respecto a lo considerado en el plan y casi el doble de los nuevos contratos logrados en 2020. Algunos de los nuevos contratos más relevantes fueron WOM, Anasac, Fedex, CTR, Minera Sierra Atacama, Edelmag, Westfire, Rentokil y Aluma Systems, entre otros.

Por último, siempre hemos puesto especial foco en incrementar nuestra relación comercial con clientes actuales, y en ese sentido se lograron aumentos de contrato por 1.157 unidades, lo que representa una importante mejora respecto a 2020, de alrededor de un 49%. Entre los más importantes podemos mencionar OCA, Icil Icafal, Berliam, David del Curto, Pavimentos Quilín, Copeval, Colbún, Forestal Arauco y GTD, entre otros.



Sectores donde participa Leasing Operativo



Alimentos



Aseo



Eléctrico



Telecomunicaciones



Seguridad



Courier



Transporte



Construcción



Sanitarias



Forestal



Pesquero



Agrícola



Minería

Área Rent a Car

Durante el año 2021 observamos una recuperación en la demanda interna de Rent a Car spot, gracias al término de cuarentenas en las principales ciudades del país. Esto favoreció mayor movilidad entre regiones. Estos viajes responden al segmento “leisure” y en menor medida viajes de negocios. Sin embargo, las limitaciones de acceso a través de fronteras terrestres y restricciones vigentes para turistas extranjeros sumado a nuevas olas de Covid-19 que afectaron a EE.UU. y Europa, resultó en una baja en la demanda internacional, muy relevante en temporada alta. Bajo este contexto profundizamos una estrategia de alta colocación de contratos mensuales para empresas, con un crecimiento del 45% que nos permitió recuperar niveles prepandemia. Este nivel de actividad permitió mantener altos niveles de eficiencia, junto a ello recuperar volumen de operación y extender horarios de atención en aeropuertos. También, reforzamos nuestro compromiso con el programa Moving Safe, el cual establece acciones concretas que protegen a nuestros clientes, proveedores y colaboradores, además de digitalizar procesos de atención para responder en mejor forma la demanda de nuestros clientes y dar mayor agilidad sin intervención presencial.

Continuamos profundizando nuestra diferenciación mediante el desarrollo de soluciones de movilidad que se ajustan a la realidad operativa de cada cliente, las que se enfocan en dos pilares estratégicos: digitalizar la experiencia de uso y agregar valor a través de una segmentación de atención efectiva. Bajo el contexto de pandemia observamos cambios en el comportamiento de demanda y uso de nuestros clientes, y en línea con esto desa-



rollamos el último trimestre tres importantes proyectos que se materializarán durante el primer semestre 2022, esto es lanzar Renting bajo la marca independiente GetCar; segundo, gestor documental y firma digital; tercero, implementar una línea de vehículos para aplicaciones digitales de movilidad.

En términos de flota, la Compañía ajustó su mix de vehículos en segmentos SUV, fortalecimos nuestro mix incorporando una tendencia de mercado, esto es modelos de origen chino como las marcas Chery y Jetour, y en camione-

tas renovamos el 50% de nuestra flota. Finalmente, reafirmamos nuestro compromiso de conexión con zonas extremas como Coyhaique y Punta Arenas.

En el aspecto de medición de servicio a los clientes, ampliamos evaluaciones a distintos puntos de contacto del viaje del cliente y los resultados arrojaron que mantenemos un nivel de servicio que nos sitúa muy por sobre el promedio de la industria, según tablas estandarizadas de norma NPS.

Autotattersall - División Usados

El año 2021 se inició con altas expectativas para el mercado de los vehículos usados. En el cierre de 2020, específicamente el último trimestre, tuvo un importante incremento en las ventas, acompañado de un alza de los precios nunca visto en esta industria, dado principalmente por la escasez de vehículos nuevos en el mercado, ya mencionada con anterioridad, que tuvo como consecuencia un fuerte y natural impacto en el mercado de ventas de vehículos usados. Por otra parte, también contribuyó a esto el efecto de los bonos entregados por el gobierno, que tuvieron como resultado una demanda creciente de clientes finales por una solución a su movilidad, particularmente en los city car y los furgones comerciales.

Ante un escenario alentador para el negocio, se diseñó un plan de acciones comerciales que se concentró en utilizar de manera correcta los canales con los cuales tenemos alianzas comerciales y particularmente en fortalecer nuestras sucursales de venta directa a lo largo del país. Para esto y dado el cambio en las conductas

de compra de los clientes, reforzamos nuestras plataformas digitales para tener una atención on line de calidad, poniendo foco en la experiencia de compra de nuestros clientes. No obstante, con la gran demanda que surgió a partir de la escasez de autos nuevos, se nos presentó una dificultad subyacente: las desactivaciones de la flota de Compañía de Leasing Tattersall se vieron severamente afectadas por los bajos inventarios que contaban los importadores en el país en la línea de negocios de autos nuevos, no pudiendo cumplir con los pedidos que se habían planificado para el año. Ante este escenario y como una manera de suplir esta escasez, dimos inicio al modelo de retoma de autos en pago y a la compra directa a terceros, de manera tal de tener un stock mínimo para nuestra operación comercial. Destacamos el inicio de este nuevo modelo de negocio que nos permitió generar una importante cantidad de leads reforzando nuestra gestión comercial y obtener una contribución adicional a los resultados del área.

Las ventas de AutoTattersall en 2021 alcanzaron los 3.176 vehículos tanto usados como nuevos, cabe destacar que durante el ejercicio del año uno de los objetivos a cumplir fue aumentar la penetración de créditos cursados en las ventas de vehículos, alcanzando sobre el 35% en usados y un destacado 80% en los nuevos.

En el negocio de los vehículos nuevos somos concesionarios de Tattersall Automotriz en las ciudades de Antofagasta, La Serena y Puerto Varas. Durante 2021 y producto de la alta demanda de unidades nuevas en el país, nuestra gestión marcó cifras récords con la venta de KYC, Jetour y ZX Auto superando las 300 unidades.

Finalmente, en el canal de venta remates tenemos una alianza comercial con la filial Tattersall Gestión de Activos con positivos resultados.



Área Talleres y Servicios



Durante el año 2021 el área de Servicios logró mantener operativa toda su red de talleres, con un desempeño similar al de un periodo prepandemia. De esta forma, se pudo dar soporte a la totalidad de nuestros clientes, tanto del negocio de Leasing Operativo como el negocio de Rent a Car a través de sucursales. Esto nos permitió asegurar la continuidad operacional de nuestros clientes, manteniendo una alta disponibilidad de su flota.

Durante el que fue el segundo año de pandemia nuestra extensa red de talleres propios continuó siendo el principal elemento diferenciador en nuestro rubro, ya que pudimos asegurar la continuidad de nuestro servicio a lo largo de todo Chile.

Desde el punto de vista de la continuidad operacional, este año nuestro principal foco de interés fueron nuestras personas. Nos movilizó el interés por brindar seguridad a nuestros trabajadores, tanto física como mental. Fue prioritario mantener a la mayor cantidad de colaboradores posibles en la empresa, lo que se logró casi en un 100% durante el año. Esto fue muy importante, no solo por un tema de responsabilidad con nuestros colaboradores sino también para enfrentar la disminución de oferta laboral en el mercado fruto, natural de los paquetes de incentivos gubernamentales entregados por la pandemia. Del mismo modo, continuamos generando nuevas estrategias y productos para la prevención

y sanitización de instalaciones y vehículos, con el fin de mantener seguros y protegidos a nuestros clientes y colaboradores, minimizando cualquier riesgo de contagio en la entrega y recepción de unidades, manteniendo por segundo año cero eventos.

Otro efecto importante que se experimentó durante el año 2021 fue un aumento en la escasez de repuestos e insumos, junto con una ralentización de la logística, efecto que logramos mitigar gracias a nuestra posición preferente en el mercado.

En relación con el funcionamiento de nuestros talleres, la maduración de las estrategias y la adopción de medidas para convivir con la permanente amenaza del Covid-19 permitieron a fines del último trimestre volver a una operación comparable a la de un año normal. Se retomó la frecuencia y tiempos normales de operación, llevando nuestro desempeño a los rangos óptimos alcanzados en 2019, aumentando la producción de talleres en un 14% durante 2021. Eso nos permitió mejorar sustantivamente la disponibilidad de unidades en arriendo y bajar los tiempos promedio de taller, donde el mejor desempeño se aprecia en los tiempos de atención de mantención preventiva, los que disminuyeron en un 34% como promedio. Lo anterior permitió, entre otras cosas, llevar a cabo en el segundo semestre el recambio completo de la flota de nuestro cliente BHP sin contratiempos para nuestra operación ni la de nuestro cliente, con un movimiento de más de 1.000 unidades.

Con relación a los sistemas de información, fue culminado el proyecto de desarrollo de los reportes en Power BI del área de Servicios, permitiéndonos llevar en línea el análisis de los diversos KPI de talleres y siniestros, ampliando nuestro entendimiento y gestión de la operación con un análisis del tipo "360". Con relación al punto anterior también se implementaron nuevos sistemas de agendamiento en las faenas mineras, totalmente automatizados y autoadministrables, que permiten además generar automáticamente informes y planificar la operación.

Con relación a los costos de reparación, se adoptaron diversas estrategias en conjunto con los proveedores para mitigar las alzas del mercado producto de la escasez de partes y piezas, logrando disminuir los costos unitarios en un 7%.

El área de activación entregó 3.600 unidades durante el año 2021, lo que significa un aumento de producción en un 63% con respecto al año anterior. Del mismo modo se exploraron nuevas alianzas con proveedores bajando los costos de algunos ítems críticos en un 18%. Asimismo, a fines de 2021 comenzamos con el proyecto de ampliación de capacidad, permitiendo duplicar la capacidad de entrega mensual.

El área de siniestros atendió un total de 8.990 siniestros en el año 2021, lo que significa un crecimiento de 11% con relación al año anterior, asimilándose a un año normal prepandemia,

cerrando con una tendencia al alza en el mes de diciembre con una variación del 45% con respecto al mismo mes del año 2020.

Otro hito importante de mencionar es que el área de siniestros implementó con éxito, a inicios del año, el desarrollo de una nueva web para la declaración de siniestros. Esto trajo beneficios directos a sus clientes ya que simplificó el proceso, digitalizándolo en su totalidad, y haciéndolo accesible desde cualquier plataforma o dispositivo, disminuyendo su tiempo a la mitad. Importante a destacar que este proceso no genera ni requiere ningún papel durante la generación de la declaración. En términos de eficiencia operativa, la suma de estos factores trajo consigo reducir en un 60%, el proceso de validación de siniestros, haciendo más ágil el feedback hacia nuestros clientes.



Área Administración, Finanzas y Operaciones

El año 2021 fue un año de recuperación en los niveles de actividad y muy positivos en términos de resultados, alcanzando la Compañía un resultado final histórico, basado principalmente por el aumento de márgenes en la venta de vehículos usados y también por mayores ingresos de los negocios de Rent a Car, Leasing Operativo y menores costos y gastos que los presupuestados.

El año 2021 fue para la administración un gran desafío en términos de cumplimiento del presupuesto, el cual era muy ajustado en estructura de dotaciones, inversiones, costos y gastos, ya que el plan mantenía en gran medida lo que se había planificado en el año

2020 para hacer frente a un segundo año de pandemia. Consecuentemente con ello se pudo cumplir exitosamente con el plan de costos y gastos gracias a una permanente supervisión y control.

En términos de flujos y endeudamiento fue un año muy positivo dado el control de liquidez, principalmente proveniente de la venta de vehículos usados cuyos márgenes se situaron muy por sobre lo esperado. Estos mayores flujos permitieron bajar los niveles de deuda financiera con la banca en \$4.504 millones (-4,4%) con respecto al año 2020, año en que ya se habían bajado en forma muy significativa los niveles de deuda finan-



ciera con respecto a 2019 (-\$33.264 millones; -24,6%), dando cuenta que la política financiera en estos años de pandemia ha sido la focalización en la liquidez y resguardo en los niveles de endeudamiento.

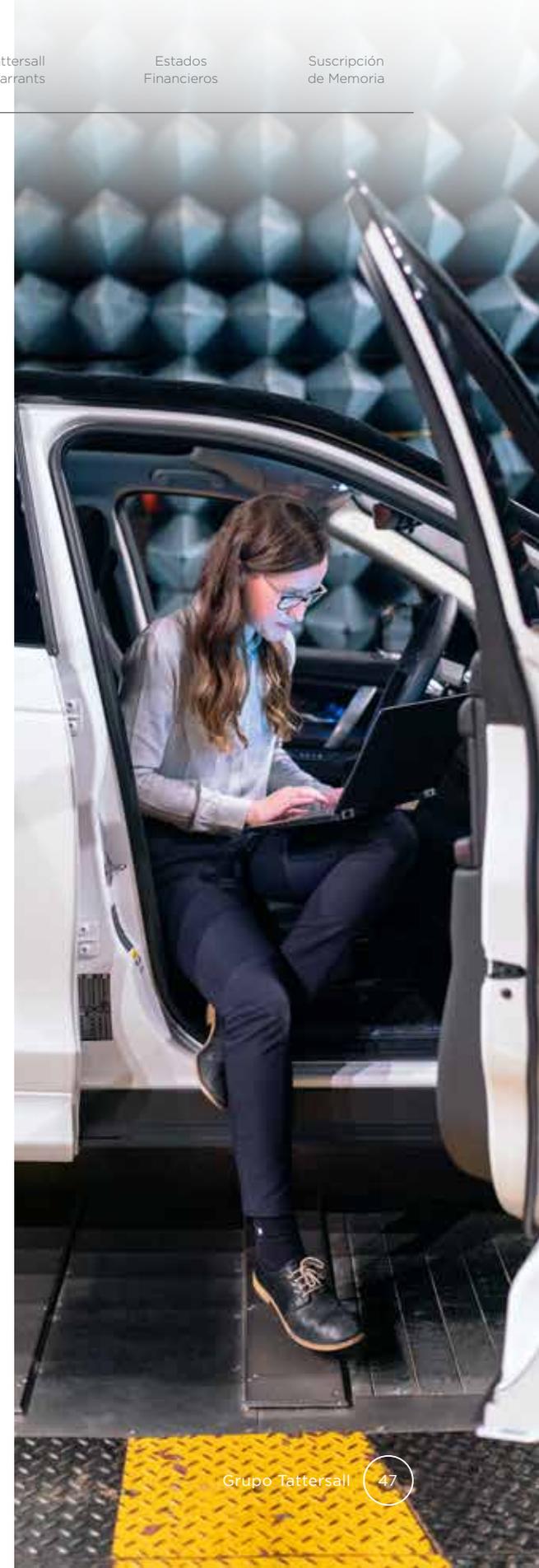
Dado lo anterior, los niveles de endeudamiento de la empresa (Deuda Financiera/ Patrimonio) fueron positivos cerrando el año con un nivel de leverage de 1,77 en comparación al año 2020 en que este indicador fue de 1,87.

En los Gastos de Administración y Ventas, dadas las medidas de control implementadas se mantuvieron los mismos niveles de gastos que el año 2020, en el cual se hizo una importante reducción \$1,545 millones (-15,2%) con respecto al año 2019.

El área de Operaciones incorporó herramientas tecnológicas para trazabilidad de la flota (Power BI Flota y Traslados) y plataforma de RGC (recuperación de gastos de clientes), lo que nos permitió tener mayor control sobre cuentas relevantes, bajando costos y gastos en \$300 millones con respecto a su presupuesto anual.

En términos tecnológicos en un segundo año de operación de SAP S/4 Hana, implementado por la empresa en el año 2020, se detectaron ciertas brechas para el control de la operación, las cuales fueron cubiertas a través de mejoras implantadas dentro de SAP. Sin duda, uno de los mayores logros fue la entrega de los primeros proyectos Power BI (servicios, bodegas y flota) que aportan con información de valor para el control y la toma de decisiones. Se creó un centro de soporte SAP cuyo objetivo es monitorear la adopción de SAP en todas las áreas y asistencia a los usuarios, de manera de generar la confianza para el uso y operación del sistema.

Con respecto a la política de recursos humanos se continuó trabajando en el proceso de Inclusión y diversidad iniciado el año 2018. Ese camino ha sido todo un desafío y de un gran crecimiento organizacional, ya que como Compañía consideramos que la Diversidad e Inclusión son valores fundamentales para el crecimiento sustentable de nuestra organización. En ese sentido, la Compañía no solo está comprometida con la igualdad de oportunidades para todos, sino que promueve eliminar las barreras discriminatorias, por lo que el año 2021 nos propusimos desarrollar, promover y comunicar nuestra "Política de Diversidad e Inclusión" a nivel nacional.





El año 2021 nos dejó un gran desafío como Compañía, nos impulsó a innovar y hacer cosas nuevas y, sobre todo, implementar soluciones tecnológicas para mejorar la gestión y seguimiento de nuestros procesos. Fue así como se implementó el Gestor Documental, una herramienta de firma electrónica que ayuda a trabajar de forma segura, reducir los tiempos de administración de documentos, disminuir los costos de insumos y almacenamiento físico protegiendo el medio ambiente y la salud de los trabajadores, ya que permite firmar los documentos a distancia logrando evitar el contacto estrecho.

Finalmente, en junio y julio de este año las Clasificadoras de Riesgo ICR y Fitch Ratings asignaron clasificación de solvencia en escala nacional A+(cl) y A(cl) respectivamente, con tendencia y perspectiva estable basado en la estabilidad financiera y de sus operaciones.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	91.030.448	92.778.624
Activos no corrientes	150.256.721	131.085.618
Total de Activos	241.287.169	223.864.242
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	85.238.457	73.759.070
Pasivos no corrientes	69.365.995	73.046.832
Patrimonio Total	86.682.717	77.058.341
Total de Patrimonio y Pasivos	241.287.169	223.864.242

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	116.545.168	123.754.461
Ganancia Bruta	39.877.228	22.849.125
Gastos de Administración	(11.453.103)	(11.315.036)
Resultado Operacional	28.424.125	11.534.089
Resultado no Operacional	(1.602.300)	(6.189.109)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	26.821.825	5.344.980
Impuesto a la Renta	(6.779.949)	(1.662.271)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	20.041.876	3.682.709
Ganancia Atribuible a la Controladora	19.964.100	3.925.223
Ganancia Atribuible a Minoritarios	77.776	(242.515)

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	12.889.182	33.192.743
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(1.298.288)	(1.448.049)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(13.572.314)	(31.110.518)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(1.981.420)	634.176
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	32.527	(31.967)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.077.351	2.475.093
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	1.128.458	3.077.301



TATTERSALL MAQUINARIAS

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jaime Matas González
Jorge Rodríguez Cifuentes

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Gonzalo Pérez Ulloa

Gerente de Administración y Finanzas

Andrés Castro Sotelo

Gerente de Ventas Maquinaria Industrial

Ingrid Inostroza Ríos

Gerente de Ventas Maquinaria Construcción

Saturnino Cicchelli Ortega

Gerente Rental

Nicolás Díaz Mella

Gerente de Servicio Técnico

Miguel Vargas Lorca

Gerente de Repuestos

Gonzalo Estivales Silva

Jefe de Sucursal Antofagasta

Rodrigo Cuevas Castro

Jefe de Sucursal Talcahuano

Patricio Kuschel Pinto

Jefe de Sucursal Puerto Montt

Pablo Gallo Llanos

Jefe de Sucursal Curicó

Ricardo Cerda Marchant



169

TRABAJADORES



Durante el último trimestre del año, se dio inicio al traslado de la casa matriz de Tattersall Maquinarias, desde ENEA a las nuevas instalaciones de Quilicura, las que albergarán a las empresas del área industrial del Grupo Tattersall.



proyectado para el año. Este incremento en la actividad comercial se debió principalmente a dos factores, uno de ellos fue que las actividades industriales y de movimiento de tierra en las que participa la empresa son proyectos de largo plazo, los que debieran continuar normalmente, una vez superados los efectos de la pandemia. La segunda causa fue que durante al año 2021 se observó una disminución en la disponibilidad de equipos en el mercado, situación que se enfrentó en forma positiva debido a una buena gestión anticipada de compra, los que nos permitió disponer de equipos ante una creciente demanda.

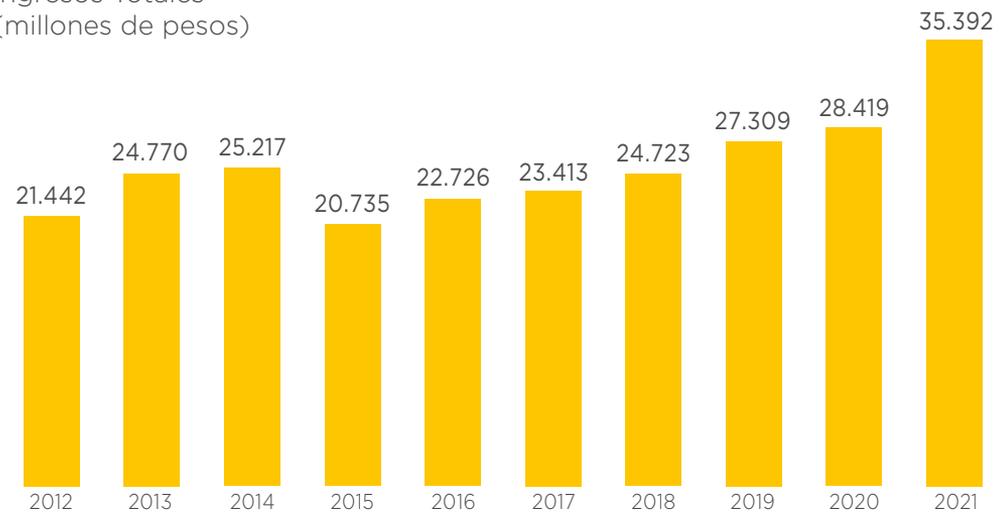
Aun cuando el año se presentó en forma diferente a lo proyectado, como consecuencia de

los efectos de la pandemia, se logró un significativo aumento en la participación de mercado en la línea de los equipos de construcción y movimiento de tierra, situando las ventas y los resultados de esta área muy por sobre lo proyectado para el año. Así también respecto a la línea de movimiento de materiales a través de las grúas horquillas y tractocamiones, se logró mantener la participación de mercado, mejorando paulatinamente nuestra participación en el mercado de los equipos eléctricos. Finalmente, el área de arriendo también continuó con su crecimiento y diversificación de cartera de clientes en forma constante y permanente, alcanzando las ventas y márgenes presupuestados para el año 2021.

El año 2021 se inició con bastante preocupación, la pandemia estaba muy presente y no se tenía mayor claridad de cómo afectaría la actividad comercial en las distintas zonas del país. Los estrictos controles en las empresas clientes como también las inasistencias laborales producto de las cuarentenas que debían hacer los trabajadores de los clientes y la imposibilidad de visitar las distintas faenas en que operamos hacía que el escenario para el año fuera impredecible. Sin embargo, pese a lo anterior nuestra empresa a través de sus áreas de servicio y repuestos siempre estuvo presente en los clientes, lo que nos permitió seguir operando con relativa normalidad.

Sin embargo, durante el año, y pese a que las áreas comerciales operaron en forma diferente, principalmente a través de plataformas digitales, las ventas de equipos tanto en el área industrial como en el área de construcción se comportaron muy por encima de lo

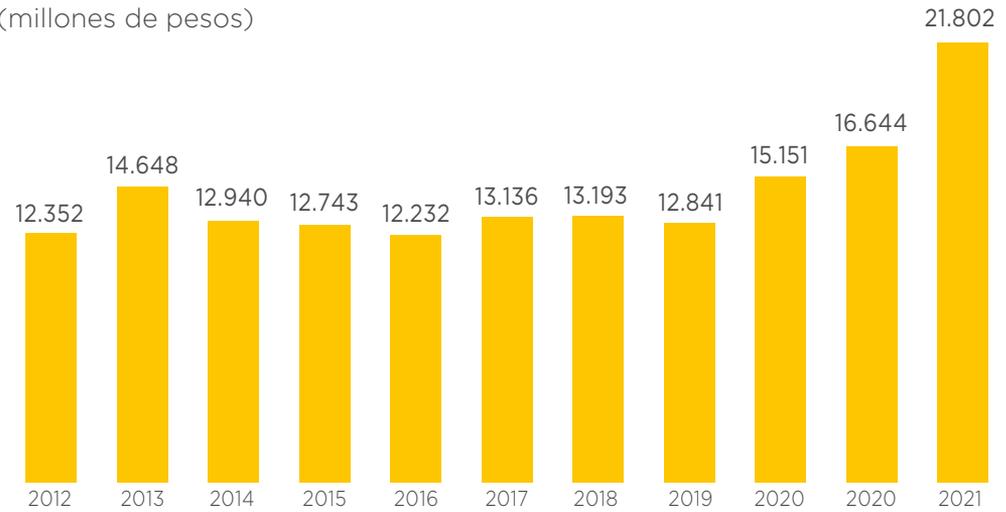
Ingresos Totales (millones de pesos)



De igual forma durante el primer semestre del año 2021 se iniciaron las operaciones en la nueva sucursal de Curicó, la que se comparte con las empresas Tattersall Agroinsumos y Maco Tattersall. Esta nueva sucursal tiene como objetivo atender al mercado agrícola, el que se desarrolla preferentemente en la zona, aprovechando las sinergias con las otras empresas presentes en las nuevas instalaciones. Finalmente, y respecto a las sucursales en donde tiene presencia la empresa, durante el último trimestre del año se dio inicio al traslado de la casa matriz de Tattersall Maquinarias, desde ENEA a las nuevas instalaciones de Quilicura, las que albergarán a las empresas del área industrial del Grupo Tattersall.

Respecto de los ingresos alcanzados durante el año 2021, estos ascendieron a \$39.707 millones comparados con los \$32.902 millones logrados durante el año 2020, lo que significó un aumento del 20,7 % respecto del año anterior. Así también los márgenes de venta fueron muy superiores a los obtenidos durante el año 2020, alcanzando durante el año 2021 los \$8.051 millones superando en un 41,0 % los logrados en el año anterior. En relación con la composición de los ingresos, aun cuando el área de venta de grúas mantiene su desarrollo de mercado, las áreas de Rental y Construcción han ido creciendo sostenidamente durante los últimos años, particularmente el área de Construcción y Movimiento de tierra, la que ha alcanzado niveles interesantes de desarrollo y resultados.

Ingresos Maquinarias (millones de pesos)

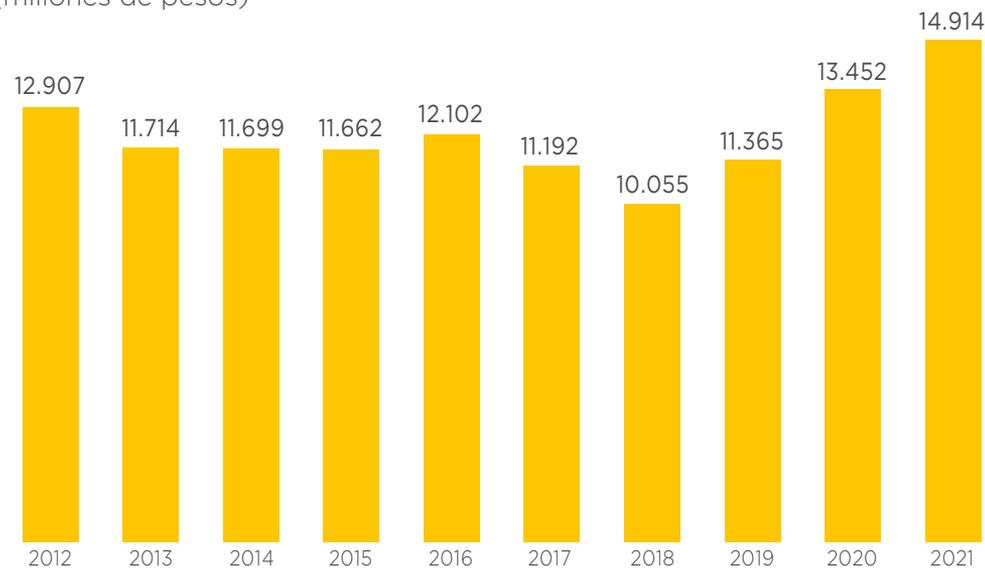


Área Grúas

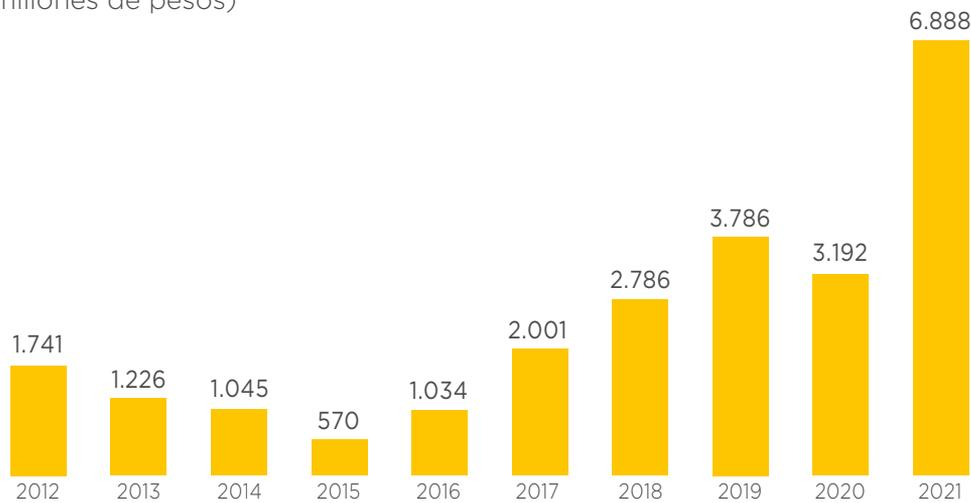
En relación con el área de grúas horquilla, pese a ser un segundo año de pandemia, las ventas y los márgenes estuvieron por sobre los proyectado para el área. El área minera volvió a tener un mejor desarrollo en donde pudimos participar y ganar algunas importantes licitaciones. El mercado de equipos menores también estuvo dinámico, en donde pudimos participar con un nuevo producto de origen chino, el que fue desarrollado por la fábrica Hyster para operaciones livianas. De igual forma, una buena gestión de compra y el buen resultado mecánico de estos últimos equipos nos permitió alcanzar una buena participación en este segmento de mercado. Todo lo anterior nos permitió alcanzar una venta muy semejante a las alcanzadas durante 2020; sin embargo, el resultado final del área fue muy superior, alcanzando los \$779,4 millones durante el año, superando a los logrado durante el 2020 en un 245,3 %

Uno de los hechos relevantes del área fue la venta de 32 unidades a AMECO para sus operaciones de Codelco Salvador, con esto se reforzaron las actividades con la Gran Minería a través de este importante operador minero. También en el área logística, con Agunsa se logró ventas por 10 equipos, lo que nos permite aumentar nuestra participación de mercado en ese segmento. Finalmente, en el área minera de la zona central se logró un importante acuerdo con la empresa Servicios Integrales Cacciuttolo, a quienes se le suministró una flota de 10 equipos de mediano y gran tonelaje, los que están destinados a operaciones propias de la Gran Minería.

Ingresos Área Grúas
(millones de pesos)



Ingresos Área Construcción (millones de pesos)



Área Construcción

Con relación al área de Construcción y movimiento de tierra, durante el 2021 los volúmenes de venta aumentaron significativamente respecto del año anterior. Las buenas ventas del año fueron consecuencia de dos factores principalmente. El primero de ellos fue la disminución en la disponibilidad de equipos a nivel local, básicamente como producto de que las respectivas fábricas no contaban con los insumos suficientes para abastecer al mercado mundial de este tipo de equipos. Por nuestra parte las compras anticipadas previendo de alguna manera la situación, nos permitió hacer frente de buena forma a este aumento en la demanda de equipos. En segundo lugar y complementariamente con lo anterior, la consolidación de los equipos Hidromek como equipos de muy buena calidad con una muy buena relación de calidad/precio permitió generar los buenos resultados para el área.

Por lo anterior, las ventas reales superaron ampliamente el presupuesto para el año 2021, alcanzando los \$6.888 millones, cifra que superó en un 115,8% los \$3.192 alcanzados durante el año anterior. De igual forma el resultado final del área alcanzó los \$404,7 millones, cifra que representó un aumento del 799,8% respecto del año 2021. Respecto a la participación de mercado durante el año 2021, las retroexcavadoras se ubicaron dentro de los cinco primeros lugares en término de internaciones, superando a marcas ampliamente conocidas en el país. Situación distinta ocurrió con las excavadoras, las que aun cuando ocupan lugares secundarios, la participación ha ido aumentando paulatinamente a través de los años, teniendo gran presencia en algunas zonas de Chile.



Área Arriendo

Respecto del negocio del Rental, este se ha ido consolidando a través de los años con un crecimiento sostenido, en donde adicionalmente se han logrado renovaciones de flotas en clientes permanentes, básicamente por un buen cumplimiento en el servicio de mantención de los equipos, el que resulta indispensable para sostener la operación propia de los clientes. De esta forma la venta fue superior a los \$8.308 millones alcanzados durante 2020, situándose en los \$9.069 millones para 2021. Así también el resultado final para el área alcanzó los \$487,6 millones, lo que representa un aumento del 23,6% respecto del año anterior.

El mayor porcentaje de crecimiento de los resultados se debió principalmente a una reducción de los costos de mantención. El hecho de realizar las mantenciones preventivas al

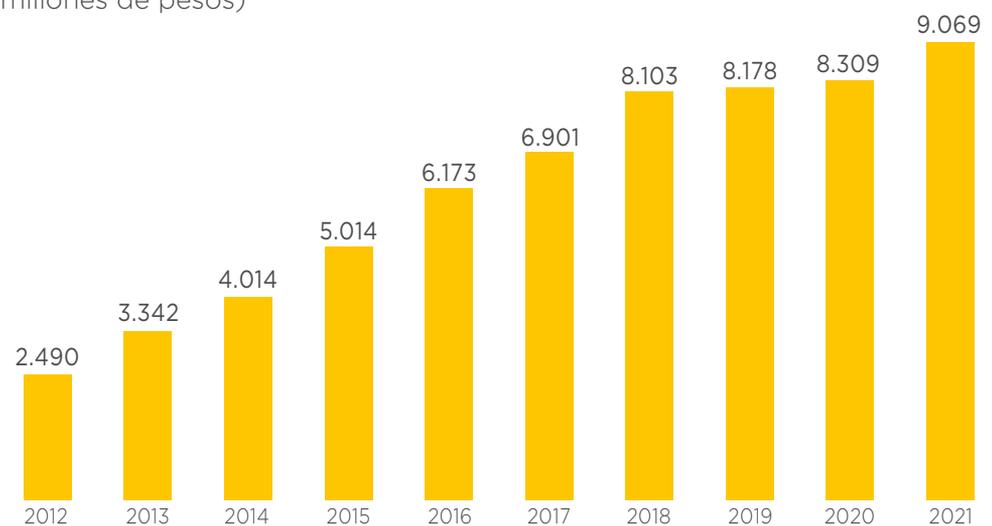
día tuvo como consecuencia menores costos de mantenciones correctivas. Así también, el estricto control de daños producto de operaciones incorrectas por parte de los clientes y su correspondiente cobro incidió también en la disminución de costos operacionales. Finalmente, la venta de equipos usados con un buen margen también contribuyó al buen resultado obtenido por el área.

Un hito importante en esta área fue obtener un contrato de arriendo con la empresa BAT (British American Tobacco) para sus operaciones en Chile, en donde se entregaron 20 equipos eléctricos en sus versiones contrabalanceadas y apiladores con tecnología de litio, permitiendo de esta forma ingresar con esta nueva tecnología a clientes finales

El resultado final para el área Arriendo alcanzó los \$487,6 millones, lo que representa un aumento del 23,6% respecto del año anterior.



Ingresos Área Arriendo
(millones de pesos)





Área Post Venta

Respecto del área de repuestos, las cifras de venta para el año alcanzaron los \$4.463 millones, los que, comparados con las cifras del año anterior, significaron un alza del 12,7%. Pese a lo anterior, las cifras reales de venta como de los resultados estuvieron por debajo de lo proyectado para el año, principalmente por atrasos en los despachos y envíos de repuestos como consecuencia colateral de la pandemia, al no disponer las empresas representadas de personal suficiente para despachar en tiempo y oportunidad. Así también, contribuyó negativamente el alza en los precios de los fletes, situación que también contribuyó a aumentar los costos y por ende a disminuir las utilidades para el área.

Pese a lo anterior, hacia fines del año se registraron mejores ventas, las que se espera continúen durante los primeros meses del año siguiente. Las principales razones fueron el despacho de gran cantidad de repuestos rezagados, lo que nos permitió cumplir con las órdenes de compra puestas a la empresa con anterioridad. Así también se registraron mejores ventas en términos de precio y volumen en la sucursal de Antofagasta, presumiblemente por un aumento de la productividad por la mejoría en los contagiados por el Covid, como también por el alto precio de la libra de cobre, situación que motiva a las empresas a realizar mantenencias más completas en los equipos y no las estrictamente necesarias como había ocurrido durante los últimos años.



En el área de servicio, la situación se presentó muy positiva, por cuanto las ventas superaron las ventas del año anterior como también lo proyectado para el año. De esta forma las ventas para el año se situaron en los \$4.372,8 millones superando las ventas del año anterior en un 9,6%, como así también el programa para el año fue superado en un 5,8%.

La situación de servicio se concentró en una gran cantidad de atenciones menores en cuanto a montos, sin embargo, el gran volumen de atenciones permitió superar las expectativas para el periodo. En esta área al igual que en Repuestos, se trabajó en forma presencial todo el año, pese a las cuarentenas establecidas en el país, pero por tratarse de una empresa esencial, se posibilitó un trabajo ininterrumpido logrando los resultados deseados. Finalmente, en el área contribuyó el desarrollo de Rental, la que, con su continuo crecimiento durante el año, también ayudó en los ingresos de esta área.

EUROLIFT Perú

Internacionalmente Eurolift Perú continuó con resultados deficitarios, las bajas ventas de equipos nuevos y los ingresos concentrados preferentemente en el área de rental no generaron los resultados esperados. Aun cuando hubo cambios en la línea ejecutiva de la empresa, estos no generaron nuevas alternativas comerciales que pudieran cambiar la participación de mercado en el Perú. Desafortunadamente el Covid también influyó negativamente en el desarrollo, pues las cuarentenas aplicadas en el país generaron ausentismo durante largos periodos a los mecánicos y a la fuerza de venta respectivamente. Se espera que para el año 2022 la empresa se encuentre con un grupo de ejecutivos y técnicos consolidados de forma de cambiar el rumbo de la organización.



Las ventas para el año en el área de Servicio Técnico superaron las ventas del año anterior en un 9,6%, como así también el programa para el año fue superado en un 5,8%.



Para el año 2022 se espera que la economía empiece a mejorar, el buen manejo de la pandemia a través de la vacunación masiva permitirá retomar paulatinamente la actividad comercial. Así también el alto precio del cobre debería incidir en un buen desempeño de la industria y consecuentemente en la venta de los equipos de apoyo necesarios para gestión productiva. Respecto de la venta de equipos, durante 2021 se vendió parte de lo que no se vendió durante el año 2020, por lo cual se espera que las ventas durante el año 2022 recuperen la tendencia normal de crecimiento que se había presentado durante los años anteriores. Nuestras proyecciones para el año 2022 son auspiciosas, sin embargo, la demora en los despachos de los equipos por parte de las respectivas fábricas podrían incidir negativamente en los stocks de los equipos.

En el mercado de las grúas horquilla esperamos poder ampliar nuestra oferta para el próximo año, principalmente en la línea eléctrica. Se estima que para 2022 se hará el lanzamiento de equipos eléctricos de 7 a 16 toneladas de capacidad de carga con tecnología litio, permitiendo mayor continuidad en la operación como así también contribuir a operaciones con tecnología menos contaminante para el medio ambiente. También y aprovechando el buen precio del cobre, estimamos tener un mejor desempeño en el área minera, la que principalmente utiliza equipos de alto tonelaje.

En el mercado de Construcción y movimiento de tierra, esperamos continuar con el buen desarrollo de los equipos logrado durante 2021 con la incorporación de nuevos modelos. La llegada de excavadoras de mayor tonelaje como la llegada del primer cargador frontal, nos permitirá acceder a nuevos mercados aprovechando el buen desempeño de los equipos Hidromek.

Respecto del mercado del arriendo, esperamos continuar creciendo en todas las sucursales, teniendo como principal preocupación el desarrollo de las regiones, de forma de desconcentrar nuestra presencia en la zona central. El buen resultado de la sucursal de Curicó hace muy auspiciosa la próxima temporada, dado que clientes como David del Curto han ido consolidando nuestros servicios en la Sexta y Séptima Región.

Finalmente, durante el primer trimestre del año finalizará el cambio a nuestras nuevas instalaciones de Quilicura. En estas nuevas instalaciones esperamos seguir consolidando nuestras marcas al disponer de un mayor espacio de exposición de los equipos, como también contar con un nuevo taller de mantenimiento, lo que potenciará nuestro servicio técnico.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	15.847.800	17.582.848
Activos no corrientes	24.478.181	20.718.231
Total de Activos	40.325.981	38.301.080
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	14.542.736	15.847.707
Pasivos no corrientes	15.215.821	12.877.439
Patrimonio Total	10.567.424	9.575.934
Total de Patrimonio y Pasivos	40.325.981	38.301.080

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	35.390.896	28.419.230
Ganancia Bruta	9.232.633	6.802.511
Gastos de Administración	(5.549.707)	(4.810.104)
Resultado Operacional	3.682.926	1.992.407
Resultado no Operacional	(1.104.743)	(889.839)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	2.578.183	1.102.569
Impuesto a la Renta	(691.756)	(312.695)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.886.427	789.874
Ganancia Atribuible a la Controladora	1.886.427	789.874
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	4.758.785	4.556.163
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(80.664)	(51.250)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(5.978.100)	(4.277.898)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(1.299.979)	227.014
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	5.327	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.570.399	1.343.385
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	275.747	1.570.399



TATTERSALL AUTOMOTRIZ

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Matías Orrego Castro

Gerente de Administración y Finanzas

Alan Dunford Álamos

Gerente Comercial

Macarena Saez Flores

Gerente Post Venta

Mario Salinas Toros

Gerente Motos

Raúl Mariláf Soto



38

TRABAJADORES



2021 fue un año con bastantes desafíos, ya que teníamos la importante tarea de posicionar y consolidar nuestras marcas, hacer conocidas las más nuevas, y al mismo tiempo reestructurar nuestra extensa red a lo largo de Chile.



Para nadie es un misterio que el año 2021 fue sumamente complejo, que se inició con muchos problemas que ya habíamos comenzado a vivir en 2020 fruto del Coronavirus y la Pandemia que ha azotado al mundo, y que nos presentaban un panorama bastante incierto en muchos sentidos. Pero, aunque suene a cliché, el sol siempre sale, y lo malo siempre debe sacar lo mejor de nosotros. Bajo esas premisas fue que iniciamos 2021, un tanto a ciegas como ya señalamos en diversos sentidos, y enfrentando alza en los tipos de cambios en las divisas, alzas en los procesos y transportes, inflación mundial y así otros diversos factores que no facilitaban mucho la reactivación económica, pero con esas reglas del juego salimos a dar lo mejor de nosotros y hacer lo que sabemos: brindar al público un producto de calidad, con una atención de primer nivel, poniendo énfasis en el servicio y brindando soluciones eficientes y confiables a quienes día a día nos prefieren.

Vale destacar que, si bien contamos con el invaluable respaldo del holding Grupo Tattersall, nosotros como Tattersall Automotriz somos una empresa relativamente joven, que fue fundada el 1 de diciembre de 2018, por medio de la adquisición a Grupo Maco de las marcas Lifan Autos y Faw Autos. Ese mismo mes de diciembre, la empresa se dio a conocer públicamente, presentando en Chile la prestigiosa marca de procedencia china ZX Auto e introduciendo la división de motocicletas de la marca Lifan. De ahí en más, se ha presentado un duro pero interesante camino por recorrer, y que nos trajeron a dos nuevos integrantes a la familia, cuando en octubre de 2019, presentamos nuestra marca de vehículos comerciales llamada KYC, y en diciembre de 2020 la marca de pasajeros Jetour, las cuales hoy por hoy son dos de nuestras principales cartas de presentación y que en base a un producto de primer nivel, se han ganado un importante espacio en la competitiva industria automotriz chilena.



2021 fue un año con bastantes desafíos, ya que teníamos la importante tarea de posicionar y consolidar nuestras marcas, hacer conocidas las más nuevas, y al mismo tiempo reestructurar nuestra extensa red a lo largo de Chile, sumando mayores puntos y concesionarios para entregar un servicio de primera calidad en las distintas ciudades del país, y que los usuarios pudieran acceder a nuestras marcas sin importar donde se encontraran. Pero la complicación era doble, ya que, a pesar de la complejidad de los desafíos, había que sumar el pequeño detalle que debíamos hacerlo en Pandemia, con todas las restricciones y complejidades que el Coronavirus trae consigo. Aun así, cerramos el año 2021 con 31 puntos en nuestra red automotriz a lo largo de Chile, mientras que nuestra red de motocicletas quedó compuesta por 34 puntos, lo cual es un aspecto bastante positivo y que nos enorgullece, pues contamos con una completa red muy robusta.

31 

*Puntos en Chile en
Red Automotriz*

34 

*Puntos en Chile en
Red de Motocicletas*



No debemos olvidar que Tattersall Automotriz es una empresa ideada y creada para ofrecer a las personas marcas de calidad para poder optar a un bien tan importante como resulta un automóvil o motocicleta. Todas nuestras marcas representadas son fabricantes de procedencia china con una amplia experiencia y prestigio dentro de la industria, y que hoy hacen que podamos contar con algunas de nuestras marcas y modelos con la garantía más extensa del mercado, que corresponde a 7 años o 150.000 kilómetros, lo que primero suceda, lo cual es ciertamente una ventaja, si tomamos en consideración lo competitivo que es el mercado automotor chileno. Hoy contamos con una muy completa oferta de productos, que nos tienen presentes en el segmento de las motocicletas, de vehículos de pasajeros, camionetas pick up y vehículos comerciales, siendo cada vez más conocidos y requeridos por los clientes, que saben que el respaldo de

Tattersall Automotriz es un activo sumamente relevante, pues entienden que nuestras marcas tienen en común una calidad indiscutida, una destacada relación precio-equipamiento, y finalmente nuestro compromiso que ante cualquier requerimiento estamos nosotros ahí para hacernos cargo y solucionar.

En relación a cifras, 2021 fue un año sumamente positivo para la industria automotriz. Según cifras oficiales de la Asociación Nacional Automotriz de Chile (ANAC) entre enero a diciembre de 2021 se comercializaron 415.581 unidades nuevas, que significó un alza de un 60,6% con respecto al mismo periodo de 2020, siendo de hecho el segundo mejor año histórico en las ventas desde que la ANAC lleva el registro del mercado automotor. Tattersall Automotriz, en tanto, entre todas sus marcas de autos y motos que logró distribuir en 2021, comercializó un total de 7.911 unidades nuevas (3.375 unidades de

KYC, 1.724 unidades de Jetour, 420 unidades de ZX Auto, 2.360 unidades de Lifan Motos, 12 unidades de FAW y 20 autos LIFAN) y sumado a su red de venta de repuestos y servicios, generó ingresos anuales de \$52.558.000.000.

Para este año 2022, en tanto, tenemos la tarea no menor de ingresar en un proceso de maduración de nuestra empresa, haciendo crecer a nuestras marcas representadas, aumentando sus líneas de productos y fortaleciendo y aumentando nuestra red a nivel nacional. Las metas y objetivos son no menores, pero tenemos la certeza que, con creatividad, adaptándose y con un trabajo serio, profesional, dedicado y con perseverancia, todo se puede sacar adelante. De eso no tenemos duda y haremos todo lo que esté a nuestro alcance para lograr los mejores resultados y llegar a nuestros objetivos en este 2022.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	29.073.570	11.399.064
Activos no corrientes	785.627	1.398.919
Total de Activos	29.859.197	12.797.983
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	20.488.927	7.024.840
Pasivos no corrientes	1.447.944	2.163.977
Patrimonio Total	7.922.326	3.609.167
Total de Patrimonio y Pasivos	29.859.197	12.797.983

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	52.611.560	15.716.551
Ganancia Bruta	11.098.056	2.329.764
Gastos de Administración	(3.618.860)	(1.829.174)
Resultado Operacional	7.479.196	500.590
Resultado no Operacional	(461.387)	(796.225)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	7.017.809	(295.635)
Impuesto a la Renta	(1.805.087)	114.475
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	5.212.722	(181.160)
Ganancia Atribuible a la Controladora	5.213.032	(181.160)
Ganancia Atribuible a Minoritarios	(310)	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	28.206.751	10.018.267
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	1.808	27
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(29.530.927)	(8.823.611)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(1.322.368)	1.194.683
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(4.037)	(31.773)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.614.832	451.922
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	288.427	1.614.832



SERVITATTERSALL

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Lukas Böttiger Velasco

Gerente de Servicio

Claudio Leiva Asenjo



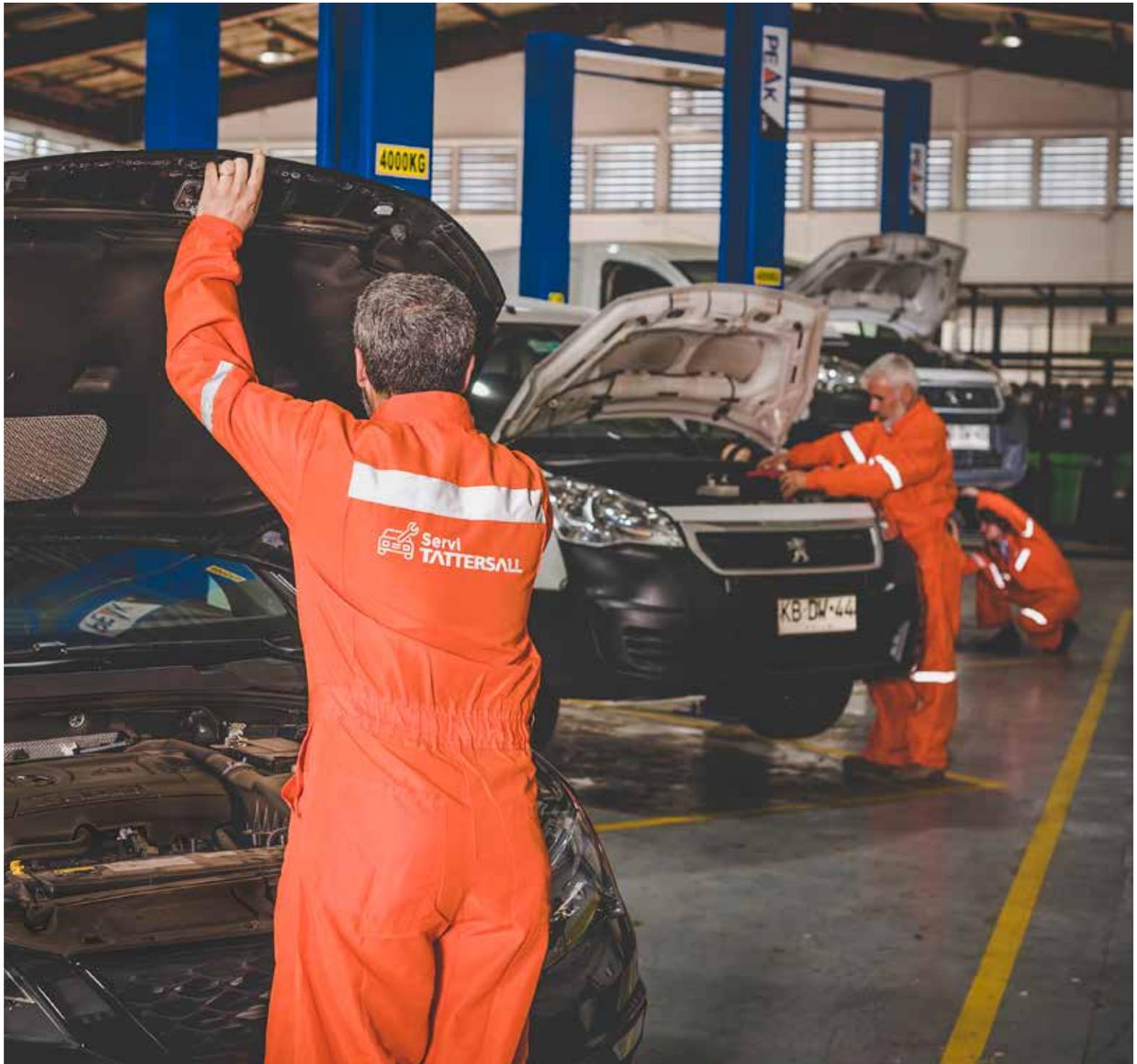


A finales del año 2020 se da luz verde al proyecto que tomaría el nombre ServiTattersall (STT), empresa que comienza su operación en marzo del año 2021 y cuyo foco es entregar servicio de mantenimiento liviano a personas y empresas con vehículos propios. Con esta nueva empresa, se busca ampliar la gama de productos y servicios automotrices ofrecidos por el grupo Tattersall en el mercado. Para tal efecto comienza a operar principalmente en Santiago y aprovechado la capacidad disponible de los talleres de Compañía de Leasing Tattersall (CLT).

La apuesta de STT es posicionarse como un servicio moderno, confiable y justo. Moderno porque queremos que el cliente sea capaz de cotizar, agendar y pagar de manera 100% online. Confiable porque a la hora agendada estaremos esperando el vehículo y hacemos lo posible por cumplir en tiempo y forma. Justo, porque nuestros precios son basados en reglas y no en circunstancias. Queremos que estos atributos sean los que nos diferencien y finalmente logren la consolidación de la marca STT en el mercado.

El segundo semestre se lograron cotizaciones y ventas suficientes como para poder validar métricas y redefinir algunos parámetros del modelo que guiará el desarrollo futuro de la Compañía. Importante de destacar que durante este segundo semestre de operación de STT, la tasa de crecimiento promedio fue sobre el 15%/mes, la tasa de conversión de 40%, la tasa de clientes que vuelven de 25% y todo esto de manera 100% orgánica.

Para el año 2022, junto con seguir trabajando de manera mixta con los talleres de CLT, esperamos poder cerrar con al menos dos talleres propios en distintas ciudades de Chile y contar con la tecnología necesaria para que nuestra oferta sea 100% online. El primer taller será en la ciudad de La Serena y los otros dependerán del resultado de éste y la evaluación de las oportunidades en cada localidad.





MACO TATTERSALL

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Carlos Varas Valdes

Gerente de Administración y Finanzas

Alan Dunford Alamos

Gerente Comercial

Patricio Abrigo Vilches

Gerente PostVenta

Eduardo Sainte-Marie Hudson



164

TRABAJADORES





Maco Tattersall construye sobre un legado de 80 años de experiencia en el mundo automotriz y se enfoca en vehículos pesados de gran calidad y un servicio de post venta de excelencia



Nuestro Origen

Maco Tattersall S.A. es una empresa que nace en septiembre de 2019 y comienza sus actividades al final de ese año. El objetivo de la compañía es llevar a cabo los negocios relacionados a la importación, venta y servicio de postventa de camiones.

Nuestra empresa toma su nombre de la unión y del legado de dos empresas con una larga tradición en la representación de marcas automotrices, maquinaria, camiones, y en el soporte de postventa y servicio a sus clientes. Una de ellas, Maco, con sus 80 años de historia durante los cuales introdujo y representó en Chile varias marcas automotrices, enfocándose progresivamente en vehículos pesados. Maco es reconocido por un gran prestigio, por la calidad de las marcas que representa, como también por el respaldo de postventa a sus productos. Sus clientes confían en el servicio superior que obtienen, lo que se refleja en su lema "Cuenta con Maco". Por otro lado Empresas Tattersall acumula más de 100 años de experiencia en la importación y comercialización de maquinaria agrícola e insumos, maquinaria de minería y construcción, corretaje de ganado, gestión de activos, sistemas de riego, entre otros negocios. Con una sólida vocación de servicio y ofreciendo productos de calidad superior.





Nuestro Presente

Maco Tattersall en la actualidad es el representante oficial de tres marcas de camiones de reconocido prestigio y calidad, como son INTERNATIONAL, FAW y DONGFENG.

INTERNATIONAL con origen en los Estados Unidos de Norteamérica, especializada en camiones pesados para minería, construcción, y transporte de larga distancia por carretera, marca líder en nuestro continente.

FAW, marca líder del mercado Chino, con una amplia gama de productos, que permiten satisfacer los distintos segmentos del transporte, desde camiones livianos para transporte urbano, mediano para transporte de media distancia, camiones para la construcción, minería y tracto camiones de larga distancia. La principal característica de FAW es que tiene un desarrollo propio para sus cabinas, motores, transmisiones y ejes.

DONGFENG, marca relevante del mercado Chino, con una importante gama de modelos para aplicación en el mercado de camiones livianos para transporte urbano y medianos para transporte de media distancia. Esta marca durante los últimos años ha incorporado modelos para atender los mercados de camiones pesados con una asociación tecnológica con Volvo Trucks, en el uso de transmisiones y ejes comunes en camiones para la construcción, minería y tracto camiones de larga distancia.

Durante los últimos 2 años, hemos introducido más de 30 nuevos modelos de camiones al mercado Chileno, los cuales nos han permitido posicionarnos en los distintos segmentos de mercado, accediendo a un volumen de más de 1.000 unidades.

Nuestra cobertura de venta y postventa ha permitido el desarrollo de sucursales integrales, con exhibición y venta de camiones, repuestos y servicios en distintas ciudades de Chile.

Antofagasta, Copiapó, La Serena, Valparaíso, Santiago Quilicura, Santiago Buin, Curicó, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

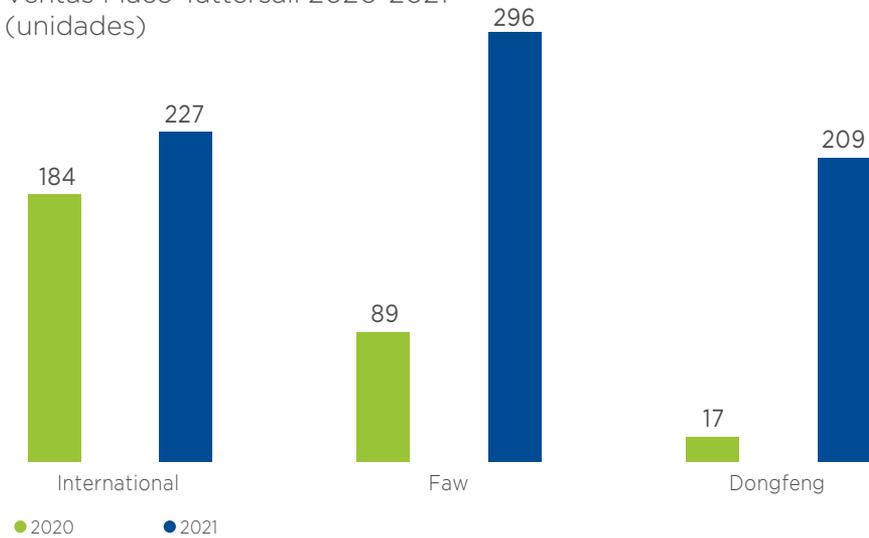
El año 2021 representó para Maco Tattersall un año de incertidumbres, enfrentando restricciones económicas en mercados internos y logísticas externas, además de la continuación de los efectos de la pandemia (Covid-19). Aún a pesar de estas dificultades, su resultado final fue positivo.



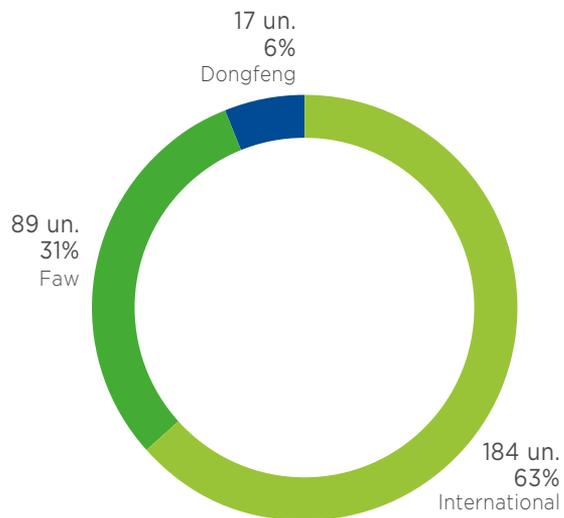
Comparación de ventas 2020 vs 2021, por marca

Durante este año 2022, introduciremos nuevos modelos para atacar nuevos segmentos de la clase "B", con proyectos de ampliar la red de nuevas sucursales en ciudades como Calama, San Fernando, Talca, Chillán y Los Ángeles con venta, servicio y repuestos. Además incorporaremos durante el segundo semestre tres modelos en base a energía verde, con los que ingresaremos al mercado de la electromovilidad.

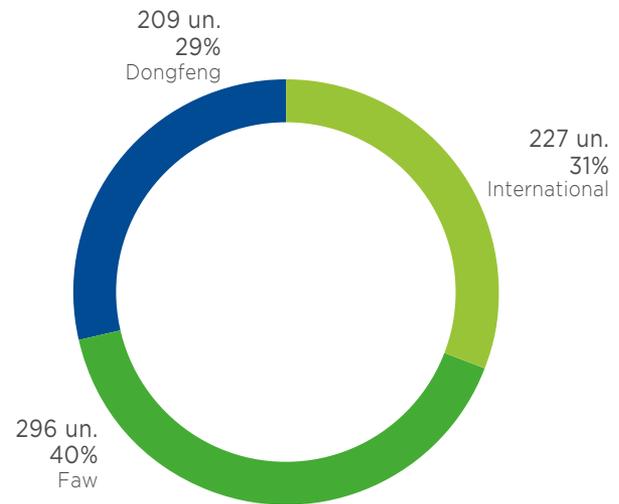
Ventas Maco Tattersall 2020-2021 (unidades)



Año 2020 (290 unidades)



Año 2021 (732 unidades)



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	26.409.691	16.373.593
Activos no corrientes	1.517.395	401.358
Total de Activos	27.927.086	16.774.951
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	17.247.853	10.511.483
Pasivos no corrientes	2.594.587	2.208.553
Patrimonio Total	8.084.646	4.054.916
Total de Patrimonio y Pasivos	27.927.086	16.774.951

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	50.214.055	28.852.501
Ganancia Bruta	12.675.195	5.900.554
Gastos de Administración	(7.446.539)	(5.490.705)
Resultado Operacional	5.228.656	409.849
Resultado no Operacional	(931.528)	(182.169)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	4.297.128	227.680
Impuesto a la Renta	(1.088.451)	(35.194)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	3.208.677	192.486
Ganancia Atribuible a la Controladora	3.208.677	192.486
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	659.154	(3.737.589)
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	1.101.912	(448.058)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(2.240.127)	5.214.802
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(479.061)	1.029.155
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	1.536	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.032.101	2.946
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	554.576	1.032.101



TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jaime Matas González
Jorge Rodríguez Cifuentes

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Pablo Stevenson Donoso

Gerente Bienes Muebles

Manuel Martínez Pizarro

Subgerente Operaciones

Juan Carlos Toloza Carrillo

Subgerente Área Campos

Hans Holzahuer Baeza

Subgerente Propiedades Urbanas

Victor Ovalle Troncoso

Subgerente Arriendos

Sandra Betancur Rivera



66

TRABAJADORES



Durante estos años hemos adaptado nuestra operación e innovado, creando nuevas plataformas para la realización de remates online y así mantener nuestro liderazgo en gestión de bienes muebles.



Tattersall Gestión de Activos (Tattersall GDA) ofrece al mercado asesoría integral en la evaluación e intermediación de bienes (inmuebles y muebles) ofreciendo diversas alternativas de comercialización (remates, licitaciones, ventas directas y arriendos).

En su organización interna, Tattersall Gestión de Activos está estructurada en dos áreas principales: Área Propiedades y Área MEV (Maquinaria, Equipos y Vehículos). En la primera se han definido tres áreas encargadas de: Propiedades urbanas; Campos y un área de Corretaje y Administración de Arriendos, con el objeto de generar una oferta especializada en dichas materias. Cada una de esas áreas cuenta con un encargado dedicado al desarrollo de los objetivos propios del negocio. En el caso de MEV existe un área global dedicada al negocio bajo la dirección de una Gerencia particular y una Subgerencia de Operaciones.

El año 2021 Tattersall Gestión de Activos dada la persistencia de la pandemia, los objetivos se alinearon a poder seguir profundizando en los cambios que nos permitieran continuar prestando servicios a empresas de todos tamaños, instituciones financieras, procesos de liquidación concursal y particulares en los términos que se venía realizando durante el año 2020. La irrupción de la pandemia en nuestro país cambió las prioridades y objetivos a los que enfocarse, derivando en acomodar la operación del negocio a un ejercicio 100% On Line para generar una continuidad operativa, con foco en el 2021 en generar herramientas que nos permitieran prestar el mejor servicio a nuestros clientes.



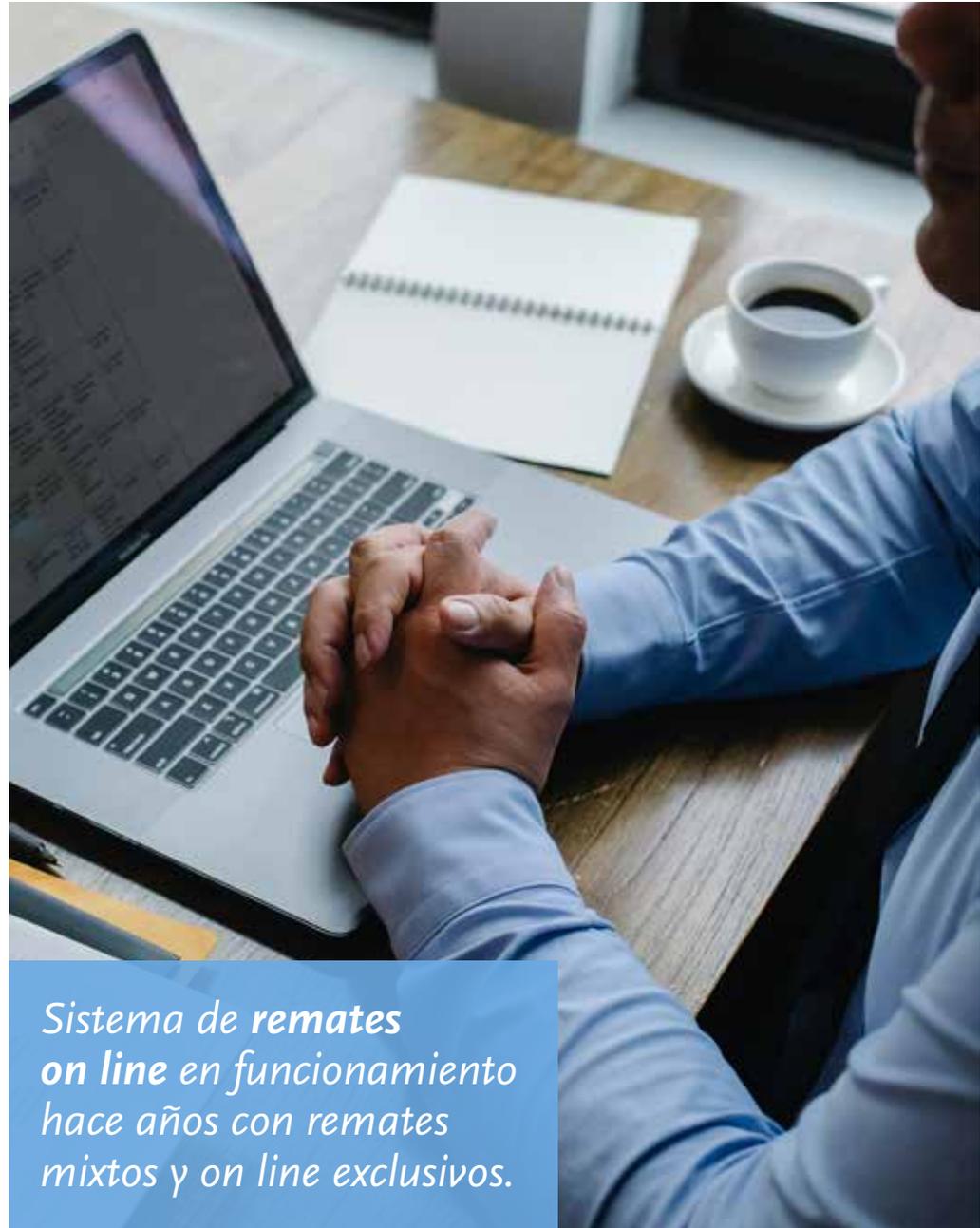


Dado lo anterior, dentro de uno de los objetivos centrales del año estuvo en desarrollar un sistema propio (creado e implementado de manera interna) de remates on line dado que se tomó la definición que los remates de propiedades sólo se realizarían de manera remota en el caso del área MEV ese sería el modo principal, aceptando en casos requeridos la participación de postores presenciales. Se inició el desarrollo propio que tiene contemplado acorde a plazos entrar en operaciones durante el primer semestre del 2022.

En el Área de Propiedades, el mercado vendedor y comprador asumió rápidamente la modalidad y tuvimos participaciones relevantes en prácticamente todos los remates realizados. La dificultad mayor producida en esta área especialmente en el mercado comprador fueron los efectos de la incertidumbre política y los ajustes económicos vividos especialmente durante el último trimestre del año (inflación, alza de tasas, créditos a plazos más cortos, etc).

El Área de Bienes Muebles, en el ejercicio 2021, mantuvo los excelentes resultados obtenidos durante el año 2020, dado lo siguiente: a) Sistema de remates on line en funcionamiento hace años con remates mixtos y on line exclusivos, por lo que el paso remates solo on line no fue dificultoso desde la perspectiva del mercado comprador y vendedor; b) Mercado mandante requirió con mayor fuerza la liquidación de activos para hacer frente a las incertidumbres que se vivían y c) Mercado comprador con necesidad de compra que no veía satisfechos sus requerimientos en los canales normales de venta directa dado los quiebres de stock por dificultades logísticas generadas por la pandemia. Ello aumentó el requerimiento de los bienes usados y frente a las ofertas que se generaron, empujaron los valores al alza. Los resultados finalmente obtendidos superaron todas las expectativas inicialmente planificadas. Todo lo anterior fue posible dado que se superaron internamente con gran éxito (sumado a gran esfuerzo y disposición de los colaboradores) todas las dificultades logísticas propias de la pandemia.

En términos de resultados la gestión comercial condujo a la obtención de resultados globales por sobre lo obtenido el año 2020 (6% sobre el



Sistema de remates on line en funcionamiento hace años con remates mixtos y on line exclusivos.



resultado de ese año) llegando a los M\$973.201. Por su parte, el área de Propiedades tuvo un resultado muy por debajo de lo esperado en las líneas del área urbana, campos y arriendos. Las ventas finales, producto del escenario global se contrajeron con respecto del año anterior.

Los resultados consolidados del año 2021 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por M\$881.714, un 35% por debajo de lo obtenido durante el año 2020.

Para el año 2022, el objetivo es consolidar todo el trabajo avanzado en readecuación del negocio frente a la nueva realidad que debe ser adoptada no sólo como una nueva forma de

hacer el trabajo sino también como la puerta de entrada a una nueva era en el mercado de los remates. En tal sentido, el lanzamiento del nuevo sistema de remates on line será un hito relevante marcando un paso adelante en generar de manera interna todos aquellos desarrollos relevantes del negocio. El desafío principal estará en gestionar el negocio en un año marcado por la incertidumbre política, mayores restricciones económicas y un escenario en general en constante cambio.

Para el año 2022, el objetivo es consolidar todo el trabajo avanzado en readecuación del negocio frente a una nueva era en el mercado de los remates.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	4.378.097	6.077.511
Activos no corrientes	428.488	407.726
Total de Activos	4.806.585	6.485.238
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	2.156.007	2.868.026
Pasivos no corrientes	15.706	14.055
Patrimonio Total	2.634.872	3.603.157
Total de Patrimonio y Pasivos	4.806.585	6.485.238

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	5.540.345	6.252.596
Ganancia Bruta	4.757.915	4.233.558
Gastos de Administración	(3.587.538)	(2.573.991)
Resultado Operacional	1.170.377	1.659.568
Resultado no Operacional	(11.407)	(3.743)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	1.158.970	1.655.824
Impuesto a la Renta	(277.255)	(425.608)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	881.715	1.230.216
Ganancia Atribuible a la Controladora	881.715	1.230.216
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	(1.691.888)	1.438.892
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(62.578)	0
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	815.708	(800.000)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(938.758)	638.892
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	3.399.214	2.760.322
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	2.460.456	3.399.214



TATTERSALL GANADO

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jaime Matas González
Jorge Rodríguez Cifuentes

FERIA REGIONAL TATTERSALL COYHAIQUE

Gerente General

Alejandro Vial Lira

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Alejandro Vial Lira

Gerente Administración y Finanzas

Orlando Ramírez Infante

Subgerente Ganado Zona Norte

Francisco Merino Elizalde

Subgerente Ganado Zona Sur

Patricio Honorato Figueroa

MONASTERIO TATTERSALL

Gerente General

Alfonso Monasterio Roca



273
TRABAJADORES



*Tattersall Ganado
es el líder histórico
de mercado en ferias
ganaderas, con una
participación de 30%.*

Tattersall Ganado es de las filiales agrícolas del Grupo, que se dedica a la comercialización de ganado vivo, en sus tradicionales ferias de ganado, corretaje en privado y venta de bovinos a través de una plataforma electrónica de remates on line. El negocio consiste en la intermediación entre compradores y productores de ganado para la comercialización principalmente de bovinos gordos y de reposición.

Tattersall Ganado es el líder histórico de mercado en ferias ganaderas, con una participación de 30%, contamos con una cobertura única de recintos de remates desde Melipilla hasta Coyhaique, además de una red de oficinas desde Santiago hasta Puerto Natales que complementan los requerimientos de nuestros clientes.

Estamos asociados con ganaderos de la zona de Coyhaique y participamos del 50% de Feria Regional Tattersall Coyhaique, donde también desarrollamos el negocio tradicional de corretaje en ferias, privados y comercio electrónico.

En Argentina tenemos una sociedad con Monasterio Tattersall, compartiendo la propiedad de dicha empresa con la familia Monasterio. Se

desarrolla un negocio similar al de Tattersall Ganado en Chile, actuando en la comercialización e intermediación de ganado tanto en el mercado de Liniers como en ferias dentro de la provincia de Buenos Aires.

La utilidad consolidada de la Compañía en 2021 fue de MM\$ 3.694, superior en un 180% que la gestión del año 2020, el desglose individual y el resultado de las empresas que consolidan con Tattersall Ganado, como así también la ganancia atribuible a participaciones no controladas, se explica en el cuadro 1.

Seguro de Crédito

Es política de la empresa que los créditos entregados a nuestros clientes sean visados por la compañía de seguros de crédito, la compañía que cubre el riesgo crédito es ORSAN, con la cual se realizan comités de créditos semanalmente para mantener acotado el riesgo crédito, la póliza fue renovada anticipadamente al cierre de 2021 y hasta el cierre del año 2023.



Cuadro 1: Resumen de Resultados 2021, Tattersall Ganado

Resultados Tattersall Ganado M\$	2021	2020	Variación 21-20	Var. %
Resultado Negocio Ganado	\$ 2.341.463	\$ 540.255	\$ 1.801.208	333%
Resultado Feria Regional de Coyhaique	\$ 227.531	\$ 117.437	\$ 110.094	94%
Resultado Negocio Monasterio Tattersall	\$ 868.141	\$ 537.235	\$ 330.906	62%
Resultados Empresas Relacionadas	\$ 18.311	\$ 9.102	\$ 9.209	101%
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	\$ 3.455.446	\$ 1.204.029	\$ 2.251.417	187%
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	\$ 238.438	\$ 117.441	\$ 120.997	103%
Ganancia Final	\$ 3.693.884	\$ 1.321.470	\$ 2.372.414	180%



Negocio Ganado: Ferias Ganaderas y Privados

El resultado individual de Tattersall Ganado, asociado al corretaje en ferias y privados, durante el año 2021 fue de MM\$ 2.341, mejor en un 333% respecto al periodo anterior, situación que se explica principalmente por los mayores ingresos del negocio, los que se vieron favorecidos en un 40% producto del mejor precio de comercialización.

Tattersall Ganado es históricamente el líder de participación de mercado en el negocio de las ferias, donde el año 2021 obtuvo una participación de 30%, comercializando 275.159 unidades de cabezas de bovinos (gordos y de reposición), cifra de cabezas similar al año 2020.

Nuestra cobertura nacional, elemento diferenciador que entrega valor agregado a nuestra cartera de clientes y productores de ganado, cuenta con una red de recintos de remates desde Melipilla hasta Coyhaique, además de oficinas desde Santiago hasta Puerto Natales. Los recintos de ganado están divididos en dos zonas geográficas:

Zona Norte: Melipilla, Curicó y Bulnes.

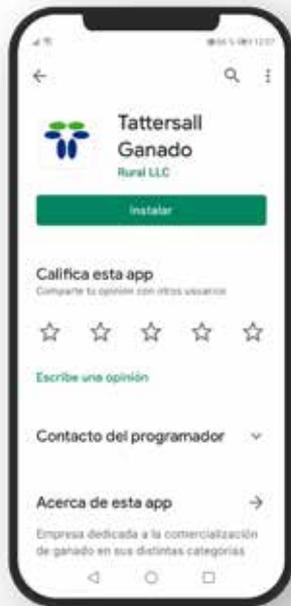
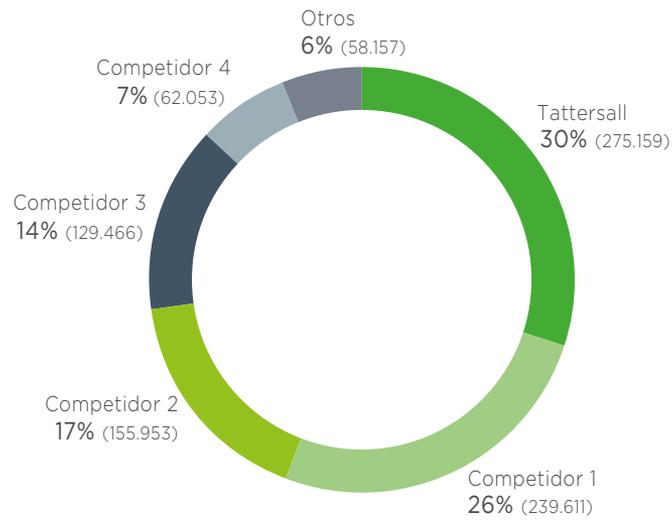
Zona Sur: Los Ángeles, Freire, Río Bueno, Osorno, Puerto Varas y Coyhaique.

Participación de Mercado Ferias de Ganado (2011 a 2021)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Mercado	915.551	921.452	932.946	993.019	1.040.632	1.014.616	948.712	936.336	947.453	900.185	920.399
Tattersall Ganado	264.425	258.290	264.750	295.637	324.231	320.469	290.962	288.341	275.698	247.169	246.223
Tattersall Coyhaique		17.268	23.638	26.212	26.033	27.912	30.062	28.091	27.161	27.837	28.936
Total Tattersall	264.425	275.558	288.388	321.849	350.264	348.381	321.024	316.432	302.859	275.006	275.159
Participación Tattersall	28,9%	29,9%	30,9%	32,4%	33,7%	34,3%	33,8%	33,8%	32,0%	30,5%	30%
Crecimiento participación	3,30%	3,5%	3,4%	4,9%	3,8%	2,0%	-1,5%	-0,1%	-5,4%	-4,4%	-2,1%

Cuadro 2: Participación de Mercado Ferias Ganaderas Tattersall Ganado

Participación Mercado Ferias 2021



Comercio Electrónico en Tattersall Ganado

El año 2021 fue de consolidación para el nuevo canal de comercialización de bovinos, un sitio de subastas que opera de igual forma que un recinto de feria físico, pero en la web, opera en vivo y desde cualquier lugar del mundo, donde el martillero recibe las posturas de los compradores y las adjudica al mejor postor, en paralelo los oferentes de ganado pueden estar presenciando el remate electrónico.

La aplicación es sin duda un éxito, ya que se ahorran todos los gastos de operar una feria y los oferentes el gasto logístico de trasladar los bovinos a los recintos feriales, una vez que los

compradores se adjudican el ganado, posterior al remate se coordina con nuestro equipo comercial su despacho a matadero o campo, según sea el tipo de animal.

Durante el año 2021, se realizaron remates electrónicos todos los meses, llegando a comercializar 22.964 bovinos, esto equivale a una Venta neta de MM\$ 14.737. Para el año 2022 tenemos proyectado seguir potenciando este canal de venta.

Participación en la Faena Nacional

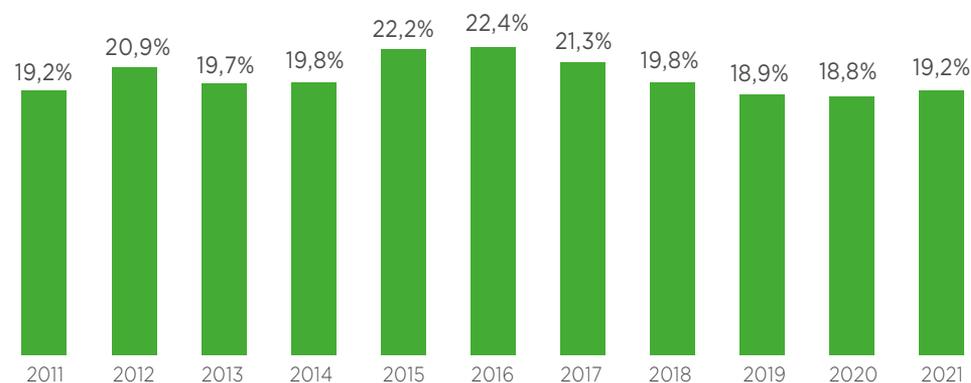
La participación de Tattersall Ganado en la faena nacional es de 19,2%, esto equivale al ganado gordo que se despacha a faena desde nuestros recintos de ferias de ganado y de los negocios de intermediación en privado.

El total de unidades enviadas a faena desde nuestros recintos equivale a 156.436 cabezas de bovino, de las cuales 144.161 provienen de Tattersall Ganado y 11.290 de Feria Regional Tattersall Coyhaique.



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Faena Nacional	724.830	762.129	790.970	892.749	886.696	863.903	759.030	760.802	817.670	874.422	813.271
Tattersall Ganado	139.427	149.169	145.272	163.568	182.646	181.534	151.471	140.510	144.289	153.392	144.161
Tattersall Coyhaique		9.970	10.606	13.080	13.892	12.410	10.553	10.338	10.338	11.290	12.275
Total Tattersall	139.427	159.139	155.878	176.648	196.538	193.944	162.024	150.848	154.627	164.682	156.436
% Faena Nacional	19,2%	20,9%	19,7%	19,8%	22,2%	22,4%	21,3%	19,8%	18,9%	18,8%	19,2%
Crecimiento participación	6,90%	8,6%	-5,6%	0,4%	12,0%	1,3%	-4,9%	-7,1%	-4,6%	-0,4%	2,1%

Participación de Mercado Faena Nacional:

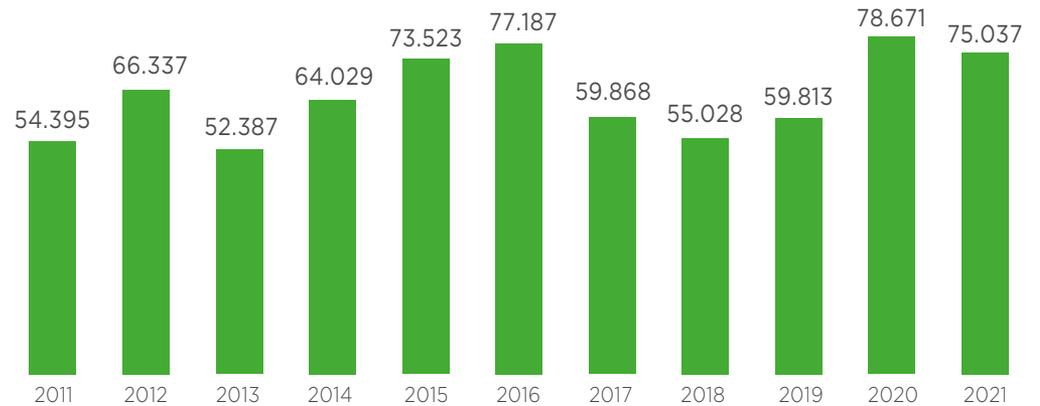


Negocio Privado

En el negocio de ventas en Privado, Tattersall actúa como intermediario poniendo en contacto al comprador y al productor de ganado. Durante el año 2021 se transaron por esta modalidad 75.037 cabezas, menor a la gestión de 2020 en 4,6%.

La comercialización en este canal de venta corresponde a ganado gordo (industria) y de reposición (agricultores / ganaderos / productores).

Evolución Privados (cabezas transadas)

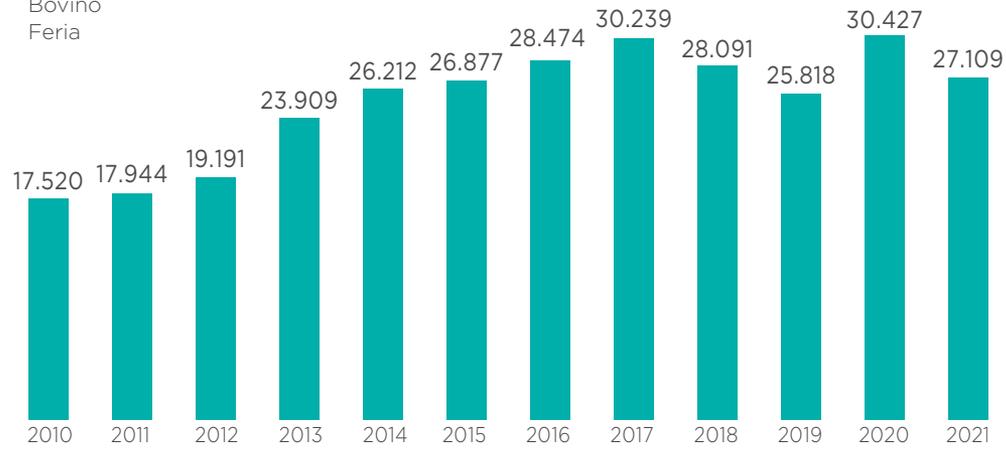
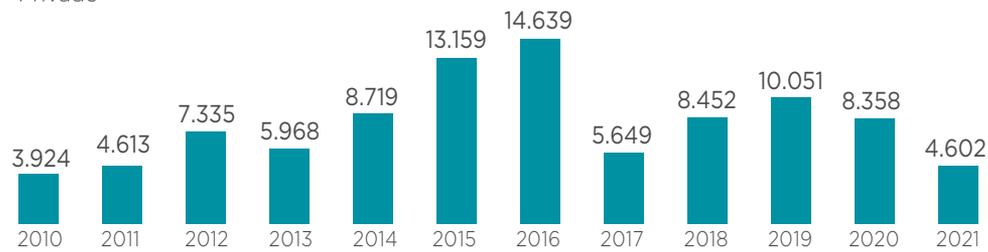
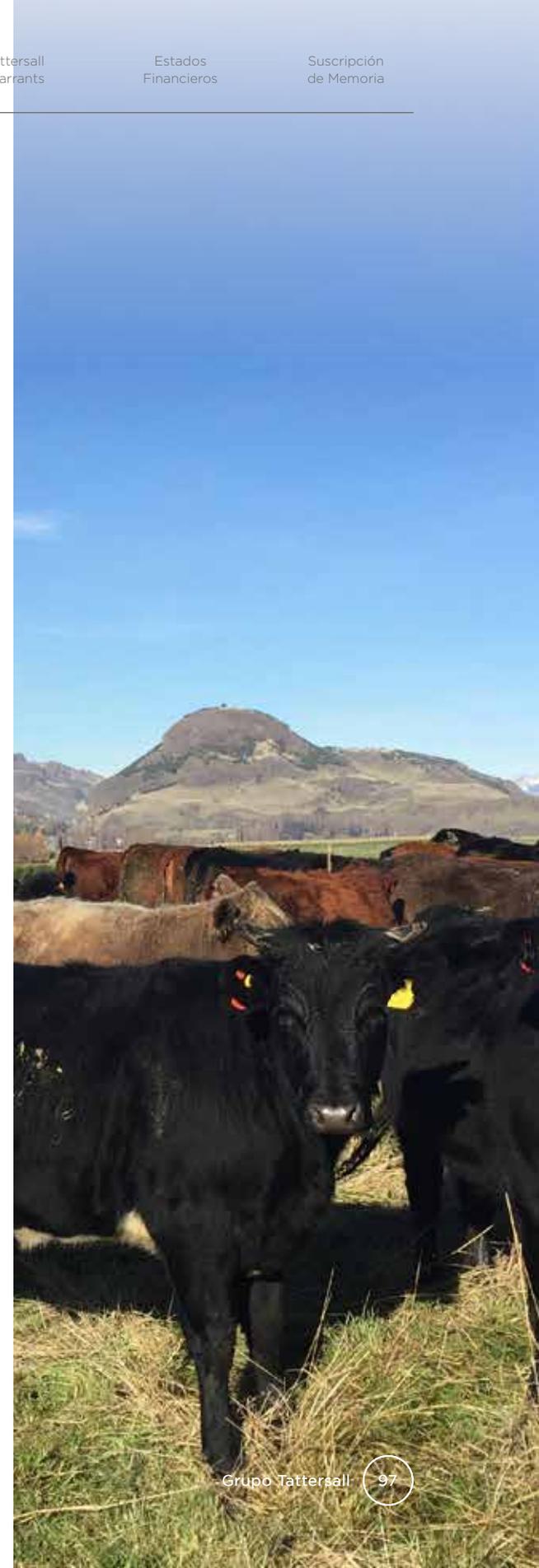


	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Bovino Gordo Privado	37.787	49.655	42.917	46.337	43.412	40.455	33.840	28.885	37.475	43.302	33.163
Bovino Reposición Privado	16.608	16.682	9.470	17.692	30.111	36.732	26.028	26.143	22.338	35.369	41.874
Total	54.395	66.337	52.387	64.029	73.523	77.187	59.868	55.028	59.813	78.671	75.037
Crecimiento	50,20%	22,0%	-21,0%	22,2%	14,8%	5,0%	-22,4%	-8,1%	8,7%	31,5%	-4,6%

Cuadro 3: Evolución Negocio Privado



Cabezas Feria Regional Coyhaique

Bovino
FeriaBovino
PrivadoBovino Remate
Electrónico

Monasterio Tattersall (Argentina)

Monasterio Tattersall Argentina aportó utilidades 2021 por \$ 868 millones al resultado final de Tattersall Ganado Chile, representa un 23,5% del resultado final.

Monasterio Tattersall en Argentina, empresa donde Tattersall Ganado participa como socio igualitario con la familia Monasterio, se dedica a la comercialización de ganado en ferias y pri-

vados y es un actor relevante en el mercado de Liniers, siendo en los dos últimos años número uno en transacciones bovinas.

Además tiene una división de procesamiento de cereales que presta servicios a agricultores principalmente de la Provincia de Buenos Aires y algunos de la Pampa desde sus instalaciones en Daireaux.

MONASTERIO
TATTERSALL

Ganado Bovino

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Cabezas transadas	205.165	209.491	249.948	229.504	225.823	198.532	232.849	275.889	290.869	292.536	261.893

Cereales

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Toneladas Cereal Comercializado	25.500	25.535	19.064	31.291	31.292	51.537	52.882	40.568	65.169	45.899	56.133



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	35.833.528	27.443.238
Activos no corrientes	9.408.350	8.649.878
Total de Activos	45.241.878	36.093.116
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	30.690.739	23.361.133
Pasivos no corrientes	3.120.733	3.589.256
Patrimonio Total	11.430.406	9.142.727
Total de Patrimonio y Pasivos	45.241.878	36.093.116

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

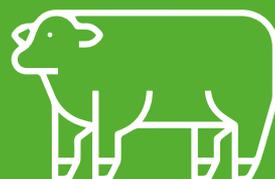
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	14.663.871	11.515.902
Ganancia Bruta	10.461.014	7.323.508
Gastos de Administración	(7.198.825)	(6.350.544)
Resultado Operacional	3.262.189	972.965
Resultado no Operacional	1.386.151	597.635
Resultado antes de Impuesto a la Renta	4.648.340	1.570.600
Impuesto a la Renta	(954.456)	(249.130)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	3.693.884	1.321.470
Ganancia Atribuible a la Controladora	3.455.446	1.204.029
Ganancia Atribuible a Minoritarios	238.438	117.441

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	4.623.817	7.146.261
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(108.206)	(60.369)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(5.539.968)	(5.399.109)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(1.024.357)	1.686.783
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	2.211.977	525.194
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	1.187.620	2.211.977



AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Jaime Matas González
Jorge Rodríguez Cifuentes

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Alejandro Vial Lira

Gerente Administración y Finanzas

Orlando Ramírez Infante





Es una filial agrícola del Grupo Tattersall, que en su segundo año de funcionamiento nuevamente presenta utilidades.

Su estrategia nace a partir de crear un área netamente dedicada a la producción, tanto ovina como bovina, además de desarrollar la línea de negocios de administración de campos agrícolas ganaderos.

El negocio se desarrolla en campos propios y en arriendos que totalizan 700 has, La Cabaña campo propio de 283 has ubicado en el sector Pichidamas en Osorno, Región de Los Lagos, el cual cuenta con riego tecnificado, más 3 campos en arriendo con un total de 320 has.

Al cierre del año 2021, la Agrícola y Ganadera Tattersall mantenía 3.388 cabezas de bovino, vaquillas 1.213 y 3.500 ovejas madres, entre campos propios, medierías y talaje.

Agrícola y Ganadera Tattersall, en su segundo año de operación, obtuvo utilidades después de impuesto por MM\$ 262, esto es un 62% superior al año 2020.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	3.935.917	2.233.919
Activos no corrientes	3.361.730	3.273.002
Total de Activos	7.297.647	5.506.920
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	3.121.957	1.414.302
Pasivos no corrientes	317.854	340.567
Patrimonio Total	3.857.836	3.752.051
Total de Patrimonio y Pasivos	7.297.647	5.506.920

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.791.585	2.143.835
Ganancia Bruta	638.270	707.672
Gastos de Administración	(1.055.095)	(512.858)
Resultado Operacional	(416.825)	194.814
Resultado no Operacional	707.124	1.243
Resultado antes de Impuesto a la Renta	290.299	196.057
Impuesto a la Renta	(28.329)	(33.687)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	261.970	162.370
Ganancia Atribuible a la Controladora	261.970	162.370
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	(2.382.683)	(483.471)
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(561.521)	(549.517)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	2.937.699	1.039.941
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(6.505)	6.953
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	6.953	0
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	448	6.953



TATTERSALL AGROINSUMOS

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González
Jorge Rodríguez Cifuentes

Director Ejecutivo

Julio Rivas Pérez

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Pablo Tornquist Cruzat

Gerente Administración y Finanzas

Orlando Ramírez Infante

Gerente Comercial

Klaus Scherpf Kunstmann

Gerente Maquinaria y Ferretería

Roland Lenz Herrera

Gerente Especialidades

Eugenio Bontes Guerrero

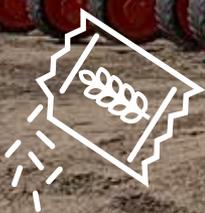
Subgerente KAM

Álvaro Mozo Ballacey



181

TRABAJADORES



*Más de 100
años apoyando
incansablemente a los
agricultores de Chile.*



Tattersall Agroinsumos, empresa dedicada a la importación, comercialización y distribución de insumos y maquinaria para el sector agroindustrial, cuenta con una importante red de oficinas distribuidas entre San Felipe y Puerto Varas, entregando una cobertura estratégica a nuestros clientes y proveedores.

Somos un importante distribuidor de insumos agrícolas: fitosanitarios, fertilizantes y semillas, siendo de los más importantes proveedores en la zona centro y sur del rubro; representando de manera exclusiva a importantes marcas en los rubros de especialidades nutricionales y maquinaria agrícola.

Tattersall Agroinsumos opera su negocio a través de una red de 12 sucursales y comercialmente estamos divididos por zonas geográficas:

- ▶ **Zona Norte:** San Felipe, Santiago, Buin, Melipilla y Rancagua. También una fuerza de venta en Ovalle.
- ▶ **Zona Centro:** Santa Cruz, Curicó y Linares.
- ▶ **Zona Sur:** Chillán, Los Ángeles, Temuco y Puerto Varas.

Tattersall Agroinsumos está presente también en Perú en las zonas agrícolas de Piura, Chiclayo, Trujillo Ica y Lima.

Representamos de manera exclusiva a importantes marcas en los rubros de especialidades nutricionales y maquinaria agrícola.

Resumen Temporada Agrícola 2021 -2022

El año 2021 fue un año de grandes desafíos para la industria. Comenzó con una importante lluvia a fines de enero, la que afectó de manera importante la producción y los resultados para los productores de la zona central, especialmente a los de uva de mesa. Grandes problemas logísticos, alzas de precio y de tipo de cambio hicieron que el mercado estuviera constantemente en alerta y con una gran incertidumbre.

El invierno bajo en precipitaciones en prácticamente toda la zona productiva agrícola solo acentuó los efectos de la sequía y falta de agua, especialmente en la zona centro sur de Chile, comprometiendo superficie y rendimientos de cultivos anuales.

El tipo de cambio no estuvo ajeno a las variaciones del mercado, acumulando a diciembre de 2021 un alza de casi 20% en el año. Esto

mejora los retornos de los productores pero afectó fuertemente los precios de los insumos, siendo los fertilizantes los que más ajustaron sus precios.

Desde el punto de vista de los cultivos resaltan los excelentes precios en cereales y Raps, con rendimientos un poco más bajo a lo esperado por la ausencia de lluvias en primavera y una helada que afectó en parte la producción, especialmente al trigo y avena. La papa con muy buenos precios durante prácticamente todo el año y las menores lluvias que contribuyeron con un cultivo sano, dejó a los productores con excelentes dividendos. En fruta, los productores de uva de mesa se vieron fuertemente afectados por la lluvia de enero, la que afectó producción, calidad de postcosecha e incluso dañó parrones. En cerezas buenos resultados

especialmente fruta temprana con buenos calibres, pero malos resultados para las variedades de media estación, especialmente los calibres medios y pequeños, los que llegaron a tener retornos negativos en algunos casos.

Para la industria de distribución fue un buen año, en el que el tipo de cambio y el alza de los precios jugó a favor de los resultados.

Para Tattersall Agroinsumos el año 2021 fue un buen año, superamos el presupuesto y logramos mantener la tendencia mostrada los años anteriores. Con un importante crecimiento en ventas (24%), mejora significativa en el resultado operacional (45%) y participación de mercado. Nos confirma en mantenernos firmes en nuestra estrategia y nos consolida como un importante actor en el mercado de Agroinsumos.



Línea Distribución

La línea Distribución está compuesta por las líneas de Fitosanitarios, Fertilizantes y Semillas aportando un 78% de la venta neta total de Tattersall Agroinsumos.



Fitosanitarios

Es la de mayor participación de la venta total de la empresa (41%) y además es la línea que está indexada a los premios por rebates que nos otorgan las químicas que es un valor agregado al margen que genera la línea por su comercialización habitual.

El mercado de fitosanitarios el año 2021 se vio afectado por varias situaciones fuera de lo común que lo hicieron crecer aproximadamente un 10%, bastante mayor a un año normal. Existió una fuerte alza en sus precios por eventos como el aumento significativo del costo de flete, y algunas plantas de producción de ingredientes activos de China debieron suspender sus operaciones por la pandemia, lo que finalmente afectó en problemas de abastecimiento, disponibilidad y aumento de costos. Por otra parte, el uso de fitosanitarios tuvo un alza en sus ventas debido a una lluvia estival que obligó a los agricultores a utilizar una mayor cantidad de fungicidas influyendo en el crecimiento anual, además de las nuevas hectáreas de huertos frutales que entraron en producción.

Tattersall Agroinsumos crece en esta línea un 13,5% con respecto al año 2020, ganando por cuarto año consecutivo participación de mercado.



Fertilizantes

Crece el año 2021 un 40% y por cuarto año consecutivo gana participación de mercado a nivel nacional. La rentabilidad de esta línea estuvo por sobre lo presupuestado en lo que respecta al margen comercial, aportando además de manera importante ingresos financieros a Tattersall Agroinsumos.

El alza de los precios de los fertilizantes este año superó todas las proyecciones que pudieron haberse realizado, llegando en algunos casos sobre el 100% de aumento, alzas que se proyecta que se mantendrán por un tiempo.



Semillas

Crece un 23% el año 2021, explicado principalmente por el crecimiento de la superficie de maíz, cultivo en el que por tercer año consecutivo Tattersall Agroinsumos gana participación de mercado en este rubro. Los altos niveles de precio del maíz hicieron nuevamente a este cultivo un rubro interesante para el agricultor.



Negocio Especialidades Nutricionales

El año 2021 no estuvo exento de complicaciones respecto del Covid-19, ya que todo el sector tuvo que trabajar con el máximo resguardo para evitar complicaciones de infecciones en los trabajadores. Esta situación del virus dio un fuerte golpe a los retornos proyectados en Cerezas en el mes de enero de 2021, lo que afectó en más de un 50% de caídas en precio, debido a la alarma y el llamado a no consumir Cerezas por “una posible contaminación con el SARS COV2”. Respecto de lo anterior, el sector se vió muy afectado por la alta inversión que arrastra, por lo que hubo menor liquidez en un sector importante de los productores.

Otra situación acontecida a finales de enero fue la fuerte lluvia que cayó en la zona central, afectando un sinnúmero de especies y con fuerte relevancia en Uva de mesa y Ciruelas (algunas variedades no pudieron ser cosechadas).

La parte más positiva para la producción de fruta de exportación fue el tipo de cambio alto, lo que permitió mitigar, en parte, los bajos retornos de algunos cultivos como los ya mencionados. En el caso de los cereales y cultivos como el raps, los altos precios internacionales y un tipo de cambio alto permitió mejorar los ingresos de los agricultores.

Desde el punto de vista de la sequía que presenta el país, el año 2021 no fue la excepción de los últimos años, es decir, continúa el problema y se ve bastante complejo para la zona central del país, lo que podría afectar, incluso, algunas zonas urbanas.



Para esta temporada 21/22 se esperan buenos retornos en la mayoría de las especies, por ejemplo, Cerezas, Uvas de temprana y mediana estación, Ciruelas, Nogales, Avellanos y cultivos tradicionales como Trigo, Cebada y Raps.

El tema de la cadena de suministro fue y seguirá siendo un problema, con mayores costos de transporte, atochamientos tanto en puertos de salida como de destino, lo que nos obliga a ser proactivos en la anticipación de las importaciones para poder estar en los momentos adecuados de demanda de nuestros productos.

Nuestro foco en investigación y desarrollo ha sido de gran valor para poder mantener y sostener nuestros crecimientos, por lo que seguire-

mos trabajando para también dar soporte a los distintos sectores de la producción con la cual trabajamos.

Para el año 2022 proyectamos seguir desarrollando nuevas herramientas que permitan sostener nuestra participación de mercado, crecer en la oferta de productos y servicios, que además hagan sostenible un margen adecuado para la empresa. Finalmente, todos nuestros socios comerciales, Daymsa (España), Balchem-Albion (EE.UU.), Novasource (EE.UU.), Everris (EE.UU.U) y otros, siguen trabajando y apoyándonos con el fin de lograr nuestras metas.



Ventas líneas de negocios

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Ventas													
Línea Distribución	Fertilizantes	\$8.420	\$16.031	\$22.545	\$17.732	\$15.097	\$14.747	\$11.451	\$9.077	\$13.689	\$18.682	\$22.173	\$31.150
	Fitosanitarios	\$6.840	\$9.548	\$12.994	\$15.055	\$18.803	\$23.182	\$24.912	\$21.162	\$26.907	\$29.192	\$37.686	\$42.644
	Semillas	\$1.880	\$2.891	\$4.651	\$4.857	\$5.402	\$5.224	\$4.650	\$4.332	\$4.461	\$4.797	\$5.255	\$6.482
Líneas Propias	Especialidades	\$1.151	\$1.382	\$1.453	\$2.156	\$2.324	\$2.839	\$3.461	\$4.267	\$5.410	\$6.462	\$9.180	\$10.846
	Fertblend					\$1.374	\$1.351	\$912	\$671	\$666	\$1.191	\$1.620	\$1.350
	Maquinaria	\$3.539	\$5.796	\$6.490	\$5.923	\$5.746	\$5.085	\$4.136	\$3.198	\$3.295	\$3.347	\$4.118	\$5.700
	Ferretería	\$893	\$943	\$1.424	\$1.431	\$1.257	\$2.039	\$1.769	\$1.472	\$1.807	\$2.424	\$3.182	\$4.847
SUBTOTAL VENTAS	\$22.723	\$36.590	\$49.556	\$47.154	\$50.001	\$54.467	\$51.291	\$44.178	\$56.234	\$66.095	\$83.213	\$103.020	

Cuadro 1: Ventas netas por unidad de negocio y crecimiento líneas estratégicas.

Línea Maquinaria Agrícola

Comenzamos un año 2021 muy activo en ventas, con un alto interés de parte de nuestros clientes por la adquisición de equipos nuevos, especialmente dado por los buenos precios de Cultivos y Frutales. Esto nos permitió tener un primer semestre muy activo, especialmente en las zona Centro y Sur.

La normalización de las funciones de las fábricas en el exterior nos trajo tranquilidad con respecto a la fabricación de equipos y disponibilidad de materias primas; sin embargo, el problema se presentó en los embarques marítimos, en las demoras de carga y viaje, y en las alzas constantes de precios de fletes marítimos, los cuales se han incrementado excesivamente. Esto nos produjo algunos problemas de quiebre de stock en algunos modelos durante el primer semestre, y retrasos en entrega de equipos vendidos a nuestros clientes.

La sequía en las distintas zonas de nuestro país es una preocupación constante y que, durante el invierno de 2021, se acrecentó, especialmente en las zona Norte y Centro, lo que produce una incertidumbre en los clientes.

El segundo semestre del año 2021 se comportó de manera normal, pudiendo regularizar los stocks. Hacia fines de 2021, se sintió una leve caída en la intención de compra de máquinas por parte de los clientes, debido a las expectativas de cosecha y precio de los diferentes cultivos.

En la zona Sur pudimos colocar primeros equipos de gran tamaño, como la **sembradora GIGANTE 400, Roto fresadora modelo TORO 7000** de nuestra marca **MASCHIO GASPARDO** y **Tolva Granelera de 31.000 litros**, de nuestra marca **CESTARI**. Equipos de alta gama y pensados para los clientes más exigentes.

Seguimos estando presentes con nuestras marcas representadas como MASCHIO GASPARDO, CESTARI, MASCAR, RICHIGER y Tractores YTO y siempre en búsqueda de nuevas alternativas para ofrecer a nuestros clientes en segmentos de mecanización que hoy en día no estamos presentes.

Nuestro objetivo el año 2022 es seguir creciendo en ventas y aumentar nuestra presencia con la marca de tractores YTO, además de mejorar nuestro sistema de postventa y Repuestos, para brindar una mejor atención y amplia gama a nuestros clientes.



Tattersall Agroinsumos, ventas netas Chile 2021 (millones de pesos)

Tattersall Agroinsumos Chile tiene importantes niveles de ventas anuales. El año 2021 obtuvo ventas netas por MM\$ 103.020 (crecimiento 23,8% respecto 2020) y con un ingreso bruto promedio del 15,2% (margen + premios + ingresos financieros).



Gráfico 2: Evolución ventas de las líneas de negocios (excluye: rebates e ingresos financieros). Ingresos netos Chile.

Las ventas netas totales, considerando la consolidación de la filial Tattersall Agroinsumos Perú, fueron de MM\$ 112.515, esto equivale a un crecimiento respecto al año 2020 de 25%.

El año 2021 fue en términos de resultados un muy buen año, con un resultado final después de impuestos de MM\$ 3.683, cumpliendo el plan anual de la Compañía por sobre un 47%, logrando una Rentabilidad sobre el patrimonio del orden de 25%, reflejando la consolidación de nuestro proyecto iniciado hace 5 años, donde se cambió radicalmente la estrategia comercial y se ha trabajado en conjunto con el Directorio en las directrices financieras y de administración

del capital de trabajo para el negocio. Es importante también destacar que nuestra filial en Perú aportó al resultado final de Tattersall Agroinsumos Chile en MM\$ 445, esto es un crecimiento en su resultado de 175% mayor al año 2020.

Es importante destacar que la Compañía presentó un crecimiento en sus ventas en un 23,8% y al mismo tiempo logró crecer en su resultado operacional en un 47%, explicado por el mejor desempeño rentable de todas sus líneas de negocios y también por mejores premios por rebates. El tipo de cambio en las líneas de negocios dolarizadas también contribuyó a un mejor margen.

En la parte no operacional del negocio, la Compañía logró un mejor resultado financiero, pero el tipo cambio afectó el resultado, porque los inventarios dolarizados no alcanzaron a realizarse durante el mismo ejercicio y se espera su realización para el año 2022. La Compañía mantiene un estricto control de su política cambiaria, manteniendo un estado de igualdad entre activos y pasivos en moneda extranjera.

Tattersall Agroinsumos se mantiene dentro de las 5 mayores distribuidoras de insumos agrícolas de Chile, esto nos permite mantener condiciones de negociación equilibradas con nuestros proveedores y clientes.

Seguro de Crédito

Es política de la empresa que los créditos entregados a nuestros clientes sean visados por la compañía de seguros de crédito, la compañía que cubre el riesgo crédito es ORSAN, con la cual se realizan comités de créditos semanalmente para mantener acotado el riesgo crédito, la póliza fue renovada anticipadamente al cierre de 2021 y hasta el cierre del año 2023.

Participación de las Ventas netas, por Unidad de Negocios

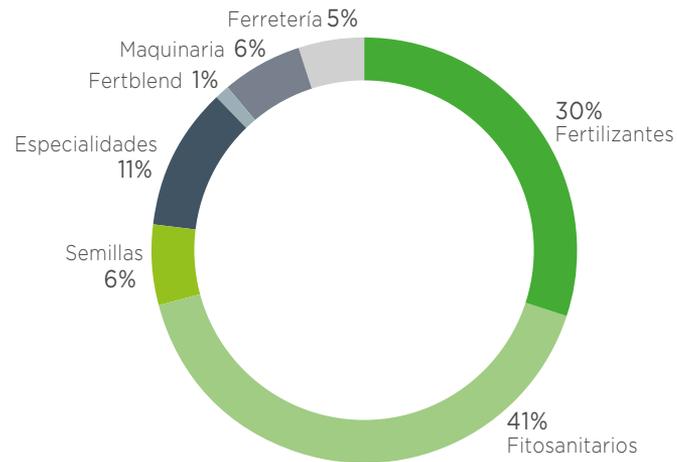


Gráfico 1: Participación de las ventas netas, Chile.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	80.938.997	61.789.227
Activos no corrientes	9.009.895	9.807.401
Total de Activos	89.948.892	71.596.628
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	69.926.281	55.148.407
Pasivos no corrientes	1.558.743	1.712.614
Patrimonio Total	18.463.868	14.735.607
Total de Patrimonio y Pasivos	89.948.892	71.596.628

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	112.215.224	89.670.403
Ganancia Bruta	16.694.603	12.893.538
Gastos de Administración	(9.951.380)	(8.595.137)
Resultado Operacional	6.743.223	4.298.401
Resultado no Operacional	(2.072.736)	500.481
Resultado antes de Impuesto a la Renta	4.670.487	4.798.882
Impuesto a la Renta	(986.626)	(1.125.110)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	3.683.860	3.673.772
Ganancia Atribuible a la Controladora	3.683.816	3.673.759
Ganancia Atribuible a Minoritarios	44	14

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	(5.546.175)	(6.073.764)
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión		
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	6.339.436	5.382.660
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	793.261	(691.103)
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	686.367	1.377.471
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	1.479.628	686.367



HIDROTATTERSALL

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Ricardo Ariztía De Castro
Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Germán Wielandt Necochea

Gerente de Administración y Finanzas

Orlando Ramirez Infante

Gerente Comercial HidroTattersall

Simón Vargas Azócar

Gerente de Proyectos HidroTattersall

Francisco Retamal Villarroel

Gerente Zona

La Serena - Curicó

José Rivas Riquelme

Gerente Zona

Talca - Temuco

Hugo Vaccaro Letelier

Gerente Zona

Los Ángeles - Temuco

José Antonio Estay Kulenkampff

Gerente Zona

Freire - Puerto Montt

María José Dagnino Macari



63

TRABAJADORES





HidroTattersall, no tardó en lograr sus primeros resultados en su nueva área de negocios de gestión y calidad de aguas, desarrollada de acuerdo al plan estratégico de crecimiento de la compañía.



Durante el año 2021 se tuvieron que mantener e incrementar las estrategias ya implementadas en el año anterior para combatir la situación de Pandemia Covid- 19 y de esta forma hacer frente de manera positiva a todos nuestros compromisos y obligaciones contraídas tanto con nuestro equipo humano, clientes como proveedores.

Ciertamente las situaciones de cambios que ha experimentado nuestro país en los dos últimos años tanto en aspectos políticos/sociales como sanitarios ya mencionados, han afectado la industria hídrica, los aspectos ambientales y relacionales entre los distintos interventores del negocio. Situación que nos motivó a implementar profundos procesos de reestructuración organizacional tanto a nivel gerencial como operativos en ambas áreas de negocio de nuestra filial, representados por Agroriego Tattersall e HidroTattersall.

El trabajo técnico/comercial arduo y focalizado del nuevo equipo de HidroTattersall, apoyado con un exitoso sistema de Cross Selling, implementado a nivel del Grupo Tattersall no tardó en dar sus frutos para las áreas de negocios de Gestión y Calidad de Agua que desarrollamos.

De esta manera se logró la consolidación del sistema de Monitoreo y Control de Pozos Profundos que ofrecemos en todo el país a través de nuestra representación exclusiva del sistema Wise Flow.

Sistema que permite a los dueños de derechos de agua subterráneos contar con una poderosa herramienta de gestión de su recurso hídrico y además cumplir con la Normativa 1238 de la DGA.





Por otra parte, en el área de Calidad de Agua se lograron materializar e implementar dos importantes proyectos de Osmosis Inversa en la IV Región de nuestro país y uno de gran tamaño en la ciudad de Ica, Perú. Todos para atender distintas condiciones de agua del sector Agrícola.

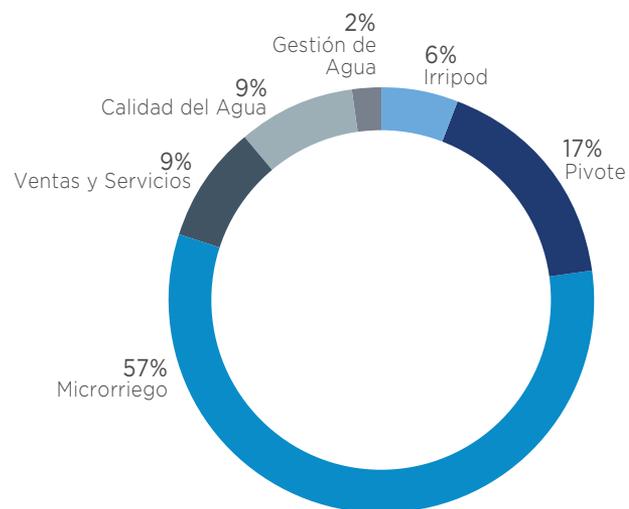
En tanto, para el tratamiento de Aguas Residuales y Reutilizables se lograron comprometer dos importantes proyectos a implementar durante 2022 tanto en el área Agroindustrial como Acuícola.

AgroRiego Tattersall por su lado ha logrado mantener una posición de liderazgo en la industria, caracterizado por su calidad de ejecución y respaldo en todos sus proyectos de riego. Este año representados por sus más de 4.900 há instaladas en las distintas zonas del país con una fuerte presencia en los proyectos más demandados con goteo y microaspersión, sin descuidar nuestra importante participación en el riego de praderas para la zona Sur del país.

A nivel de resultados presupuestarios y de gestión estos se cumplieron con un incremento del 3% respecto del presupuesto anual y de un 7% respecto del año anterior. Situación que motiva a toda nuestra organización para mantener nuestra mejora continua y lograr así recuperar los resultados de última línea del negocio que han estado afectados por las imprevistas contingencias externas tanto pandémicas como logísticas antes mencionadas.



Participación Porcentual por Área de Negocio



AgroRiego Tattersall por su lado ha logrado mantener una posición de liderazgo en la industria caracterizado por su calidad de ejecución y respaldo en todos sus proyectos de riego.

Nuestro Foco de Negocio

Nuestros focos para 2022 estarán basados en la búsqueda de la materialización de negocios obtenidos en el pipeline de HidroTattersall sobre todo en el área de Calidad de Agua en los distintos sectores de la economía. Sumado a un sólido fortalecimiento del área de Servicios disponible para nuestros clientes con sus distintos proyectos instalados a través de nuestra trayectoria de más de 43 años.

Adicionalmente consolidar nuestra internacionalización con AgroRiego Tattersall Perú S.A.C. es otro importante desafío para nuestra organización.

Respaldo

La sólida estructura organizacional con profesionales comprometidos y alineados en un buen servicio a nuestros clientes, más las consolidadas relaciones sostenidas con proveedores y marcas líderes del mercado, garantizan un respaldo permanente a todos aquellos que han confiado sus Proyectos de Ingeniería y Ejecución a nuestras Filiales AgroRiego Tattersall e HidroTattersall.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	9.472.558	9.118.398
Activos no corrientes	134.720	109.731
Total de Activos	9.607.278	9.228.129
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	5.108.129	4.477.847
Pasivos no corrientes	1.893.839	2.204.094
Patrimonio Total	2.605.310	2.546.188
Total de Patrimonio y Pasivos	9.607.278	9.228.129

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	13.789.268	12.514.113
Ganancia Bruta	2.179.591	2.015.721
Gastos de Administración	(1.484.320)	(1.389.411)
Resultado Operacional	695.271	626.310
Resultado no Operacional	(297.171)	(174.035)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	398.100	452.274
Impuesto a la Renta	(43.980)	(141.973)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	354.120	310.301
Ganancia Atribuible a la Controladora	354.073	310.437
Ganancia Atribuible a Minoritarios	47	(136)

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	(253.082)	(698.681)
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(7.005)	(11.178)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	497.006	476.414
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	236.919	(233.445)
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	139.197	372.641
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	376.116	139.197



TATTERSALL WARRANTS

DIRECTORIO

Presidente

Tomás Böttiger Müller

Directores

Michael Grasty Cousiño
Jaime Matas González

ADMINISTRACIÓN

Gerente General

Jaime Avilés Bezanilla

Jefe Comercial

Francisco Kuscevic Martinich



6

TRABAJADORES



Nos hemos posicionado como un actor relevante dentro de la industria de los warrants, en donde ya en este último año hemos alcanzado la preferencia por parte de las instituciones financieras y las empresas.



En Tattersall Warrants durante el año 2021 vivimos una etapa de consolidación de los cambios realizados para enfrentar la nueva etapa de este negocio, logrando excelentes resultados pese a las dificultades presentadas por la pandemia y la incertidumbre local producto de temas políticos (múltiples elecciones y proceso constitucional).

Después de 3 años de operaciones, donde el foco estuvo en negocios de financiamiento a ganaderos a través de la Bolsa de Productos, a fines del año 2019 se introducen importantes cambios para empezar una nueva etapa, en busca de transformar el negocio completamente.

Empezó a operar una nueva empresa, la que se transforma en una filial independiente dentro del Grupo Tattersall, conformando un equipo de profesionales experimentados en el negocio del warrants, e implementando la nueva estrategia de negocio, la que consistió en ampliar los servicios de warrants a todo el Sistema Financiero (Bancos, Empresas de Factoring y otras actores del negocio del crédito a Empresas) por un lado, como también a las empresas de diversos sectores de la economía (agro, industriales y comercializadoras), usuarias de este sistema de garantías, por el otro. En este

2021 cumplimos 2 años de esta nueva etapa (y 5 años de historia), en donde se han logrado todos los objetivos planteados, convirtiéndonos en un prestador de servicios de warrants validado en el sistema, enfocado a múltiples productos depositados en garantía warrants para conseguir financiamientos, y a múltiples financistas que utilicen este sistema como cobertura para los créditos que otorgan.

Nos hemos posicionado como un actor relevante dentro de la industria de los warrants, en donde ya en este último año hemos alcanzado la preferencia por parte de las instituciones financieras y las empresas que contratan este servicio de garantías, logrando una alta participación de mercado, que nos posiciona como uno de los actores con mayor presencia dentro de la industria.

En el año 2021 se alcanzaron resultados muy positivos, tanto en ventas como en rentabilidad, se incorporaron nuevos desarrollos en el software de gestión interno y se incorporaron otras mejoras tecnológicas. Tuvimos un crecimiento en el equipo apuntando a consolidar un equipo de alta calidad y con mayor presencia en regiones. Además, se mejoraron todos los procesos operativos, se dotó de tecnología y equipos adecuados para realizar los controles asociados al servicio de warrants, lo que nos permitió ofrecer un servicio de calidad a nuestros clientes. Todo lo anterior nos ha permitido destacarnos como una empresa que entrega el mejor servicio de warrants, diferenciándose por lo profesional, especializado y confiable de este.

En los primeros meses del año se trabajó fuerte en la generación de nuevos negocios apuntando a empresas relacionadas al agro (productores agrícolas y agroindustriales), principal sector usuario de estas garantías, consiguiendo crecer muy fuerte durante el primer semestre del año. Se profundizó el trabajo comercial con las instituciones financieras para dar a conocer nuestros servicios y las características principales de este

sistema de garantía, quienes han ido mostrando una preferencia por Tattersall Warrants como su proveedor principal para servicios de warrants.

Durante el año seguimos creciendo hacia otras áreas de la economía, además del Agro, como son empresas industriales y comercializadoras, logrando la misma buena acogida. Empresas medianas y grandes principalmente, dentro de diversos sectores como el industrial, manufacturero, comercio, empresas importadoras y exportadoras de productos terminados y materias primas, fueron quienes prefirieron contratar nuestros servicios de administración y control de garantías warrants en busca de conseguir los créditos de capital de trabajo necesarios para financiar sus negocios.

Pese a los buenos resultados, en el año 2021 seguimos enfrentando dificultades producto de la pandemia, que siguió afectando a las empresas en su capacidad de acceder a nuevos financiamientos, además de algunos problemas producto de las restricciones sanitarias, de abastecimiento y en general, problemas en toda la cadena logística, lo que mantuvo una baja en los inventarios y a su vez, en la demanda por garantías warrants.

A esto se sumó que por segundo año consecutivo la demanda por garantías warrants bajó producto de la ampliación de los programas de garantías estatales, ahora con el programa Fogape Reactiva, el que volvió a incluir a las medianas y grandes empresas (ya no solo a las pequeñas), segmento que no contaba con esta alternativa de garantías estatales, creando un sistema sustituto a los warrants. Lo que fue el principal motivo para que los créditos garantizados con warrants se mantuvieran bajos durante el primer semestre, aunque en el segundo semestre la actividad creció en relación a igual período del año anterior (coincide con el término del programa de garantía estatal), por lo que estimamos que al cierre del año 2021 los montos garantizados a nivel Industria tuvieron

un crecimiento cercano al 20% en comparación con diciembre del 2020, aunque todavía bastante más bajos que los montos garantizados obtenidos en el año 2019.

Pese a estos problemas, Tattersall Warrants ha sido exitoso en enfrentar estos años de alta incertidumbre. En esta nueva etapa hemos convivido con diferentes crisis (estallido, pandemia, política) en estos últimos dos años, lo que nos ha transformado en una empresa que se adapta rápido a los distintos escenarios, modificando sus estrategias para lograr los objetivos que nos hemos planteado. Si bien los problemas descritos para la industria también nos afectaron, hemos logrado desmarcarnos de los resultados, siendo la empresa con mayor crecimiento en estos últimos 2 años. El 2021 lo cerramos con un crecimiento de un 80% en los montos promedios garantizados, un aumento en ventas de un 66% y un aumento en más del doble de las utilidades finales.

La suma de un gran equipo interno en Tattersall Warrants, más el respaldo que entrega un grupo reconocido y consolidado, como el Grupo Tattersall, han sido las claves para conseguir los logros alcanzados. Con filiales presentes en los principales sectores de la economía, y en especial en los sectores donde participan las empresas que demandan nuestros servicios (filiales del sector agrícola e industrial), nos han permitido llegar con una oferta más completa a nuestros clientes, quienes se ven beneficiados de obtener distintos productos y servicios entregados por Tattersall en su conjunto. A esto se suma la red de sucursales a lo largo del país, y los expertos que nos apoyan con su conocimiento en una diversidad de productos, lo que nos permiten trabajar una amplia gama de mercaderías en warrants.

Para el año 2022 esperamos otro año de alta incertidumbre por los motivos ya señalados, por lo que apuntamos a seguir creciendo, pero

a tasas más moderadas. Esperamos crecer en las colocaciones de garantías y en la cartera de clientes en torno al 12%, aumentar nuestra participación de mercado a cerca del 40%, y a consolidarnos como un actor principal dentro de la Industria de los warrants. Esperamos potenciar otros servicios dentro del control de inventarios y de otras garantías prendarias.

Para alcanzar nuestras metas, vamos a volver a crecer en nuestro equipo y a ampliar nuestra cobertura en regiones. Buscaremos potenciar el trabajo con las filiales agrícolas e industriales del Grupo, que nos permitan aprovechar las sinergias que existen, potenciando una oferta más amplia y con un servicio de calidad incomparable para nuestros clientes, a lo cual se agregaran innovaciones que nos permitan seguir mejorando nuestra oferta de valor de cara a los usuarios de este sistema de garantías.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Activos	2021 M\$	2020 M\$
Activos corrientes	856.680	762.853
Activos no corrientes	44.620	17.586
Total de Activos	901.300	780.440
Patrimonio y Pasivos	2021 M\$	2020 M\$
Pasivos corrientes totales	216.917	63.873
Pasivos no corrientes	1.246	2.344
Patrimonio Total	683.137	714.223
Total de Patrimonio y Pasivos	901.300	780.440

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

Estado de Resultados	2021 M\$	2020 M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de Actividades Ordinarias	625.966	379.598
Ganancia Bruta	531.212	355.286
Gastos de Administración	(299.434)	(257.637)
Resultado Operacional	231.778	97.648
Resultado no Operacional	11.305	5.611
Resultado antes de Impuesto a la Renta	243.083	103.259
Impuesto a la Renta	(53.845)	(22.935)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	189.238	80.324
Ganancia Atribuible a la Controladora	189.238	80.324
Ganancia Atribuible a Minoritarios	0	0

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2021 M\$	2020 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la Operación	(24.709)	90.456
Flujo neto originado por la actividad de la Inversión	(9.016)	6.013
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	0	(50.000)
Flujo neto total positivo (negativo) del Ejercicio	(33.725)	46.469
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	0	0
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	687.393	640.924
Saldo Final del efectivo y equivalente al efectivo	653.668	687.393



ESTADOS FINANCIEROS



Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Empresas Tattersall S.A. y Filiales

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Tattersall S.A. y Filiales, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría con salvedades.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Base para nuestra opinión de auditoría con salvedades

No nos fue posible obtener estados financieros auditados que respalden la inversión de la Sociedad en su coligada Monasterio Tattersall S.A., que representa una inversión de M\$2.149.920 al 31 de diciembre de 2021 con participación en las utilidades de M\$868.143, como se indica en Nota 11 a los estados financieros consolidados, correspondiente a un 0,41% respecto del total de activos consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Filiales. Tampoco pudimos satisfacernos respecto al valor libros de esta inversión y de la participación en las utilidades mediante otros procedimientos de auditoría. Además, la señalada inversión se ha registrado sobre la base de estados financieros consolidados preparados en su origen, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Argentina. El tratamiento contable de esta inversión no se encuentra de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. El efecto en los estados financieros consolidados de la Sociedad, si se hubiese valorizado la inversión de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera, no ha sido determinado.

No nos fue posible obtener los estados financieros de la Filial indirecta Starsec S.A., contabilizada bajo el método de la participación según se indica en Nota 11, y de las Sociedades AIV Car Rental LLC y Renting T&T S.A.S. las que han sido consolidadas en los estados financieros consolidados de la Filial Compañía de Leasing Tattersall S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2021. La inversión de Starsec S.A., representa un 0,56 % respecto del total de activos consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Filiales, al 31 de diciembre de 2021. El total de activos de AIV Car Rental LLC y su patrimonio al 31 de diciembre de 2021, incluidos en la consolidación de Compañía de Leasing Tattersall S.A., ascienden a M\$1.886.751 y M\$923.000, respectivamente, representando un 0,36% y 0,58% del total de activos y patrimonio consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Filiales, respectivamente. El total de activos de Renting T&T S.A.S. y su patrimonio al 31 de diciembre de 2021, incluidos en la consolidación de Compañía de Leasing Tattersall S.A., ascienden a M\$1.465.011 y M\$1.157.115, respectivamente, representando un 0,28% y 0,72% del total de activos y patrimonio consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Filiales, respectivamente. En consecuencia, no pudimos determinar si era necesario cualquier ajuste, respecto de los valores libros incluidos como inversión de Starsec S.A. y en la consolidación respecto de AIV Car Rental LLC y Renting T&T S.A.S.

Opinión con salvedades

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos de los asuntos mencionados en el párrafo anterior de “Base para nuestra opinión de auditoría con salvedades”, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Tattersall S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Otro asunto

Los estados financieros consolidados de Empresas Tattersall S.A. y Filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2020, fueron auditados por otros auditores, en cuyo informe de fecha 21 de abril de 2021, expresaron una opinión con salvedades sobre dichos estados financieros consolidados.



Marzo 24, 2022
Santiago, Chile



Roberto León V.
Socio

INDICE

	Pág.
Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados	136
Activos	136
Pasivos y Patrimonio neto	137
Estados Consolidados de Resultados por Función	138
Estados Consolidados de Resultados Integrales	139
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	140
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	141
1) Entidad que reporta	143
2) Bases de presentación a los estados financieros consolidados	147
a) Periodo contable	147
b) Bases de preparación	147
c) Bases de medición	147
d) Uso de estimación y juicios	148
3) Principales políticas contables adoptadas	149
4) Nuevos pronunciamientos contables	164
5) Bases de consolidación	165
6) Efectivo y equivalentes al efectivo	167
7) Otros activos no financieros, corriente y no corriente	167
8) Instrumentos financieros, valores razonables y gestión de riesgo	168
9) Inventarios	182
10) Activos y pasivos por impuestos corrientes	183
11) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	184
12) Estados financieros de las principales filiales	185
13) Activos intangibles distintos de la plusvalía	187
14) Propiedades, plantas y equipos	188
15) Activos biológicos corrientes y no corrientes	189
16) Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	190

	Pág.
17) Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	192
18) Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	193
19) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	204
20) Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	204
21) Otros pasivos no financieros corrientes	204
22) Patrimonio	205
23) Arrendamientos financieros	207
24) Partes relacionadas	208
25) Ingresos de actividades ordinarias	210
26) Información financiera por segmentos	211
27) Ingresos futuros leasing operativo	213
28) Contingencias	214
29) Ganancias por acción	216
30) Sanciones	216
31) Medio ambiente	216
32) Hechos relevantes	217
33) Hechos posteriores	217

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

Activos

ACTIVOS CORRIENTES	NOTA	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	8.857.276	14.857.151
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	128.463.484	105.371.936
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	24	17.938	148.974
Otros Activos Financieros, Corriente	8	7.838.620	14.761.046
Inventarios	9	64.934.068	31.826.764
Otros Activos No Financieros, Corriente	7	3.764.606	4.826.070
Activos Biológicos corrientes	15	3.126.584	1.801.586
Activos por impuestos corrientes	10	29.137.836	23.142.191
Total Activos Corrientes		246.140.412	196.735.718
Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	17	39.838.560	42.984.405
Activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		39.838.560	42.984.405
Activos Corrientes totales		285.978.972	239.720.123
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	8	239.371	153.060
Otros activos no financieros no corrientes	7	3.878.264	4.577.289
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	5.386.120	4.870.071
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	2.791.838	2.839.367
Propiedades, planta y equipo	14	211.706.706	165.667.772
Activos biológicos no corrientes	15	66.780	101.160
Activos por impuestos diferidos	16	12.023.252	9.636.226
Total de activos no corrientes		236.092.331	187.844.945
Total Activos		522.071.303	427.565.068

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

Pasivos y Patrimonio neto

PASIVOS	NOTA	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	119.247.719	110.621.945
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	94.544.295	75.882.413
Cuentas por pagar por arrendos operativos	3	1.721.364	1.990.461
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	24	2.872	-
Pasivos por Impuestos corrientes	10	9.340.341	3.465.429
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	20	2.861.924	1.847.359
Otros pasivos no financieros corrientes	21	59.114	-
Pasivos corrientes totales		227.777.629	193.807.607
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	91.261.383	67.231.058
Cuentas por pagar por arrendos operativos	3	2.156.898	2.586.830
Pasivo por impuestos diferidos	16	40.518.555	31.700.805
Total de pasivos no corrientes		133.936.836	101.518.693
Total pasivos		361.714.465	295.326.300
Patrimonio			
Capital emitido	22	63.774.961	63.774.961
Ganancias (pérdidas) acumuladas		41.038.126	19.917.044
Otras reservas	22	26.958.683	23.067.641
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		131.771.770	106.759.646
Participaciones no controladoras		28.585.068	25.479.122
Patrimonio total		160.356.838	132.238.768
Total de patrimonio y pasivos		522.071.303	427.565.068

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25	402.300.813	317.340.834
Costo de ventas		(296.242.218)	(253.807.952)
Ganancia bruta		106.058.595	63.532.882
Gasto de administración		(49.165.626)	(40.477.629)
Otras ganancias (pérdidas)		643.525	31.065
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		57.536.494	23.086.318
Ingresos financieros		2.667.718	2.253.415
Costos financieros		(9.262.781)	(10.808.129)
Ganancias (pérdidas) de asociadas contabilizadas utilizando el método de la participación		1.227.550	(438.822)
Diferencias de cambio		(1.620.968)	1.045.332
Resultado por unidades de reajuste		1.072.526	282.062
Pérdidas (Ganancias) por activos llevados a valor razonable		688.652	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		52.309.191	15.420.176
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(12.900.287)	(3.964.666)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		39.408.904	11.455.510
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		32.947.545	10.434.645
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		6.461.359	1.020.866
Ganancia (pérdida)		39.408.904	11.455.511

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

	ACUMULADO	
	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Ganancia (pérdida)	39.408.904	11.455.511
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
Diferencias de cambio por conversión	-	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(362.923)	(1.123.322)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	-
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	-
Coberturas del flujo de efectivo	-	-
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-	-
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	-	-
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	4.253.963	-
Resultado integral total	43.299.944	10.332.189
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	36.838.585	9.311.323
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	6.461.359	1.020.866
Resultado integral total	43.299.944	10.332.189

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	NOTA	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Flujos de efectivo actividades de operación			
Cobros por actividades de operación		712.147.661	600.948.610
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		710.478.784	595.666.619
Otros cobros por actividades de operación		1.668.877	5.281.991
Pagos por actividades de operación		(646.965.105)	(553.502.472)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(595.803.951)	(506.393.906)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(27.022.339)	(25.484.388)
Otros pagos por actividades de operación		(24.138.815)	(21.624.178)
Otras actividades de operación		(23.622.359)	(5.461.707)
Dividendos pagados		(14.921.047)	-
Dividendos recibidos		-	63.655
Intereses pagados		(6.039.423)	(7.155.997)
Intereses recibidos operacionales (clientes)		23.810	310.879
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(3.483.281)	1.314.901
Otras entradas (salidas) de efectivo		797.582	4.855
Flujos de efectivo netos actividades de la operación principal		41.560.197	41.984.431
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (Vehículos)		42.610.398	41.948.935
Compras de propiedades, planta y equipo (Vehículos)		(41.417.505)	(38.467.211)
Total flujos de efectivo netos actividades de operación		42.753.090	45.466.155
Flujos de efectivo actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones en sociedades relacionadas		1.693.131	126.167
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones accionarias		(1.621.053)	(55)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		5.007	315.399
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.875.196)	(2.351.192)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		-	-
Compras de activos intangibles		(447.339)	(518.563)
Importes procedentes de subvenciones del Gobierno		-	-
Intereses recibidos por inversiones		11.998	12.729
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(4.761)
Total flujos de efectivo actividades de inversión		(2.233.452)	(2.420.276)
Flujos de efectivo actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	15.750
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		42.219.543	58.880.581
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		31.183.928	24.927.784
Pagos de préstamos a terceros		(1.549.449)	(1.019.640)
Pagos de préstamos a Instituciones Financieras		(98.235.278)	(98.683.671)
Préstamos obtenidos de entidades relacionadas		-	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	-
Préstamos otorgados a entidades relacionadas		-	-
Recaudación de préstamos otorgados a entidades relacionadas		-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(20.173.607)	(22.481.540)
Total flujos de efectivo actividades de financiación		(46.554.863)	(38.360.736)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(6.035.225)	4.685.143
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		35.350	(63.740)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(5.999.875)	4.621.403
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		14.857.151	10.235.748
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	8.857.276	14.857.151

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual (en miles de pesos)

	CAPITAL EN ACCIONES, ACCIONES ORDINARIAS M\$	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN M\$	RESERVAS DE CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS) M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO M\$
Patrimonio Neto, Saldo Inicial 01/01/2021	63,774,961	12,067,455	(3,515,528)	14,515,717	19,917,043	106,759,648	25,479,120	132,238,768
Cambio en Política Contable que Afecta al Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total, Saldo Inicial Reexpresado	63,774,961	12,067,455	(3,515,528)	14,515,717	19,917,043	106,759,648	25,479,120	132,238,768
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio Neto	-	-	-	-	32,947,545	32,947,545	6,461,359	39,408,904
Otros resultados integrales	-	-	(362,923)	-	-	(362,923)	-	(362,923)
Resultado Integral	-	-	(362,923)	-	32,947,545	32,584,622	6,461,359	39,045,981
Dividendos en Efectivo Declarados, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	(11,826,463)	(11,826,463)	(3,079,357)	(14,905,820)
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio Neto, Total	-	4,253,965	-	(2)	-	4,253,963	(276,054)	3,977,909
Cambios en Patrimonio Neto, Total	-	4,253,965	(362,923)	(2)	21,121,082	25,012,122	3,105,948	28,118,070
Patrimonio Neto, al 31/12/2021	63,774,961	16,321,420	(3,878,451)	14,515,715	41,038,125	131,771,770	28,585,068	160,356,838

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Anterior (en miles de pesos)

	CAPITAL EN ACCIONES, ACCIONES ORDINARIAS M\$	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN M\$	RESERVAS DE CONVERSIÓN M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS) M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO M\$
Patrimonio Neto, Saldo Inicial 01/01/2020	63,759,213	12,067,455	(2,392,206)	14,514,969	9,482,398	97,431,829	24,660,463	122,092,292
Cambio en Política Contable que Afecta al Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto, Total, Saldo Inicial Reexpresado	63,759,213	12,067,455	(2,392,206)	14,514,969	9,482,398	97,431,829	24,660,463	122,092,292
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio Neto	-	-	-	-	10,434,645	10,434,645	1,020,866	11,455,511
Otros resultados integrales	-	-	(1,123,322)	-	-	(1,123,322)	-	(1,123,322)
Resultado Integral	-	-	(1,123,322)	-	10,434,645	9,311,323	1,020,866	10,332,189
Dividendos en Efectivo Declarados, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio Neto, Total	15,748	-	-	746	-	16,494	(202,207)	(185,713)
Cambios en Patrimonio Neto, Total	15,748	-	(1,123,322)	746	10,434,645	9,327,817	818,659	10,146,476
Patrimonio Neto al 31/12/2020	63,774,961	12,067,455	(3,515,528)	14,515,715	19,917,043	106,759,646	25,479,122	132,238,768

Las Notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros

1) ENTIDAD QUE REPORTA

Empresas Tattersall S.A. (en adelante la Sociedad) es una Sociedad Anónima Cerrada que se constituyó por escritura pública el 26 de septiembre de 1913, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de noviembre de 1913. La Sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.

Desde la constitución de la Sociedad, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones, la última de las cuales consta en escritura del 22 de mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de mayo de 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008. Esta última modificación cambió el nombre de la Sociedad pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A.".

El domicilio legal de la Sociedad es Santiago, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 piso 5°. Su Rol Único Tributario es 90.035.000-7.

El total de acciones emitidas y pagadas al 31 de diciembre de 2021 asciende a 9.938.204 (9.938.204 al 31 de diciembre de 2020).

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos y maquinaria agrícola y remates agrícolas; en todas estas actividades y parti-

cularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en sectores distintos de la economía y particularmente en el sector industrial, siempre con servicios afines a su experiencia, entre ellos la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial tanto en la forma de remates como de venta directa; adicionalmente, participa en corretaje, remates y administraciones de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de capital, pasando en muy poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y constituyéndose este negocio en el principal de la Sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objeto de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, proceso que le permitió una mayor independencia y eficiencia en la administración de sus recursos. Las Filiales resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Agroinsumos y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad holding y la matriz última del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio Tattersall, empresa presente también en el negocio de intermediación de ganado y remates en general.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio a su portfolio, la comercialización y arriendo de grúas que maneja a través de su filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile de la marca Hyster de los Estados Unidos y ahora también de la marca GEHL de ese mismo país.

A fines de 2007, se constituye la sociedad BanTattersall Corredores de Bolsa de Productos, cuyo giro comercial es la intermediación de valores en la nueva Bolsa de Productos de Chile, lo que constituye el primer paso de Tattersall para incursionar en el negocio financiero, aprovechando las sinergias y contactos con su cartera de clientes.

En abril del año 2008, la Sociedad cambia de nombre pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A.", nombre más representativo de las actividades del grupo de empresas que la conforman.

En diciembre de 2015, Empresas Tattersall concreta la adquisición del 75% de las acciones de AgroRiego, sociedad que pasa a llamarse AgroRiego Tattersall S.A. y que desarrolla soluciones de riego para el agro, con lo cual la sociedad amplía su gama de servicios al sector agrícola.

En 2016 la filial Compañía de leasing realizó inversiones en AIV Car Rental y Cía. de Leasing Austral (ver nota 11).

A contar del año 2016, la Sociedad Tattersall Warrants inicia operaciones comerciales.

En 2017 la filial Compañía de Leasing realizó inversiones en STARSEC S.A. (Uruguay) y LEASING T & T (Colombia).

A solicitud de Empresas Tattersall, con fecha 21 de diciembre de 2016, la Superintendencia de Valores y Seguros procedió a cancelar la inscripción como Emisor de Valores de Oferta Pública que mantenía en los registros de esa Superintendencia.

Empresas Tattersall S.A., considerando que sus principales negocios han sido tradicionalmente aquellos referidos a la intermediación de bienes y servicios, giros que no se encuentran relacionados con servicios financieros, con fecha 18 de agosto de 2017 procedió a enajenar la participación que mantenía en Bantattersall Factoring, Bantattersall Corredora de la Bolsa de Productos y Tattersall Warrants, cuyas actividades se encuentran netamente relacionadas a giros financieros.

En 2018 Empresas Tattersall S.A. suscribió y pagó un aumento de capital en la sociedad Tattersall Automotriz S.A. (ex Ingemaco Limitada).

En junio de 2019 Empresas Tattersall aumentó su participación en Compañía de Leasing Tattersall S.A. mediante fusión por absorción de Empresas Tattersall S.A. (la absorbente)

y Keltisur Chile SpA (la absorbida), alcanzando con ello una participación de un 70% en Compañía de Leasing Tattersall S.A.

Con fecha 24 de septiembre de 2019 fue constituida la sociedad anónima cerrada Maco Tattersall S.A. cuyo objeto social es principalmente la comercialización de todo tipo de vehículos motorizados, con un capital social ascendente a M\$8.400.000 dividido en 1.000 acciones nominativas sin valor nominal de las cuales Empresas Tattersall S.A. posee el 99,90% al 31 de diciembre de 2020.

Con fecha 29 de noviembre de 2019, Empresas Tattersall adquirió 999 acciones de Tattersall Warrants S.A. a BM Inversiones S.A. y 100 acciones a Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos S.A... Con la misma fecha Tattersall Ganado S.A. adquirió 1 acción de Tattersall Warrants S.A. a Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos S.A.

Con fecha 18 de diciembre de 2019, Tattersall Warrants realizó un aumento de capital ascendente a \$72.076.380 mediante la emisión de 141 acciones de pago, aumento de capital que fue totalmente suscrito y pagado por Empresas Tattersall S.A.

Con fecha 15 de diciembre de 2020 Empresas Tattersall vende 247 acciones de Tattersall Warrants a la Sociedad Inversiones Capital Warrants SPA; la participación de Empresas Tattersall al 31 de diciembre de 2020 es de un 80,02%.

Con fecha 29 de octubre de 2021, Empresas Tattersall vende 124 acciones de Tattersall Warrants a la Sociedad Inversiones Capital Warrants SPA., la participación de Empresas Tattersall al 31 de diciembre de 2021 es de un 70%.

La Sociedad y sus Filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas interconectadas vía una completa red de comunicaciones e internet y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 que comprenden a la Sociedad y sus Filiales han sido preparados y reportados en miles de pesos chilenos.

Estructura de Propiedad de las Sociedades Filiales

Las Filiales que forman parte del Holding son:

FILIALES	% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021			% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	70,00	0,00	70,00	58,33	0,00	58,33
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Ganado S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
Feria Regional de Rancagua S.A.	90,05	0,00	90,05	90,05	0,00	90,05
AgroRiego Tattersall S.A.	75,00	0,00	75,00	75,00	0,00	75,00
Tattersall Automotriz	99,90	0,10	100,00	99,90	0,10	100,00
Maco Tattersall S.A.	99,90	0,10	100,00	55,00	45,00	100,00
Tattersall Warrants S.A.	70,00	0,00	70,00	80,02	0,00	80,02
Agrícola Tattersall S.A.	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

Filiales que consolidan con otras filiales

FILIAL	FILIALES QUE CONSOLIDA	PAÍS DE LA INVERSIÓN	% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021			% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		
			DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Starcec S.A.	Uruguay	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	AIV Car Rental LLC	Puerto Rico	82,10	0,00	82,10	82,10	0,00	82,10
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Autorentas Tattersall Ltda.	Chile	99,99	0,00	99,99	99,99	0,00	99,99
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Compañía de Leasing Austral S.A.	Chile	55,00	0,00	55,00	55,00	0,00	55,00
Tattersall Ganado S.A.	Feria Regional de Coyhaique S.A.	Chile	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00
Tattersall Ganado S.A.	Tattersall Martilleros S.A.	Chile	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90
AgroRiego Tattersall S.A.	AgroRiego Tattersall Perú S.A.	Perú	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90
Tattersall Agroinsumos S.A.	Tattersall Agroinsumos Perú S.A.	Perú	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90

Empleados

31 de diciembre 2021

PERSONAL / FILIAL	GERENTES/ SUBGERENTES JEFES	OPERATIVOS			TOTAL
		VENDEDORES	TÉCNICOS Y OPERARIOS	ADMINISTRATIVOS	
Compañía de Leasing	81	86	359	77	603
Tattersall Maquinarias	23	24	83	39	169
Tattersall Warrants S.A.	3	1	2	0	6
Tattersall Gestión de Activos	14	15	22	15	66
Tattersall Ganado	18	30	179	46	273
Tattersall Agroinsumos	24	90	37	30	181
Empresas Tattersall	13	0	19	13	45
Tattersall AgroRiego S.A.	12	1	39	7	59
Tattersall Automotriz S.A.	8	16	5	9	38
Maco Tattersall S.A.	23	38	65	35	161
Servitattersall S.A.	2	0	1	0	3
Total	221	301	811	271	1604

31 de diciembre 2020

PERSONAL / FILIAL	GERENTES/ SUBGERENTES JEFES	OPERATIVOS			TOTAL
		VENDEDORES	TÉCNICOS Y OPERARIOS	ADMINISTRATIVOS	
Compañía de Leasing	83	87	362	71	603
Tattersall Maquinarias	23	20	81	31	155
Tattersall Warrants S.A.	2	0	3	0	5
Tattersall Gestión de Activos	15	15	19	13	62
Tattersall Ganado	17	27	181	51	276
Tattersall Agroinsumos	24	81	30	22	157
Empresas Tattersall	9	0	18	13	40
Tattersall AgroRiego S.A.	13	0	41	7	61
Tattersall Automotriz S.A.	7	10	6	4	27
Maco Tattersall S.A.	15	28	59	26	128
Servitattersall S.A.	1	0	0	0	1
Total	209	268	800	238	1515

2) BASES DE PRESENTACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a) Periodo contable

Los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 se presentan comparados con el ejercicio 2020.

Los Estados Consolidados de Resultados Integrales reflejan los movimientos acumulados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y se presentan comparativos con el mismo periodo del año anterior.

Los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo reflejan los movimientos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y se presentan comparativos con el mismo periodo del año anterior.

Los Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto incluyen los saldos y movimientos ocurridos entre el 1 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021 y mismo periodo año anterior.

b) Bases de preparación

Los Estados Financieros Consolidados de Empresas Tattersall S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

c) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de lo siguiente:

- Los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable.
- Los instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado son valorizados al valor razonable.
- Los activos biológicos son valorizados al valor razonable de acuerdo con las disposiciones de la NIC 41.
- Terrenos presentados en el rubro de Propiedades, Plantas y Equipos cuya valorización se realiza en base a su valor de mercado, de acuerdo a disposiciones de NIC 16.

Medición de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

La Sociedad tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, para ello cuenta con un equipo de valorización que reporta directamente al Gerente de Administración y Finanzas y Gerente General.

La Sociedad revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo de valorización evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en

nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Los asuntos de valoración significativos son informados al Comité de Directores de la Sociedad.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercados observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercados observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total. La Sociedad reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del periodo sobre el que informa durante el que ocurrió el cambio.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los Estados Financieros Consolidados requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente, las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que la estimación es revisada y en cualquier periodo futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los Estados Financieros Consolidados se describe a continuación:

- **Deterioro de activos:** Empresas Tattersall revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no pueda ser recuperable. Si existe

dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. Un cambio en la estimación de los valores libros podría causar un impacto importante en los resultados de la Sociedad.

- **Vida útil y valores residuales de intangibles y propiedad, plantas y equipos:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de intangibles de vida útil definida y Propiedad, Plantas y Equipos involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.
- **Impuestos diferidos:** Se reconocen activos por impuestos diferidos para todas las diferencias deducibles e imponibles de carácter temporal entre la base financiera y tributaria de activos y pasivos y para las pérdidas tributarias no utilizadas en la medida que sea probable que

existirán utilidades imponibles contra las cuales se puedan usar las pérdidas y si existen suficientes diferencias temporales imponibles que puedan absorberlas. Se requiere el uso de juicio significativo de parte de la administración para determinar el valor de los activos por impuesto diferido que se pueden reconocer, en base a la probable oportunidad y nivel de utilidades imponibles proyectadas junto con la planificación de futuras estrategias tributarias. Los impuestos diferidos activos y pasivos generados por los cambios de tasa del Impuesto a la Renta se realizan con cargo o abono a reservas patrimoniales.

- **Activos biológicos:** La filial Tattersall Ganado S.A. y Agrícola y Ganadera Tattersall S.A. valorizan sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del ejercicio en que estos son determinados.

3) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES ADOPTADAS

3.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

Corresponde a los saldos en cuentas corrientes bancarias y aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, que puedan convertirse rápidamente en montos de efectivo conocido, que exista la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 días contados desde su inversión y que exista un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

3.2 Deterioro de valor

a) Activos financieros no derivados

Un activo financiero no clasificado al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de la participación, es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- 1) Mora o incumplimiento por parte de un deudor.
- 2) Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota.
- 3) Desaparición de un mercado activo para un instrumento, y
- 4) Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el informe de pérdida incurrida, y hace ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre solo si esta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado y los a valor razonable con efecto en resultado, la reversión es reconocida en el resultado.

b) Activos no financieros

A cada fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados se evalúa si existen indicadores de que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, Empresas Tattersall S.A. y Filiales realizan una estimación del monto recuperable del activo. El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor

en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivos futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales de mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Se realiza una evaluación a cada fecha de reporte anual, respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido.

3.3 Existencias

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en el costo promedio ponderado. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de las operaciones, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponderado de adquisición y se valorizan al menor valor entre el costo y su costo de reposición.

3.4 Activos intangibles

Empresas Tattersall S.A. y sus Filiales presentan activos intangibles tales como patentes, marcas comerciales, otros derechos y programas informáticos, los cuales se va-

loran inicialmente a su costo de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas.

Las utilidades o pérdidas que puedan surgir al dar de baja un activo intangible serán medidas como la diferencia entre los ingresos netos por venta y el valor libro del activo y serán reconocidas en el estado de resultados cuando el activo sea dado de baja.

Estos activos intangibles se amortizan de forma lineal a lo largo de su vida útil estimada. Su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. Después de su reconocimiento inicial son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

El periodo de amortización y el método de amortización son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son tratados como cambios en estimaciones contables. El cargo por amortización de cada periodo se reconocerá en los resultados del ejercicio.

3.5 Otros activos no financieros corrientes

Este rubro está constituido principalmente por pagos anticipados correspondientes a seguros vigentes, arriendos, publicidad, entre otros y se reconocen bajo el método lineal y sobre base devengada.

3.6 Propiedades, Planta y Equipo

Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, planta y equipo son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas, con excepción de los terrenos que se registran bajo el método de reevaluación.

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de propiedades, planta y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipo se reconoce en resultados. Las partidas de propiedades, planta y equipo se valorizan utilizando el método de costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto por los terrenos que se valorizan utilizando el método de revaluación.

3.7 Propiedades, Plantas y Equipos, continuación

a) Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan solo si es probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los costos de los préstamos o financiamientos relacionados con la adquisición, construcción o producción de activos que califiquen no forman parte del costo de adquisición. El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes, de repuestos estratégicos o mejoras, ampliaciones y crecimientos, las cuales se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos.

b) Depreciación

La Sociedad deprecia las Propiedades, Planta y Equipo desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los activos entre los años de vida útil técnica estimada. En el caso de los terrenos, se considera que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no se deprecian; las tasas anuales estimadas de depreciación para el resto de los bienes se resumen de la siguiente manera:

RUBROS	TASA MÍNIMA ANUAL %	TASA MÁXIMA ANUAL %
Edificios	1,25	2,00
Plantas y Equipos	14,29	33,33
Equipamiento de Tecnologías de la Información	20,00	33,33
Instalaciones Fijas y Accesorios	20,00	33,33
Vehículos	10,00	33,33
Mejoras de Bienes Arrendados	En el plazo de contrato	En el plazo de contrato
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	33,33	33,33

La Sociedad en base a los resultados de las pruebas de deterioro, distinto al rubro terreno, considera que el valor contable de los activos no supera el valor recuperable de los mismos.

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del balance y se ajustarán si es necesario.

3.8 Impuesto a la renta

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada conforme a las normas tributarias vigentes al cierre de cada balance.

Al cierre del 31 de diciembre de 2021, Empresas Tattersall tributariamente se encuentra afecta al Régimen General Semi Integrado (14 A).

3.9 Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son registrados por todas las diferencias temporarias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, de conformidad a los términos establecidos en la NIC 12 Impuesto a la Renta.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el periodo en el que se reversen usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de balance.

3.10 Activos mantenidos para la venta

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuadas los activos no corrientes cuyo valor libro se recupera a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable en su estado actual.

Estos activos son valorizados por el menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos el costo de la venta.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponible para la venta con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si existen pérdidas por deterioro acumuladas.

Empresas Tattersall S.A. presenta dentro de este rubro principalmente los vehículos mantenidos para la venta de su filial Compañía Leasing Tattersall S.A., los cuales han cumplido su vida útil y se espera vender en un plazo no superior a un año.

3.11 Instrumentos financieros

a) Instrumentos financieros no derivados:

Los Instrumentos Financieros no derivados abarcan deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalente de efectivo, otros activos financieros, préstamos y financiamientos y acreedores por ventas y otras cuentas por pagar. Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable más, en el caso de instrumentos que no estén al valor razonable con cambios en resultados, los costos directamente atribuibles a la transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen los saldos de efectivo en caja, los saldos en bancos nacionales y extranjeros, inversión en cuotas de fondos mutuos y cualquier inversión a corto plazo de gran liquidez y con un vencimiento original de 90 días o menos.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado a valor razonable con cambio en resultados, si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los activos financieros son designados al valor razonable con cambios en resultados, si la Sociedad administra tales inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en sus valores razonables de

acuerdo con la administración del riesgo o la estrategia de inversión. Al reconocimiento inicial los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en resultado a medida en que se incurren. Estos activos financieros son valorizados al valor razonable y los cambios correspondientes son reconocidos en resultados.

3.12 Instrumentos financieros, continuación

a) Instrumentos financieros no derivados, continuación:

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Otros activos financieros corrientes

Este rubro está constituido por los documentos entregados en Factoring, en los cuales la Sociedad no mantiene la responsabilidad de la cobranza, pero sí posee los riesgos de crédito.

Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, la Sociedad reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento. La Sociedad da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

La Sociedad tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos o créditos, acreedores comerciales y cuentas por pagar. Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

b) Instrumentos financieros derivados:

La Sociedad realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición de riesgo en moneda extranjera. Los derivados de moneda se utilizan para fijar la tasa de cambio del peso respecto a otras monedas extranjeras, estos instrumentos corresponden a Forwards. Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de tales derivados son reconocidos en el resultado como parte de ganancias y pérdidas. El Grupo constantemente evalúa la existencia de derivados implícitos tanto en sus contratos como en sus instrumentos financieros. Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no existen derivados implícitos.

c) Inversiones en otras sociedades:

Las inversiones en otras sociedades sin capacidad de ejercer influencia significativa o control sobre la sociedad emisora se valorizan a su costo de adquisición; dichas inversiones se clasifican en el rubro "Otros activos financieros no corrientes" del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado.

3.13 Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando la Sociedad tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de acontecimientos pasados, cuando se estima que es probable que algún pago sea necesario para liquidar la obligación y cuando se puede estimar adecuadamente el importe de esa obligación.

Las provisiones son cuantificadas tomando como base la mejor información disponible a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, y se revalúan en cada cierre contable posterior.

3.14 Ingresos de explotación

Los ingresos por ventas o prestaciones de servicios son reconocidos y registrados en los estados financieros de Empresas Tattersall y Filiales cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones de acuerdo con la NIIF 15:

1. Identificar el contrato con el cliente.
2. Identificar las obligaciones separadas del contrato.
3. Determinar el precio de la transacción.
4. Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato.
5. Contabilizar los ingresos (o a medida que) la entidad satisface las obligaciones.

3.15 Costo de venta

El costo de venta corresponde a los costos de comercialización de los productos vendidos y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Además se incluyen como parte del costo de venta todos los desembolsos necesarios para las prestaciones de los servicios que realiza el Grupo.

3.16 Gastos de administración

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

3.17 Costos financieros

Son todos aquellos intereses pagados y devengados, diferencias de cambio o reajustes y otros costos de obligaciones con bancos e instituciones financieras que son reconocidos como gastos financieros cuando son incurridos.

3.18 Ganancia por acción

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acción (GPA) básica y diluida de sus acciones ordinarias. Las GPA básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Las GPA diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles, que comprenden notas convertibles y opciones de compra de acciones concedidas a empleados.

3.19 Distribución de dividendos

Dado que la facultad de determinar el pago y el monto de los dividendos definitivos a repartir entre sus accionistas, conforme a los Estatutos vigentes de la Sociedad, recae sobre la Junta General Ordinaria de Accionistas, la Sociedad al momento conocer la decisión tomada por la Junta, y esta ha sido la de pagar dividendos, estos son reconocidos como un pasivo en el periodo en que la Junta se ha pronunciado.

El Directorio tiene la facultad de acordar el pago de dividendos provisorios con cargo a los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores en cualquier momento del tiempo, los que posteriormente son ratificados por la Junta General Ordinaria de accionistas que se celebre en la fecha más próxima en que el Directorio acordó el pago de dividendos provisorios.

3.20 Acuerdos comerciales con proveedores

La Sociedad afiliada Tattersall Agroinsumos S.A. establece ciertos acuerdos comerciales con sus principales proveedores con el fin de promover la compra de sus productos a través de descuentos por volumen de compras. Estos descuentos son registrados dentro de la línea de costo de ventas en el Estado de Resultados Integrales por Función.

3.21 Moneda

La moneda funcional para Empresas Tattersall S.A. y Filiales se determinó como la moneda del ambiente económico principal en que opera, en donde genera y emplea

el efectivo. Las transacciones distintas a las que se realicen en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno.

Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Los resultados por conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del periodo dentro de otras partidas financieras.

3.22 Moneda Extranjera y unidades reajustables

(i) Transacciones en monedas extranjeras

Las transacciones en monedas extranjeras son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de la Sociedad en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Sin embargo las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de patrimonio disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias moneda extranjera que se hayan reconocido en otros resultados integrales se reclasifican a resultados);
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Cobertura de flujo de efectivo calificado siempre que la cobertura sea eficaz.

(ii) Negocios en el extranjero

Los activos y pasivos de los negocios en el extranjero, incluida la plusvalía y los ajustes del valor razonable surgidos en la adquisición, se convierten a pesos usando las tasas de cambio a la fecha del balance. Los ingresos y gastos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos usando las tasas de cambio a las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

En la disposición total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde control, la influencia significativa o el control conjunto, el importe acumulado en la reserva de la inversión relacionada con ese

negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora. Cuando la Sociedad dispone solo de una parte de una asociada o negocio conjunto y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o el control conjunto, la proporción relevante del importe acumulado se reclasifica al resultado.

Cuando la liquidación de una partida monetaria por cobrar o por pagar a un negocio en el extranjero no está planificada ni es probable en el futuro previsible, las ganancias y pérdidas de moneda extranjera surgidas de esa partida forman parte de una inversión neta en el negocio en el extranjero. En consecuencia, estas diferencias son reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en la Reserva de Conversión Moneda Extranjera.

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresados en otra unidad de reajustabilidad, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias al cierre de cada periodo:

MONEDA	31/12/2021 PESOS	31/12/2020 PESOS
Dólar Estadounidense	844,69	710,95
Euro	955,64	872,30
Unidad de Fomento	30.991,74	29.070,3

3.23 Información por segmentos

Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta la información por segmentos en relación a los negocios que realizan cada una de sus Filiales, y consistente con la información financiera puesta a disposición del Directorio de la Compañía, conforme a lo dispuesto en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos".

Los Segmentos son componentes identificables de la Sociedad que proveen productos o servicios relacionados (Segmento de Negocio), el cual está sujeto a riesgos y beneficios que son distintos a los de otros segmentos. Por lo anterior, los Segmentos que utiliza la Sociedad para gestionar sus operaciones son las siguientes líneas de negocios: Servicios, Agrícola, Ganado y Maquinarias de uso Industrial y Servicios Financieros.

3.24 Reclasificaciones significativas

En los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 no se han efectuado reclasificaciones significativas en los Estados Financieros de la Sociedad.

3.25 IFRS 16 Arrendamientos Operativos

IFRS 16 sustituye a la IAS 17 Arrendamientos ("IAS 17"), la IFRIC 4 Determinación de si un Acuerdo Contiene un Arrendamiento ("IFRIC 4"), la SIC 15 Arrendamientos Operativos - Incentivos y la SIC 27 Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento. La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la revelación de los arrendamientos y exige que los arrendatarios contabilicen todos los arrendamientos bajo un único modelo de balance.

La contabilidad del arrendador conforme la IFRS 16 no muestra cambios sustanciales en relación con la IAS 17. Los arrendadores seguirán clasificando los arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros mediante el uso de principios similares a la IAS 17. Por lo tanto, la IFRS 16 no afectará los arrendamientos en los casos en los que la Compañía es el arrendador.

La Compañía adoptó la IFRS 16 aplicando la opción retrospectiva modificada según el párrafo C8(b)(ii), donde el activo por derecho de uso es igual al pasivo por arrendamiento a la fecha de aplicación inicial - 1 de enero de 2019. Conforme a este método, la norma se aplica de manera retrospectiva con el efecto acumulativo reconocido a la fecha de la aplicación inicial. La Compañía decidió no usar la solución práctica de transición que permite que la norma se aplique solo a los contratos que se identificaron previamente como arrendamientos mediante la aplicación de la IAS 17 y la IFRIC 4 a la fecha de la aplicación inicial. La Compañía eligió usar las excepciones de reconocimiento para los contratos de arrendamiento que tengan un plazo de 12 meses o menos ("arrendamientos a corto plazo"), y los contratos de arrendamiento en los que el activo subyacente fuera de un bajo valor (considerados como tales los activos de valor menor a USD 5.000).

La Compañía tiene contratos de arrendamiento de elementos de propiedades, planta y equipo, incluyendo oficinas, bodegas y estaciones. Antes de la adopción de la IFRS 16, la Compañía (como arrendatario) clasificó estos arrendamientos en la fecha de origen como arrendamientos operativos. Los arrendamientos operativos bajo IAS 17 son aquellos que no transfieren de manera sustancial a la Compañía todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado.

Tras la adopción de la IFRS 16, la Compañía aplicó un enfoque de reconocimiento y medición única para todos los arrendamientos, excepto para los arrendamientos a corto plazo y los activos de bajo valor.

Los activos por derecho de uso se reconocieron en base al importe igual al pasivo por arrendamientos. Los pasivos por arrendamientos se reconocieron en base al valor presente de los pagos de arrendamientos restantes a la fecha de aplicación inicial, descontados mediante el uso de la tasa incremental de endeudamiento a la fecha de la aplicación inicial.

Resumen de las nuevas Políticas Contables

A) Activo por derecho de uso

La Compañía reconoce activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida por deterioro, y se ajustan según cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamientos. El costo de los activos con derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamientos reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamientos en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamientos recibido. A menos que la Compañía tenga la certeza razonable de obtener la propiedad del activo en arriendo al final del plazo del arrendamiento, los activos

por derecho de uso reconocidos se deprecian de manera lineal durante el periodo que sea más corto entre su vida útil estimada y el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a evaluación de deterioro.

B) Pasivo por arrendamiento

A la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamientos medidos al valor presente de los pagos por arrendamientos que se deben hacer durante el periodo de arrendamiento. Los pagos por arrendamientos incluyen pagos fijos (incluyendo los pagos fijos en sustancia) menos cualquier incentivo de arrendamientos por cobrar, los pagos variables por arrendamientos que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera que se paguen conforme las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamientos también incluyen el precio de ejercer una opción de compra de la que se tiene certeza razonable que la Compañía ejercerá y los pagos de multas por el término de un arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejerció la opción de terminarlo.

Los pagos variables por arrendamientos que no dependen de un índice o tasa se reconocen como gastos en el periodo en el que se produce el gasto y desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamientos, la Compañía usa la tasa de endeudamiento incremental a la fecha de

inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar. Después de la fecha de inicio, el monto de pasivos por arrendamientos se incrementa para reflejar los intereses devengados y se reduce conforme los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor contable de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si existe una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos fijos por arrendamientos en sustancia o un cambio en la evaluación de la compra del activo subyacente.

La Compañía determina el plazo de arrendamiento como el plazo no cancelable, junto con cualquier periodo cubierto por una opción para ampliar el arrendamiento si existe certeza razonable de que se ejercerá, o cualquier periodo cubierto por una opción para terminar el arrendamiento, si existe certeza razonable de que no se ejercerá.

Composición de contratos de arriendos operativos, corriente

Al 31 de diciembre de 2021

RUT SOCIEDAD	SOCIEDAD	PAÍS	RUT ACREEDOR	NOMBRE ACREEDOR	PAÍS	FECHA DE CONTRATO
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.151.548-9	Transportes Pablo Merlet García Eirl	Chile	15/12/2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.397.694-4	Moira Gloria Solari Iglesias	Chile	3/8/2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	8.219.519-K	Fernando David Cordero Martini	Chile	1/8/2013
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.803-2	Concesión Aeropuerto de Calama S.A.	Chile	15/1/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.057.855-K	Inmobiliaria e Inversiones Pesco Ltda.	Chile	1/6/2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	78.429.930-9	Soc. de Perforaciones Mineras Ltda.	Chile	1/8/2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.012.742-6	S y R Inversiones S.A.	Chile	30/11/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.085.062-4	Inversiones Pozo Alegre Ltda.	Chile	15/11/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.065.572-4	Inmobiliaria Braman Cía. Ltda.	Chile	2/1/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.011.140-6	Agrícola e Inversiones Rapallo Ltda.	Chile	9/3/2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.024.637-9	Transauto Bsm Logística Ltda.	Chile	30/11/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.287-5	Inversiones Ribera Sur Ltda.	Chile	26/11/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.169.737-4	Inversiones Violeta Ltda.	Chile	15/4/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.142.103-4	Cima Propiedad e Inmuebles	Chile	17/5/2017
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	96.914.120-5	Soc. Inmobiliaria Tromimuco Ltda.	Chile	1/6/2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	79.848.570-9	Inmobiliaria Cristal Ltda.	Chile	1/5/2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.784.680-9	Soc. Inmob. e Inver. Jaime Urrea y Cia Ltda.	Chile	1/1/2014
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.978.676-4	Santiago Eugenio Casas Ernst	Chile	1/8/2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.463.360-1	Inmobiliaria Agal S.A.	Chile	1/11/2016
96775400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.847.780-5	Agrícola y Ganadera A y G Ltda.	Chile	01/04/2016
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	76.130.385-6	Procarne Comercial S.A.	Chile	18/11/2018
77078261-9	Maco Tattersall S.A.	Chile	76.284.152-5	Inmobiliaria Maco S.A.	Chile	1/1/2021
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.613.890-4	Inversiones San Gabriel L.A. Limitada	Chile	1/6/2020
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.604.840-2	Inversiones Crispulo S.A.	Chile	1/9/2021
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	76.666.240-4	Serv. Forestales y Carguios Loma Grande S.A.	Chile	1/1/2020
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	10.818.329-2	Ángel Luis Saldias Fuentes	Chile	1/1/2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.231.421-5	Montesalpha Chile Spa	Chile	1/7/2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	96.716.200-0	Inversiones Inmobiliaria El Rosal S.A.	Chile	1/2/2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.209.617-K	Inmobiliaria Indra Ltda.	Chile	1/6/2021
76.517.797-9	Hidotattersall	Chile	77.496.590-4	Sociedad de Inversiones Copahue Limitada	Chile	14/3/2018

Composición de contratos de arrendos operativos, corriente (continuación)

Al 31 de diciembre de 2021

FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	CORRIENTE		TOTAL CORRIENTE
					HASTA 90 DÍAS	MÁS 90 DÍAS A 1 AÑO	
15/12/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	3.662	10.768	14.430
31/7/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	16.978	49.930	66.908
31/7/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	11.257	33.104	44.361
31/3/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	8.221	0	8.221
15/6/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	10.091	29.675	39.766
1/8/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	20.212	59.440	79.652
1/12/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	3.909	10.236	14.145
15/11/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	12.748	37.489	50.237
14/11/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	15.619	45.932	61.551
1/4/2026	UF	Mensual	0,33%	0,33%	18.948	55.721	74.669
29/11/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	40.879	107.036	147.915
1/1/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	6.799	19.994	26.793
14/4/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	2.408	7.081	9.489
1/8/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	15.383	45.237	60.620
30/5/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	10.866	31.955	42.821
30/04/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	7.524	22.128	29.652
31/1/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	7.406	21.780	29.186
31/1/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	4.204	12.364	16.568
31/12/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	13.193	38.799	51.992
TOTALES					230.307	638.669	868.976
30/06/2026	UF	Mensual	0,34%	0,34%	12.505	19.101	31.606
1/3/2025	Pesos	Mensual	0,36%	0,36%	2.746	8.665	11.411
31/12/2025	Pesos	Mensual	0,33%	0,33%	66.105	198.316	264.421
31/5/2022	UF	Mensual	0,36%	0,36%	19.245	12.946	32.191
31/8/2024	UF	Mensual	0,34%	0,34%	22.011	67.442	89.453
31/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	18.337	56.185	74.522
31/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	11.992	36.735	48.727
					71.585	173.308	244.893
1/12/2023	UF	Mensual	0,35%	0,35%	20.009	65.398	85.407
1/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	45.666	139.886	185.552
1/6/2024	Pesos	Mensual	0,40%	0,40%	6.714	20.625	27.339
					72.389	225.909	298.298
14/3/2022	Pesos	Mensual	0,40%	0,40%	1.757	-	1.757

Composición de contratos de arriendos operativos, no corriente

Al 31 de diciembre de 2021

RUT SOCIEDAD	SOCIEDAD	PAÍS	RUT ACREEDOR	NOMBRE ACREEDOR	PAÍS	FECHA DE CONTRATO
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.151.548-9	Transportes Pablo Merlet García Eirl	Chile	15-12-2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.397.694-4	Moira Gloria Solari Iglesias	Chile	03-08-2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	8.219.519-K	Fernando David Cordero Martini	Chile	01-08-2013
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.057.855-K	Inmobiliaria e Inversiones Pesco Ltda.	Chile	01-06-2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	78.429.930-9	Soc. de Perforaciones Mineras Ltda.	Chile	01-08-2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.085.062-4	Inversiones Pozo Alegre Ltda.	Chile	15-11-2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.065.572-4	Inmobiliaria Braman Cía. Ltda.	Chile	02-01-2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.011.140-6	Agrícola e Inversiones Rapallo Ltda.	Chile	09-03-2020
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.287-5	Inversiones Ribera Sur Ltda.	Chile	26-11-2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.169.737-4	Inversiones Violeta Ltda.	Chile	15-04-2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.142.103-4	Cima Propiedad e Inmuebles	Chile	17-05-2017
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	96.914.120-5	Soc. Inmobiliaria Tromimuco Ltda.	Chile	01-06-2019
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	79.848.570-9	Inmobiliaria Cristal Ltda.	Chile	01-05-2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.784.680-9	Soc. Inmob. e Inver. Jaime Urrea y Cía. Ltda.	Chile	01-01-2014
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.978.676-4	Santiago Eugenio Casas Ernst	Chile	01-08-2018
96.565.580-8	Cía. de Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.463.360-1	Inmobiliaria Agal S.A.	Chile	01-11-2016
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.604.840-2	Inversiones Crispulo S.A.	Chile	01-09-2021
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.231.421-5	Montesalpha Chile Spa	Chile	01-07-2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.209.617-K	Inmobiliaria Indra Ltda.	Chile	01-06-2021
77078261-9	Maco Tattersall S.A.	Chile	76.284.152-5	Inmobiliaria Maco S.A	Chile	01-01-2021
96775400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.847.780-5	Agrícola y Ganadera A y G Ltda.	Chile	01-04-2016
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	76.130.385-6	Procarne Comercial S.A.	Chile	18-11-2018

Composición de contratos de arrendos operativos, no corriente (continuación)

Al 31 de diciembre de 2021

FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	NO CORRIENTE					TOTAL NO CORRIENTE
					DE 1 AÑO A 2 AÑOS	DE 2 AÑOS A 3 AÑOS	DE 3 AÑOS A 4 AÑOS	DE 4 AÑOS A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
15-12-2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	13.864	13.322	12.801	0	-	39.987
31-07-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	43.144	0	-	-	-	43.144
31-07-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	28.605	0	-	-	-	28.605
15-06-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	19.295	-	-	-	-	19.295
01-08-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	51.362	0	-	-	-	51.362
15-11-2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	48.271	46.381	40.920	0	-	135.572
14-11-2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	59.142	52.178	0	-	-	111.320
01-04-2026	UF	Mensual	0,33%	0,33%	71.746	68.938	66.239	21.498	-	228.421
01-01-2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	25.744	0	-	-	-	25.744
14-04-2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	9.118	2.959	-	-	-	12.077
01-08-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	39.089	0	-	-	-	39.089
30-05-2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	41.145	19.964	-	-	-	61.109
30-04-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	9.624	-	-	-	-	9.624
31-01-2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	28.044	26946	2197	-	-	57.187
31-01-2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	9.363	-	-	-	-	9.363
31-12-2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	0	-	-	-	-	-
TOTALES					497.556	230.688	122.157	21.498	-	871.899
31-08-2024	UF	Mensual	0,34%	0,34%	157.737					157.737
01-12-2023	UF	Mensual	0,35%	0,35%	94.075	-	-	-	-	94.075
01-06-2024	Pesos	Mensual	0,40%	0,40%	28.669	12.353				41.022
					122.744	12.353	-	-	-	135.097
31-12-2025	Pesos	Mensual	0,33%	0,33%	264.422	264.422	264.422	-	-	793.266
30-06-2026	UF	Mensual	0,34%	0,34%	68.436	50.021	50.162	-	-	168.619
01-03-2025	Pesos	Mensual	0,84%	0,84%	12.617	13.951	3.712	-	-	30.280

Composición de contratos de arriendos operativos, corriente

Al 31 de diciembre de 2020

RUT SOCIEDAD	SOCIEDAD	PAÍS	RUT ACREEDOR	NOMBRE ACREEDOR	PAÍS	FECHA DE CONTRATO
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	87.007.600-2	Importadora New York Ltda.	Chile	07/06/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.011.942-1	Soc. Concesionaria Aerop. de Arica S.A.	Chile	19/04/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.151.548-9	Transportes Pablo Merlet García EIRL.	Chile	15/12/2020
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.397.694-4	Moirá Gloria Solari Iglesias	Chile	03/08/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	8.219.519-K	Fernando David Cordero Martini	Chile	01/08/2013
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.803-2	Concesión Aeropuerto de Calama S.A.	Chile	15/01/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.057.855-K	Inmobiliaria e Inversiones Pesco Ltda.	Chile	01/06/2020
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.179.538-4	Soc. Concesionaria Antofagasta S.A.	Chile	01/05/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	78.429.930-9	Soc. de Perforaciones Mineras Ltda.	Chile	01/08/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.146.937-1	Aurus Renta Inmobiliaria SPA.	Chile	01/01/2017
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.012.742-6	S Y R Inversiones S.A.	Chile	30/11/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.256.545-5	Consorcio Aerop. de La Serena S.A.	Chile	08/06/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.085.062-4	Inversiones Pozo Alegre Ltda.	Chile	15/11/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.065.572-4	Inmobiliaria Braman Cía. Ltda.	Chile	02/01/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.011.140-6	Agrícola e Inversiones Rapallo Ltda.	Chile	09/03/2020
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.024.637-9	Transauto BSM Logística Ltda.	Chile	30/11/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.287-5	Inversiones Ribera Sur Ltda.	Chile	26/11/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.169.737-4	Inversiones Violeta Ltda.	Chile	15/04/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.142.103-4	Cima Propiedades e Inmuebles	Chile	17/05/2017
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	96.914.120-5	Soc. Inmobiliaria Tromimuco Ltda.	Chile	01/06/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.146.937-1	LV Patio Renta Inmobiliaria SPA.	Chile	01/05/2019
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	79.848.570-9	Inmobiliaria Cristal Ltda.	Chile	01/05/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.784.680-9	Soc. Inmob. e Inver. Jaime Urra y Cía. Ltda.	Chile	01/01/2014
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.978.676-4	Santiago Eugenio Casas Ernst.	Chile	01/08/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.057.860-4	Automotriz Automesa Ltda.	Chile	01/08/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.866.184-7	Soc. Concesionaria Aerop. del Sur S.A.	Chile	01/05/2018
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.463.360-1	Inmobiliaria Agal S.A.	Chile	01/11/2016
96.775.400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.311.610-3	Com. e Inversiones Cataluña	Chile	01/07/2017
96.775.400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.847.780-5	Agrícola y Ganadera A y G Ltda.	Chile	01/04/2016
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	76.130.385-6	Procarne Comercial S.A.	Chile	18/11/2018
76.517.797-9	Hidrotattersall S.A.	Chile	77.496.590-4	Soc. de inversiones Copahue S.A.	Chile	01/03/2018
77.078.261-9	Maco Tattersall S.A.	Chile	76.284.152-5	Inmobiliaria Maco S.A.	Chile	01/01/2020
77.078.261-9	Maco Tattersall S.A.	Chile	76.257.513-2	Maco S.A.	Chile	01/01/2020
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.613.880-4	Inversiones San Gabriel Ltda.	Chile	01/06/2020
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.604.840-2	Inversiones Crispulo S.A.	Chile	21/02/2009
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	76.666.240-2	Serv. Forestales y Carguios Loma Grande S.A.	Chile	01/01/2020
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	10.818.329-2	Angel Luis Saldías Fuentes	Chile	01/01/2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.231.421-5	Montesalpha Chile SPA.	Chile	01/07/2019
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	96.716.200-0	Inversiones Inmobiliaria El Rosal S.A.	Chile	01/02/2019

Composición de contratos de arrendos operativos, corriente (continuación)

Al 31 de diciembre de 2020

FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	CORRIENTE		TOTAL CORRIENTE
					HASTA 90 DÍAS	MÁS 90 DÍAS A 1 AÑO	
30/06/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	4.994	4.945	9.939
19/04/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	4.053	1.342	5.395
15/12/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	3.574	10.512	14.086
31/07/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	16.574	48.742	65.316
31/07/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	10.989	32.316	43.305
31/03/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	8.025	23.600	31.625
15/06/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	9.851	28.969	38.820
30/11/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	16.338	42.780	59.118
01/08/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	19.731	58.026	77.757
01/09/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	4.964	9.781	14.745
01/12/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	3.816	11.223	15.039
08/06/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	6.664	6.598	13.262
15/11/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	12.445	36.598	49.043
14/11/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	15.248	44.840	60.088
01/04/2026	UF	Mensual	0,33%	0,33%	18.497	54.396	72.893
29/11/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	39.906	117.356	157.262
01/01/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	6.637	19.519	26.156
14/04/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	2.351	6.913	9.264
01/08/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	15.017	44.161	59.178
30/05/2024	UF	Mensual	0,33%	0,33%	10.608	31.195	41.803
30/04/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	6.994	4.624	11.618
30/04/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	7.345	21.601	28.946
31/01/2025	UF	Mensual	0,33%	0,33%	7.230	21.262	28.492
31/01/2023	UF	Mensual	0,33%	0,33%	4.104	12.069	16.173
31/07/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	2.289	3.016	5.305
30/04/2021	UF	Mensual	0,33%	0,33%	8.596	2.846	11.442
31/12/2022	UF	Mensual	0,33%	0,33%	12.880	37.877	50.757
30/06/2021	UF	Mensual	0,35%	0,35%	2.633	7.898	10.531
30/06/2026	UF	Mensual	0,34%	0,34%	12.178	36.534	48.712
					14.811	44.432	59.243
01/03/2025	Pesos	Mensual	0,36%	0,36%	3.540	10.622	14.162
01/02/2022	Pesos	Mensual	0,35%	0,35%	2.533	7.758	10.291
31/12/2021	Pesos	Mensual	0,33%	0,33%	51.036	152.755	203.791
31/12/2021	Pesos	Mensual	0,33%	0,33%	104.596	312.992	417.588
					155.632	465.747	621.379
31/05/2022	UF	Mensual	0,36%	0,36%	17.571	22.714	40.285
31/08/2021	UF	Mensual	0,34%	0,34%	22.677	37.795	60.472
31/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	16.753	34.455	51.208
31/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	10.960	32.881	43.841
					67.961	127.845	195.806
01/12/2023	UF	Mensual	0,35%	0,35%	11.338	30.262	41.600
01/12/2022	UF	Mensual	0,35%	0,35%	11.600	19.553	31.153
					22.938	49.815	72.753

Composición de contratos de arriendos operativos, no corriente

Al 31 de diciembre de 2020

RUT SOCIEDAD	SOCIEDAD	PAÍS	RUT ACREEDOR	NOMBRE ACREEDOR	PAÍS	FECHA DE CONTRATO
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.151.548-9	Transportes Pablo Merlet García Eirl	Chile	15-12-20
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.397.694-4	Moira Gloria Solari Iglesias	Chile	03-08-18
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	8.219.519-K	Fernando David Cordero Martini	Chile	01-08-13
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.803-2	Concesion Aeropuerto de Calama S.A.	Chile	15-01-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.057.855-K	Inmobiliaria e Inversiones Pesca Ltda.	Chile	01-06-20
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	78.429.930-9	Soc. de Perforaciones Mineras Ltda.	Chile	01-08-18
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.012.742-6	S y R Inversiones S.A.	Chile	30-11-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.085.062-4	Inversiones Pozo Alegre Ltda.	Chile	15-11-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.065.572-4	Inmobiliaria Braman Cía. Ltda.	Chile	02-01-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.011.140-6	Agrícola e Inversiones Rapallo Ltda.	Chile	09-03-20
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.024.637-9	Transauto Bsm Logística Ltda.	Chile	30-11-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.139.287-5	Inversiones Ribera Sur Ltda.	Chile	26-11-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.169.737-4	Inversiones Violeta Ltda.	Chile	15-04-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.142.103-4	Cima Propiedad e Inmuebles	Chile	17-05-17
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	96.914.120-5	Soc. Inmobiliaria Tromimuco Ltda.	Chile	01-06-19
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	79.848.570-9	Inmobiliaria Cristal Ltda.	Chile	01-05-18
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	77.784.680-9	Soc. Inmob. e Inver. Jaime Urrea y Cía. Ltda.	Chile	01-01-14
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	7.978.676-4	Santiago Eugenio Casas Ernst	Chile	01-08-18
96.565.580-8	Cía. Leasing Tattersall S.A.	Chile	76.463.360-1	Inmobiliaria Agal S.A.	Chile	01-11-16
Totales						
96.775.400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.311.610-3	Com. e Inversiones Cataluña	Chile	01-07-17
96.775.400-5	Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	78.847.780-5	Agrícola y Ganadera A y G Ltda.	Chile	01-04-16
Totales						
94.424.000-4	Tattersall Ganado S.A.	Chile	76.130.385-6	Procarne Comercial S.A.	Chile	18-11-18
76.517.797-9	Hidrotattersall S.A.	Chile	77.496.590-4	Soc. de Inversiones Copahue S.A.	Chile	01-03-18
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	96.613.880-4	Inversiones San Gabriel Ltda.	Chile	01-06-20
90.035.000-7	Empresas Tattersall S.A.	Chile	76.666.240-2	Serv. Forestales y Carguíos Loma Grande S.A.	Chile	01-01-20
Totales						
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	76.231.421-5	Montesalpha Chile Spa	Chile	01-07-19
83.019.900-4	Tattersall Automotriz S.A.	Chile	96.716.200-0	Inversiones Inmobiliaria El Rosal S.A.	Chile	01-02-19
Totales						

Composición de contratos de arrendos operativos, no corriente (continuación)

Al 31 de diciembre de 2020

FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	NO CORRIENTE					TOTAL NO CORRIENTE
					DE 1 AÑO A 2 AÑOS	DE 2 AÑOS A 3 AÑOS	DE 3 AÑOS A 4 AÑOS	DE 4 AÑOS A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
15-12-25	UF	Mensual	0,33%	0,33%	13.535	13.005	12.496	12.007	-	51.043
31-07-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	62.760	40.469	-	-	-	103.229
31-07-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	41.611	26.832	-	-	-	68.443
31-03-22	UF	Mensual	0,33%	0,33%	7.711	-	-	-	-	7.711
15-06-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	37.300	18.099	-	-	-	55.399
01-08-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	74.714	48.178	-	-	-	122.892
01-12-22	UF	Mensual	0,33%	0,33%	13.269	-	-	-	-	13.269
15-11-25	UF	Mensual	0,33%	0,33%	47.123	45.278	43.506	38.383	-	174.290
14-11-24	UF	Mensual	0,33%	0,33%	57.735	55.475	48.943	-	-	162.153
01-04-26	UF	Mensual	0,33%	0,33%	70.039	67.298	64.664	62.133	20.166	284.300
29-11-22	UF	Mensual	0,33%	0,33%	138.744	-	-	-	-	138.744
01-01-24	UF	Mensual	0,33%	0,33%	25.132	24.148	-	-	-	49.280
14-04-24	UF	Mensual	0,33%	0,33%	8.901	8.552	2.776	-	-	20.229
01-08-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	56.861	36.666	-	-	-	93.527
30-05-24	UF	Mensual	0,33%	0,33%	40.165	38.594	18.726	-	-	97.485
30-04-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	27.813	9.027	-	-	-	36.840
31-01-25	UF	Mensual	0,33%	0,33%	27.376	26.305	25.275	2.061	-	81.017
31-01-23	UF	Mensual	0,33%	0,33%	15.541	8.783	-	-	-	24.324
31-12-22	UF	Mensual	0,33%	0,33%	48.770	-	-	-	-	48.770
					815.100	466.709	216.386	114.584	20.166	1.632.945
30-06-21	UF	Mensual	0,35%	0,35%	5.407	-	-	-	-	5.407
30-06-26	UF	Mensual	0,34%	0,34%	40.430	40.430	40.430	40.430	49.863	211.583
					45.837	40.430	40.430	40.430	49.863	216.990
01-03-25	PESOS	Mensual	0,36%	0,36%	9.895	10.719	10.529	3.482	-	34.625
01-02-22	PESOS	Mensual	0,35%	0,35%	1.757	-	-	-	-	1.757
31-05-22	UF	Mensual	0,36%	0,36%	30.196	-	-	-	-	30.196
31-12-22	UF	Mensual	0,35%	0,35%	69.804	45.755	45.755	-	-	161.314
					100.000	45.755	45.755	-	-	191.510
01-12-23	UF	Mensual	0,35%	0,35%	85.380	94.100	-	-	-	179.480
01-12-22	UF	Mensual	0,35%	0,35%	185.556	143.967	-	-	-	329.523
					270.936	238.067	-	-	-	509.003

4) NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas y enmiendas a NIIF que han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 17, Contratos de Seguros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de las nuevas Normas y enmiendas a las normas.

5) BASES DE CONSOLIDACIÓN

5.1 Filiales o subsidiarias

Las Filiales o subsidiarias son controladas por la Sociedad. Los estados financieros de las Filiales son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienzan el control hasta la fecha de término de este. La Sociedad controla una

entidad cuando tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la subsidiaria y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros de la afiliada se incluyen en los estados financieros conso-

lidados desde la fecha en que se obtiene el control hasta la fecha en que termina el control.

Las Filiales que se incluyen en estos Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

FILIALES	% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021			% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	70.00	0.00	70.00	58.33	0.00	58.33
Tattersall Maquinarias S.A.	99.99	0.01	100.00	99.99	0.01	100.00
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99.99	0.01	100.00	99.99	0.01	100.00
Tattersall Ganado S.A.	99.99	0.01	100.00	99.99	0.01	100.00
Tattersall Agroinsumos S.A.	99.99	0.01	100.00	99.99	0.01	100.00
Feria Regional de Rancagua S.A.	90.05	0.00	90.05	90.05	0.00	90.05
AgroRiego Tattersall S.A.	75.00	0.00	75.00	75.00	0.00	75.00
Tattersall Automotriz S.A.	99.99	0.01	100.00	99.99	0.01	100.00
Maco Tattersall S.A.	99.90	0.10	100.00	55.00	45.00	100.00
Tattersall Warrants S.A.	70.00	0.00	70.00	80.02	0.00	80.02
Agrícola y Ganadera Tattersall S.A.	99.90	0.10	100.00	99.99	0.01	100.00

FILIAL	FILIALES QUE CONSOLIDA	PAÍS DE LA INVERSIÓN	% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021			% DE PARTICIPACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		
			DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Starcec S.A.	Uruguay	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	AIV Car Rental LLC	Puerto Rico	82,10	0,00	82,10	82,10	0,00	82,10
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Autorentas Tattersall Ltda.	Chile	99,99	0,00	99,99	99,99	0,00	99,99
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Compañía de Leasing Austral S.A.	Chile	55,00	0,00	55,00	55,00	0,00	55,00
Tattersall Ganado S.A.	Feria Regional de Coyhaique S.A.	Chile	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00
Tattersall Ganado S.A.	Tattersall Martilleros S.A.	Chile	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90
AgroRiego Tattersall S.A.	AgroRiego Tattersall Perú S.A.	Perú	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90
Tattersall Agroinsumos S.A.	Tattersall Agroinsumos Perú S.A.	Perú	99,90	0,00	99,90	99,90	0,00	99,90

5.2 Inversiones en asociadas (método de participación)

Las participaciones de la Sociedad en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en asociadas y en un negocio conjunto.

Una asociada es una entidad sobre la que la Sociedad tiene una influencia significativa pero no control o control conjunto, de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en el que la Sociedad tiene control conjunto, mediante el cual la Sociedad tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las participaciones en asociadas y en el negocio conjunto se contabilizan usando el método de la participación. Inicialmente se reconocen al costo, que incluye los costos de transacción. Después del reconocimiento inicial, los Estados Financieros consolidados incluyen la participación de la Sociedad en los resultados y el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación, hasta la fecha en que la influencia significativa o el control conjunto cesan.

Las inversiones en asociadas y entidades controladas en conjunto que se incluyen en estos Estados Financieros consolidados se detallan en la Nota 11.

5.3 Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones con socieda-

des relacionadas, son eliminados durante la preparación de los Estados Financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Sociedad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero solo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

5.4 Pérdida de control

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, esta da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier participación mantenida en la antigua subsidiaria se valorizará al valor razonable con la ganancia o pérdida reconocida en resultados. Si la Sociedad retiene alguna participación en la ex subsidiaria esta será valorizada a su valor razonable en la fecha que se pierda el control.

5.5 Participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se miden a la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida a la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

5.6 Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos y pasivos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro.

Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de balance y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

6) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

POR MONEDA	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Pesos	8.189.326	14.002.761
Euros	27.040	43.455
Dólares	589.119	662.705
Pesos Colombianos	51.791	148.230
Totales	8.857.276	14.857.151

Al 31 de diciembre de 2021 se ha reconocido en resultados una utilidad de M\$35.350 por concepto de diferencia de cambio de moneda (al 31 de diciembre de 2020 una pérdida de M\$63.740).

7) OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE Y NO CORRIENTE

La composición de Otros Activos no Financieros corriente es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Contratos Publicitarios	106.661	104.333
Pólizas de seguros	1.383.583	1.568.067
Permisos circulación y seguros obligatorios vehículos	1.283.554	1.273.445
Pagos anticipados	990.808	1.880.225
Totales	3.764.606	4.826.070

La composición de Otros Activos no Financieros no corriente es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
D° Uso Contratos Arriendos Operativos	3.878.264	4.577.289
Otros Activos no financieros no corriente	0	0
Totales	3.878.264	4.577.289

8) INSTRUMENTOS FINANCIEROS, VALORES RAZONABLES Y GESTIÓN DE RIESGO

La Sociedad y sus Filiales están expuestas a riesgos de mercado, financieros, agrícolas y operacionales inherentes a los negocios en los que se desenvuelven. La Sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

La Gerencia de Administración y Finanzas, basándose en las directrices del Directorio y la supervisión del Gerente General, coordina y controla la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados con la utilización de instrumentos financieros.

Como política de administración de riesgos financieros, las Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A., Tattersall Agroinsumos S.A., Tattersall Maquinarias S.A., AgroRiego Tattersall S.A., Maco Tattersall S.A. y Tattersall Automotriz S.A., contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por las fluctuaciones de tipos de cambio en las distintas monedas.

La Sociedad y sus empresas Filiales se enfrentan a diferentes elementos de riesgo, que se presentan a continuación.

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la Sociedad a los distintos riesgos (crédito, liquidez y mercado), los objetivos, las políticas y los procedimientos de la Sociedad para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de esta. Los estados financieros incluyen más revelaciones cuantitativas.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La demografía de la base de clientes del Grupo, incluyendo el riesgo de mora de la industria y del país donde operan los clientes, afecta en menor medida al riesgo de crédito.

Cada compañía ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer las condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias

bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, los que representan el monto abierto máximo que no requiere la aprobación; estos límites se revisan periódicamente. Los clientes que no cumplen con la referencia de solvencia del Grupo solo pueden efectuar transacciones con la Compañía utilizando el método de prepago o pago contado.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o consumidores finales, su ubicación geográfica, industria, perfil de antigüedad, vencimiento y existencia de dificultades financieras previas. A los clientes que se clasifican como “de alto riesgo” solo se les efectúan ventas utilizando el método de prepago.

Es política de las Filiales Tattersall Ganado S.A., Tattersall Agroinsumos S.A., Tattersall Gestión de Activos, Tattersall Automotriz y Compañía de Leasing Tattersall, cubrir sus riesgos crediticios con un seguro de crédito otorgado por Compañía de Seguros de Crédito Orsan y Coface, las que además de cubrir el riesgo crediticio le proporciona servicios adicionales tendientes a minimizar el riesgo de no pago de la cartera asegurada.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha del balance es la siguiente:

	NOTA	VALORES EN LIBROS	
		31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	6	8.857.276	14.857.151
Otros activos financieros, corriente	7	7.838.620	14.761.046
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	128.463.484	105.371.936
Otros activos financieros, no corrientes	7	239.371	4.577.289
Totales		145.398.751	139.567.422

Clientes: Este rubro está compuesto por facturas a cobrar originadas en las operaciones habituales de la Sociedad, neto de pérdidas por deterioro.

Documentos por cobrar: Bajo este rubro se clasifican cheques a fecha, letras y pagarés por cobrar, que corresponden a cancelación de facturas por ventas y servicios, neto de pérdidas por deterioro.

Otros activos financieros: Bajo este rubro se clasifican los documentos entregados en factoring en los cuales la Sociedad posee los riesgos de crédito.

Deudores varios: Este rubro está compuesto por otros deudores, provenientes de operaciones que no son las principales de la empresa, tales como recuperaciones de gastos, fondos a rendir, cuentas corrientes del personal y otras similares.

Pérdidas por deterioro: Empresas Tattersall S.A. y Filiales continuamente evalúa el deterioro de sus cuentas por cobrar en función a la oportunidad en el pago de las mismas, procediendo a ajustar su valor a valor razonable cuando presentan morosidad en el pago, procediendo a su castigo cuando se han agotado los medios de su cobranza.

Valor razonable: El valor razonable de las cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente es la siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
Deudores Comerciales		
Vigentes	103.539.015	83.724.542
Protestados	-	-
Cobranza Judicial	70.050	57.293
EDI	(278.594)	(234.030)
Total Deudores Comerciales	103.330.470	83.547.805
Documentos por cobrar		
Vigentes	23.925.140	16.769.703
Protestados	173.958	115.130
Cobranza Judicial	1.112.495	1.442.283
EDI	(1.192.836)	(1.577.111)
Total Documentos por cobrar	24.018.757	16.750.005
Deudores Varios		
Vigentes	1.114.256	5.059.451
Protestados	-	14.675
Cobranza Judicial	-	-
EDI	-	-
Total Deudores varios	1.114.256	5.074.126
Total Deudores	129.934.914	107.183.077
Total EDI	(1.471.430)	(1.811.141)
Total Neto	128.463.484	105.371.936
Porcentaje de estimación de deterioro	1,13%	1,69%

Basados en índices históricos de morosidad, la Sociedad cree que no es necesario una mayor provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar que están en mora.

El deterioro de los activos se encuentra deducido de los Deudores comerciales y otras

cuentas por cobrar corrientes, para cubrir contingencias en la recuperación de dichos activos. El criterio adoptado para el cálculo de dicho deterioro considera como base de cálculo la antigüedad de los saldos, según las directrices entregadas por la administración.

Las provisiones por deterioro y los seguros de cartera comprometidos cubren razonablemente el deterioro de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar conforme al siguiente cálculo:

	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL S.A.	TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.	TATTERSALL GANADO S.A.	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS S.A.	TATTERSALL AGRORIEGO S.A.	TATTERSALL MAQUINARIAS S.A.	EMPRESAS TATTERSALL S.A.	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	TATTERSALL AGRÍCOLA	TOTAL
Cartera comercial y en factoring asegurable	21.364.316	53.375.037	29.107.211	1.482.962	5.170.465	5.345.239	122.209	6.312.340	6.105.551	159.152	156.134	128.700.617
Cartera en Factoring (incluida en rubro "Otros Activos Financieros, Corrientes")	-	4.440.766	(3.246.455)	-	-	-	-	-	-	-	-	1.194.311
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar al 31 de Diciembre de 2021	21.364.316	57.815.803	25.860.756	1.482.962	5.170.465	5.345.239	122.209	6.312.340	6.105.551	159.152	156.134	129.894.928
Cartera Bruta Asegurada al 31 de Diciembre de 2021	10.622.500	54.925.013	22.911.633	148.296	-	-	-	2.179.247	-	-	-	90.786.689
Cartera Bruta Asegurada al 31 de Diciembre de 2022	10.196.228	2.890.790	2.949.123	1.334.665	5.153.976	5.345.238	122.209	-	6.105.551	159.152	156.134	34.413.067
Cartera vencida mayor a 120 días	90.579	402.102	655.428	587.120	-	113.343	-	463.256	1.002	-	-	2.312.830
Recuperación de la cartera vencida mayor a 120 días	33.928	201.051	335.616	504.923	-	-	-	-	-	-	-	1.075.518
Cartera riesgosa antes de provisiones	56.651	201.051	319.812	82.197	-	113.343	-	-	1.002	-	-	774.056
Cartera Bruta Asegurada al 31 de Diciembre de 2021	48.414	204.239	300.504	162.582	16.489	123.502	-	498.357	77.357	-	-	1.431.444
Riesgo de la cartera	(8.237)	3.188	(19.308)	80.385	16.489	10.159	-	498.357	76.355	-	-	657.388
Cartera Neta (después de provisiones)	21.315.902	57.611.564	25.560.252	1.320.380	5.153.976	5.221.737	122.209	5.813.983	6.028.194	159.152	156.134	128.463.484

Nota 1: Corresponde a las carteras aseguradas de:

- Tattersall Agroinsumos S.A.
- Tattersall Ganados S.A.
- Tattersall Gestión de Activos S.A.
- Compañía de Leasing Tattersall S.A.

Nota 2: Corresponde a las empresas sin seguro de cartera y a la cartera de las filiales con seguro, pero que se ha considerado innecesario cubrir dicha cartera. Las filiales sin seguro de cartera son las que se detallan a continuación.

- Tattersall Maquinarias S.A.
- Empresas Tattersall S.A.
- Ban Tattersall Corredora de la Bolsa de Productos
- Bantattersall Factoring
- AgroRiego Tattersall S.A.

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, por plazos

Al 31 de diciembre de 2021

HASTA 90 DÍAS	EMPRESAS TATTERSALL	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	FERIA REGIONAL DE RANCAGUA	HIDRO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	TOTAL
En Miles de \$													
Deudores por ventas	7.517	19.593.472	46.635.256	13.362.535	4.983.162	1.220.181	-	4.889.928	4.095.085	5.366.905	159.152	156.134	100.469.326
Documentos por cobrar		1.212.548	10.228.809	6.818.919	189.508	94.227	-	137.257	1.504.141	682.287		-	20.867.696
Deudores varios	910	170.352	539.447	3.272	55.544	5.771	-	1.647	204.822	24.017		-	1.005.782
Subtotal	8.427	20.976.372	57.403.512	20.184.726	5.228.214	1.320.179	-	5.028.832	5.804.048	6.073.209	159.152	156.134	122.342.804

MÁS DE 90 DÍAS HASTA 1 AÑO	EMPRESAS TATTERSALL	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	FERIA REGIONAL DE RANCAGUA	HIDRO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	TOTAL
En Miles de \$													
Deudores por ventas	-	306.451	179.870	2.243.775	11.954	163.228	-	141.633	45.037	5.955		-	3.097.903
Documentos por cobrar	5.501	81.493	232.422	3.429.767	105.071	39.544	-	-	463.256	26.387		-	4.383.441
Deudores varios	108.281		0	2.488	-	-	-	-	-	-		-	110.769
Subtotal	113.782	387.944	412.291	5.676.030	117.025	202.772	-	141.633	508.293	32.342	-	-	7.592.113

TOTAL	EMPRESAS TATTERSALL	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	FERIA REGIONAL DE RANCAGUA	HIDRO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	TOTAL
En Miles de \$													
Deudores por ventas	7.517	19.899.923	46.815.126	15.606.310	4.995.116	1.383.409	-	5.031.561	4.140.122	5.372.860	159.152	156.134	103.567.229
Documentos por cobrar	5.501	1.294.041	10.461.231	10.248.686	294.579	133.771	-	137.257	1.967.397	708.674	-	-	25.251.136
Deudores varios	109.191	170.352	539.447	5.760	55.544	5.771	-	1.647	204.822	24.017	-	-	1.116.552
Provisión deudores incobrables	0	(48.414)	(204.239)	(300.504)	(123.502)	(202.571)	-	(16.489)	(498.357)	(77.357)	-	-	(1.471.433)
TOTAL CORRIENTE	122.209	21.315.902	57.611.564	25.560.252	5.221.737	1.320.380	-	5.153.976	5.813.984	6.028.194	159.152	156.134	128.463.484

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, cartera deteriorada

Al 31 de diciembre de 2021

En M\$

DETALLE	EMPRESAS TATTERSALL	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADOS	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	FERIA REGIONAL DE RANCAGUA	HIDRO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	TOTAL
Cartera normal		90.579			36.123					14.430			141.132
Cartera en cobranza judicial		81.493	167.132	990.752	68.948	70.050			463.256	11.957			1.853.588
Estimación deterioro cartera comercial	-	172.072	167.132	990.752	105.071	70.050	-	-	463.256	26.387	-	-	1.994.720

Movimiento Provisión por deterioro

al 31 de diciembre de 2021

M\$

DETALLE	EMPRESAS TATTERSALL	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	FERIA REGIONAL DE RANCAGUA	HIDRO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL WARRANTS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	TOTAL
Saldo inicial	-	536.146	476.028	504.389	95.976	146.290	-	15.203	-	37.109	-	-	1.811.141
Ajuste deterioro del periodo	-	(487.732)	(271.789)	(203.885)	27.526	56.281	-	1.286	498.357	40.248	-	-	(339.708)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	48.414	204.239	300.504	123.502	202.571	-	16.489	498.357	77.357	-	-	1.471.433

Colocaciones por segmento de negocios

al 31 de diciembre de 2021

DETALLE	EMPRESAS TATTERSALL	NRO. CLIENTES	COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL	NRO. CLIENTES	TATTERSALL AGROINSUMOS	NRO. CLIENTES	TATTERSALL GANADO	NRO. CLIENTES	TATTERSALL MAQUINARIAS	NRO. CLIENTES	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	NRO. CLIENTES	HIDRO TATTERSALL	NRO. CLIENTES
Gran Empresa	-	-	6.988.668	827	183.180	27	103.443	5	3.134.526	128	182.655	135	117.293	16
Mediana Empresa	122.209	11	1.238.870	2.012	32.445.433	3.621	14.168.416	673	2.166.436	195	1.339.162	758	181.870	57
Pequeña Empresa	-	-	13.136.778	1.450	25.187.190	2.933	11.588.897	546	44.276	13	1.133	28	4.871.302	288
Total	122.209	11	21.364.316	4.289	57.815.803	6.581	25.860.756	1.224	5.345.238	336	1.522.950	921	5.170.465	361

DETALLE	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	NRO. CLIENTES	MACO TATTERSALL	NRO. CLIENTES	TATTERSALL WARRANTS	NRO. CLIENTES	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL	NRO. CLIENTES	TOTAL	%	NRO. CLIENTES	%
Gran Empresa	4.364.586	24	3.403.872	104	-	-	156.075	1	18.634.298	14	1.267	8
Mediana Empresa	985.841	20	1.447.468	829	159.152	20	-	-	54.254.857	42	8.196	54
Pequeña Empresa	961.913	235	1.254.211	357	-	-	59	1	57.045.759	44	5.851	38
Total	6.312.340	279	6.105.551	1.290	159.152	20	156.134	2	129.934.914	100	15.314	100

Estratificación de la cartera consolidada por plazo

al 31 de diciembre de 2021

TRAMOS DE VENCIMIENTOS	TOTAL CARTERA CONSOLIDADA				
	CARTERA NO SECURITIZADA				
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	MONTO TOTAL CARTERA BRUTA
Al día	9.784	79.822.243	-	-	79.822.243
01-30 días	2.748	30.049.349	-	-	30.049.349
31-60 días	1.302	8.511.858	-	-	8.511.858
61-90 días	402	4.135.160	-	-	4.135.160
91-120 días	581	1.862.338	-	-	1.862.338
121 y más días	489	5.553.966	-	-	5.553.966
Total	15.306	129.934.914	-	-	129.934.914

TRAMOS DE VENCIMIENTOS	EMPRESAS TATTERSALL				COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL				TATTERSALL AGROINSUMOS			
	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA
Al día	11	122.209	-	-	1810	5.298.880	-	-	5.437	54.493.905	-	-
01-30 días	-	-	-	-	1255	12.230.516	-	-	556	2.553.867	-	-
31-60 días	-	-	-	-	661	2.837.537	-	-	133	230.764	-	-
61-90 días	-	-	-	-	210	879.220	-	-	54	135.164	-	-
91-120 días	-	-	-	-	142	7.614	-	-	277	89.000	-	-
121 y más días	-	-	-	-	211	110.549	-	-	124	313.103	-	-
Total	11	122.209	-	-	4.289	21.364.316	-	-	6.581	57.815.803	-	-

TRAMOS DE VENCIMIENTOS	TATTERSALL GANADO				TATTERSALL MAQUINARIAS				TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS			
	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA
Al día	322	3.361.869	-	-	150	4.403.423	-	-	746	720.506	-	-
01-30 días	546	10.259.961	-	-	101	652.413	-	-	75	650.221	-	-
31-60 días	152	4.214.694	-	-	40	142.945	-	-	28	68.225	-	-
61-90 días	67	2.348.199	-	-	17	29.431	-	-	21	30.987	-	-
91-120 días	43	1.167.676	-	-	5	3.683	-	-	8	8.655	-	-
121 y más días	94	4.508.357	-	-	23	113.343	-	-	35	44.356	-	-
Total	1.224	25.860.756	-	-	336	5.345.238	-	-	913	1.522.950	-	-

TRAMOS DE VENCIMIENTOS	AGRÍCOLA Y GANADERA TATTERSALL				HIDRO TATTERSALL				TATTERSALL AUTOMOTRIZ			
	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA
Al día	-	-	-	-	245	2.785.384	-	-	133	2.875.063	-	-
01-30 días	2	156.133	-	-	39	466.428	-	-	20	2.699.969	-	-
31-60 días	-	-	-	-	31	753.468	-	-	113	198.242	-	-
61-90 días	-	-	-	-	27	679.558	-	-	3	30.775	-	-
91-120 días	-	-	-	-	19	485.627	-	-	9	45.036	-	-
121 y más días	-	-	-	-	-	-	-	-	1	463.256	-	-
Total	2	156.133	-	-	361	5.170.465	-	-	279	6.312.341	-	-

TRAMOS DE VENCIMIENTOS	MACO TATTERSALL				TATTERSALL WARRANTS				TOTAL CARTERA CONSOLIDADA				
	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA NO SECURITIZADA				
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA NO REPACTADA	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	MONTO BRUTO CARTERA REPACTADA	MONTO TOTAL CARTERA BRUTA
Al día	910	5.601.852	-	-	20	159.152	-	-	168.916	79.822.244	-	-	79.822.244
01-30 días	154	379.841	-	-	-	-	-	-	2.748	30.049.348	-	-	30.049.348
31-60 días	144	65.983	-	-	-	-	-	-	1.302	8.511.858	-	-	8.511.858
61-90 días	3	1.826	-	-	-	-	-	-	402	4.135.160	-	-	4.135.160
91-120 días	78	55.047	-	-	-	-	-	-	581	1.862.338	-	-	1.862.338
121 y más días	1	1.002	-	-	-	-	-	-	489	5.553.966	-	-	5.553.966
Total	1.290	6.105.551	-	-	20	159.152	-	-	174.438	129.934.914	-	-	129.934.914

Cartera consolidada asegurada

al 31 de diciembre de 2021

ÍTEM	TOTAL CARTERA ASEGURADA CONSOLIDADA			
	NOMINADOS		INNOMINADOS	
	CASOS	M\$	CASOS	M\$
Cartera de colocaciones	7.152	67.839.537	1.561	5.241.441
Total cartera asegurada	7.152	67.839.537	1.561	5.241.441

Castigos y recuperos de colocaciones consolidadas

al 31 de diciembre de 2021

CLASE DE ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE 2021 M\$
Deudores por venta - castigos	2.462.275
Deudores por venta - recuperos	469.275

El Grupo Tattersall al 31 de diciembre de 2021 no mantiene cartera securitizada.

Empresas Tattersall S.A. estima que los montos deteriorados en mora por más de 120 días aún son recuperables sobre la base del comportamiento de pago histórico y extensos análisis de las calificaciones de crédito de los clientes correspondientes.

Empresas Tattersall S.A. determina el deterioro de sus Activos Financieros en función de la calidad financiera de sus clientes, antigüedad de los saldos vencidos, su comportamiento histórico de pago y proyecciones futuras de pago, excepto en aquellos casos en que exista alguna particularidad que hace aconsejable el análisis específico de cobrabilidad.

Para garantizar una adecuada calidad de sus cuentas por cobrar, Empresas Tattersall S.A. requiere de información legal, comercial, financiera y cualquier otra información que

estime necesaria para evaluar la solvencia económica y la estabilidad del giro comercial de sus clientes. Las Filiales además cuentan con equipos de crédito y cobranza que complementan los análisis de riesgo, además de tener contrato con Buro de crédito para acceder a informes comerciales y seguimiento de cartera que permite tener acotado el riesgo.

Es política de las Filiales Tattersall Ganado S.A., Tattersall Agroinsumos S.A., Tattersall Gestión de Activos, Tattersall Automotriz y Compañía de Leasing Tattersall, cubrir sus riesgos crediticios con un seguro de crédito otorgado por Compañía de Seguros de Crédito Orsan y Coface, las que además de cubrir el riesgo crediticio le proporciona servicios adicionales tendientes a minimizar el riesgo de no pago de la cartera asegurada.

En Empresas Tattersall S.A. existen políticas de cobranza preestablecidas con acciones a realizar en tiempos debidamente acotados que le permiten un oportuno seguimiento de sus cuentas por cobrar. Esta política de cobranza igualmente contempla, de ser necesario, una asesoría legal que cuenta con un servicio adecuado para realizar cobranza prejudicial y judicial.

Los Seguros de Crédito cubren el riesgo de no pago de las ventas a plazo realizadas en el mercado nacional a empresas y personas

naturales con giro comercial. Bajo la cobertura de estas pólizas se asegura la cartera de clientes a crédito, que se puede dividir en 2 grupos:

- Clientes innominados: Son clientes con línea aprobada por la Compañía de Seguros. Las ventas a crédito son aprobadas en forma directa por la Compañía de Seguros otorgando un código de autorización.
- Clientes nominados: Son clientes en que la Compañía de Seguros requiere de información financiera, con el objeto de realizar un análisis financiero para otorgarle una línea de crédito.

Otros activos financieros, corriente

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Documentos Entregados en Factoring	7.687.221	14.618.134
Otros activos	151.399	142.912
Total	7.838.620	14.761.046

Los documentos que son entregados en factoring se presentan bajo este rubro y la obligación contraída se presenta en el rubro Otros pasivos financieros corrientes, ello producto a que corresponden a operaciones de financiamiento con responsabilidad de pago en el evento que el deudor no cubra la deuda oportunamente.

Riesgo de liquidez

El valor en libro de los pasivos financieros representa la exposición máxima al riesgo de liquidez. La exposición al riesgo de liquidez a la fecha del balance es la siguiente:

	VALORES EN LIBROS	
	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Otros pasivos financieros corrientes	119.247.719	110.621.945
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	94.544.295	75.882.413
Otros pasivos financieros no corrientes	91.261.383	67.231.058
Totales	305.053.397	253.735.416

31 DE DICIEMBRE DE 2021	VALOR EN LIBROS	HASTA 1 AÑO	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Otros pasivos financieros corrientes	119.247.719	(119.247.719)	0	0	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	94.544.295	(94.544.295)	0	0	0	0
Otros pasivos financieros no corrientes	91.261.383	0	(40.246.952)	(21.761.796)	(9.481.180)	(19.771.455)
Totales	305.053.397	(213.792.014)	(40.246.952)	(21.761.796)	(9.481.180)	(19.771.455)

31 DE DICIEMBRE DE 2020	VALOR EN LIBROS	HASTA 1 AÑO	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Otros pasivos financieros corrientes	110.621.945	(110.621.945)	0	0	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	75.882.413	(75.882.413)	0	0	0	0
Otros pasivos financieros no corrientes	67.231.058	0	(36.292.697)	(17.576.604)	(6.919.551)	(6.442.206)
Totales	253.735.416	(186.504.358)	(36.292.697)	(17.576.604)	(6.919.551)	(6.442.206)

Riesgo de mercado

La Sociedad y sus Filiales están expuestas a riesgos de mercado, financieros, agrícolas y operacionales inherentes a los negocios en los que se desenvuelven. La Sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

La Gerencia de Administración y Finanzas, basándose en las directrices del Directorio y la supervisión del Gerente General, coordina y controla la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados con la utilización de instrumentos financieros.

Como política de administración de riesgos financieros, las Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A., Tattersall Agroinsumos S.A. y Tattersall Maquinarias S.A., contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por las fluctuaciones de tipos de cambio en las distintas monedas.

La Sociedad y sus empresas Filiales se enfrentan a diferentes elementos de riesgo, que se presentan a continuación.

Riesgo de tipo de cambio

La política de la Sociedad consiste en buscar un equilibrio entre los activos y pasivos en moneda extranjera, para lo cual se efectúan análisis periódicos y se contratan instrumentos de cobertura en moneda extranjera.

Las Filiales Tattersall Maquinarias S.A., Tattersall Agroinsumos S.A., Maco Tattersall S.A. y Tattersall Automotriz S.A. se encuentran expuestas a riesgos de moneda en sus ventas, compras, activos y pasivos que estén denominados en una moneda distinta de la moneda funcional.

La Compañía ha mantenido durante el año 2021 una política de cobertura económica que considera la suscripción de contratos de compra y venta a futuro de moneda extranjera, a objeto de cubrir sus riesgos cambiarios del balance por las partidas antes mencionadas.

Periódicamente se evalúa el riesgo de tipo de cambio analizando los montos y plazos en moneda extranjera con el fin de administrar las posiciones de cobertura económica. Las decisiones finales de cobertura son aprobadas por la Administración.

A continuación se detalla la exposición de la Sociedad al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional:

31 DE DICIEMBRE DE 2021	EURO M\$	USD M\$	PESO COLOMBIANO M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	27.040	589.119	51.791	667.950
Otros activos financieros		1.726.797		1.726.797
Inventarios corrientes transferibles por t/c	9.389.300	20.266.263		29.655.563
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		14.075.453		14.075.453
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		239.014		239.014
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (menos)		(18.803.637)		(18.803.637)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (menos)	(921.707)	(39.881.681)		(40.803.388)
Posición neta pasiva en moneda extranjera	8.494.633	(21.788.672)	51.791	(13.242.248)

31 DE DICIEMBRE DE 2020	EURO M\$	USD M\$	PESO COLOMBIANO M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	43.455	2.589.796	148.230	2.781.482
Otros activos financieros		2.327.100		2.327.100
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		12.079.855		12.079.855
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes		(12.905.055)		(12.905.055)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(535.765)	(19.638.592)		(20.174.357)
Posición neta pasiva en moneda extranjera	(492.310)	(15.546.896)	148.230	(15.890.975)

Riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2021, el total de obligaciones con bancos e instituciones financieras asciende a M\$ millones 210.509 (M\$ 177.853 millones a diciembre de 2020), que en su conjunto representan un 33,77% (41,6% en 2020) del total de activos de la Sociedad.

El grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados y no tiene derivados de tasa de interés como instrumento de cobertura, por lo tanto, una variación en el tipo de interés no afectaría el resultado. Una variación de 100 puntos bases en los tipos de interés no habría producido variaciones en el patrimonio.

Análisis de sensibilidad de tasa de interés

Este análisis se basa en una variación de la tasa de interés que la Sociedad considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables se mantienen constantes.

Riesgo de Inflación

Análisis de sensibilidad de riesgo de inflación

Las fuentes de financiamiento en unidades de fomento y en dólares originan la principal exposición de la Sociedad y sus Filiales al riesgo de inflación. La Sociedad mantiene obligaciones financieras medidas en Unida-

des de Fomento (UF) por un total consolidado de UF 148.220 al 31 de diciembre de 2021 y UF 201.417 al 31 de diciembre del 2020.

Las fuentes de financiamiento en dólares al 31 de diciembre de 2021 ascienden a US\$14.593,90, US\$15.644,2577 al 31 de diciembre de 2020.

Una variación positiva de la inflación esperada de 3% anual y la aplicamos sobre la deuda en UF al 31 de diciembre de 2021, tendríamos un ajuste anual de las deudas equivalente a M\$137.805 que se llevarían a resultados gradualmente mes a mes de acuerdo a las cifras mensuales del IPC.

Una variación positiva del tipo de cambio de un 3% anual y la aplicamos sobre la deuda en US\$ al 30 de diciembre de 2021, tendríamos un ajuste anual de las deudas equivalente a M\$369.820 que se llevarían a resultados gradualmente mes a mes de acuerdo a las cifras mensuales de la variación por tipo de cambio.

La Sociedad recupera parte de estos ajustes por inflación en los cobros en UF que mes a mes hace a sus clientes de leasing operativo y rental. De igual forma se produce una recuperación del tipo de cambio en las ventas realizadas en el equivalente a la moneda dólar de productos que se transan en esa moneda.

Situación económica de Chile

Una parte importante de los ingresos por ventas están relacionados con el mercado local. El nivel de gasto y la situación financiera de los clientes son sensibles al desempeño general de la economía chilena. Por lo tanto, las condiciones económicas que imperen en Chile pudieran afectar el resultado de las operaciones de la Sociedad y sus Filiales.

Precio del ganado

Los principales factores de riesgo de los negocios de la sociedad son en el caso del negocio de ganado el nivel de precio del mercado interno, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados del Mercosur y el tipo de cambio.

Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo en la medida que la tendencia al alza o baja del precio sea sostenido durante el periodo.

Durante el cuarto trimestre de 2021, el precio promedio del ganado vacuno experimentó un aumento de un 39,6% respecto al precio promedio registrado en el mismo periodo del año 2020.

Riesgo agrícola

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola un factor de riesgo es el factor climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola.

Políticas de Inversión y financiamiento

La administración cumple la política del Directorio de invertir los excedentes de caja en depósitos a plazo o inversiones en fondos mutuos. A su vez, la Sociedad opera con los Bancos e Instituciones Financieras que el Directorio ha aprobado.

Al momento de pasar de una Sociedad Anónima abierta a una Sociedad Anónima cerrada, la Sociedad procedió a reformar sus Estatutos Sociales, dejándola exenta de la obligación de repartir como mínimo el 30% de las utilidades obtenidas en el ejercicio inmediatamente an-

terior, quedando en mano de la Junta General Ordinaria de Accionistas fijar el monto de las utilidades que se destinarán a pagar dividendos. Ello le permite tomar una mejor decisión sobre los montos que se podrán destinar al financiamiento de la Sociedad.

Las decisiones de inversión de la Sociedad y sus Filiales son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la Sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los negocios de la Sociedad se tratan de financiar con créditos de largo plazo de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios.

Valores razonables

La Sociedad valoriza sus activos y pasivos a valor razonable conforme a lo establecido en la NIIF 13 u otra NIIF que permita mediciones a valor razonable.

La medición a valor razonable se aplica para un activo o pasivo concreto, la Sociedad al medir el valor razonable tiene en cuenta las características del activo o pasivo de la misma forma en que los participantes de un mercado activo tendrían en cuenta al fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros, junto con los valores en libros mostrados en el estado de situación financiera son los siguientes.

	31-12-2021		31-12-2020	
	VALOR LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$	VALOR LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo (*)	8.857.276	8.857.276	14.857.151	14.857.151
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes (*)	128.463.484	128.463.484	105.371.936	105.371.936
Otros pasivos financieros corrientes (*)	(119.247.719)	(119.247.719)	(110.621.945)	(110.621.945)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (*)	(94.544.295)	(94.544.295)	(75.882.413)	(75.882.413)
Otros pasivos financieros no corrientes (*)	(91.261.383)	(91.261.383)	(67.231.058)	(67.231.058)
Totales	(167.732.637)	(167.732.637)	(133.506.329)	(133.506.329)

(*) La Sociedad no ha revaluado los valores razonables de los instrumentos financieros porque los importes en libros son una aproximación de los valores razonables.

Derivados

El desglose de los derivados de moneda extranjera, atendiendo la naturaleza de las operaciones, corresponde a derivados de seguro de tipo de cambio por compromisos en firme:

FILIAL	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021							
	POSICIÓN FORWARD		RESULTADO DEVENGADO		RESULTADO POR LIQUIDACIÓN		RESULTADO DEL PERIODO	
	M\$ ACTIVO	M\$ PASIVO	M\$ PÉRDIDA	M\$ UTILIDAD	M\$ PÉRDIDA	M\$ UTILIDAD	M\$ PÉRDIDA	M\$ UTILIDAD
Compañía de Leasing Tattersall	-	-	0	0	0	0	0	0
Tattersall Maquinarias	489.352	487.546	0	1.806	(23.823)	19.280	(23.823)	21.086
Tattersall Agroinsumos	3.125.353	3.007.000	0	153.083	0	206.716	0	359.799
Tattersall Ganado	-	-	0	0	0	0	0	0
Hidro Tattersall	367.348	394.301	0	(26.953)	0	26.843	0	(110)
Maco Tattersall	-	-	0	0	0	0	0	0
Tattersall Automotriz	-	-	0	654.046	133.000	329.269	133.000	983.315
							0	0
TOTALES	3.982.053	3.888.847	-	781.982	109.177	582.108	109.177	1.364.090
RESUMEN	3.982.053	3.888.847	0	781.982	109.177	582.108	109.177	1.364.090
ACTIVO /(PASIVO) POR FORWARD	781.982							

Los saldos de las columnas "Utilidad (Pérdida)" considera los efectos en resultados de los contratos vencidos al cierre del 31 de diciembre de 2021 y de los contratos vigentes a esa misma fecha.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no mantiene instrumentos de cobertura.

Otros activos financieros no corrientes

Corresponden a inversiones en sociedades sin cotización bursátil y a derechos en sociedades en las que Empresas Tattersall S.A. no tiene capacidad de ejercer influencia significativa sobre la sociedad emisora, estas inversiones son valorizadas a su costo de adquisición y se presentan en el rubro Otros Activos Financieros No Corrientes del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado. La composición de este rubro es la que se indica a continuación:

RUT	SOCIEDADES	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 31-12-2020	PATRIMONIO AL 31-12-2020 M\$	SALDO AL 01-01-2021 M\$	PARTICIPACIÓN GANANCIA (PÉRDIDA) 31-12-2021 M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS 31-12-2021 M\$	DIFERENCIA POR CONVERSIÓN 31-12-2021 M\$	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) 31-12-2021 M\$	SALDO TOTAL 31-12-2021 M\$
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	-	-	153.060	153.060	0	0	0	86.849	239.371
	TOTAL INVERSIONES						153.060	0	-	0	86.849	239.371

RUT	SOCIEDADES	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 31-12-2019	PATRIMONIO AL 31-12-2019 M\$	SALDO AL 01-01-2020 M\$	PARTICIPACIÓN GANANCIA (PÉRDIDA) 31-12-2020 M\$	DIVIDENDOS RECIBIDOS 31-12-2020 M\$	DIFERENCIA POR CONVERSIÓN 31-12-2020 M\$	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) 31-12-2020 M\$	SALDO TOTAL 31-12-2020 M\$
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	-	-	2.895.919	538	0	0	0	153.060	153.060
	TOTAL INVERSIONES						538	0	-	0	-	153.060

9) INVENTARIOS

El Saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

31 DE DICIEMBRE DE 2021										
CLASE DE INVENTARIO	COMPAÑÍA DE LEASING	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	AGRORIEGO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL AGRÍCOLA	TOTAL 31-03-2021
Maquinarias		1.985.747.774		2.573.747.542	0					4.559.495.316
Insumos	195.536.668	14.144.181.896		150.823.616	0	2.488.117.664		270.722.662		17.249.382.506
Repuestos	920.714.947	929.515.946		1.939.942.784			536.470.191	2.130.136.900		6.456.780.768
Vehículos	393.146.205						10.499.322.565	6.081.066.137		16.973.534.907
Existencia en Tránsito				2.837.040.222		12.837.754	10.147.168.548	6.645.895.501		19.642.942.025
Forraje y Carnes			9.107.704						42.825.000	51.932.704
Propiedades					0					0
Total Inventarios	1.509.397.820	17.059.445.616	9.107.704	7.501.554.164	0	2.500.955.418	21.182.961.304	15.127.821.200	42.825.000	64.934.068.226

31 DE DICIEMBRE DE 2020										
CLASE DE INVENTARIO	COMPAÑÍA DE LEASING	TATTERSALL AGROINSUMOS	TATTERSALL GANADO	TATTERSALL MAQUINARIAS	TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	AGRORIEGO TATTERSALL	TATTERSALL AUTOMOTRIZ	MACO TATTERSALL	TATTERSALL AGRÍCOLA	TOTAL 31-12-2020
Maquinarias	-	1.448.621	-	3.194.346	-	-	-	-	-	4.642.966
Insumos	239.056	9.593.884	-	121.172	-	1.635.038	-	370.863	-	11.960.015
Repuestos	915.971	804.587	-	1.596.315	-	-	571.362	1.777.693	-	5.665.927
Vehículos	95.880	-	-	-	-	-	900.265	3.298.167	-	4.294.312
Existencia en Tránsito	-	-	-	3.609.936	-	72.566	1.123.150	402.205	-	5.207.857
Forraje y Carnes	-	-	2.539	-	-	-	-	-	53.147	55.686
Propiedades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Inventarios	1.250.907	11.847.092	2.539	8.521.769	-	1.707.604	2.594.777	5.848.928	53.147	31.826.764

Política contable adoptada

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

El costo de los inventarios se basa en el costo promedio ponderado. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de las operaciones, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponde-

rado de adquisición y se valorizan al menor valor entre el costo y su costo de reposición.

Los inventarios se encuentran valorizados a su valor de costo, debido a que los valores de realización no han sido menores.

Los inventarios no presentan deterioros atribuibles a vencimientos de los productos, daños físicos, disminución de su valor de mercado u obsolescencia tecnológica.

El importe de los inventarios reconocidos como costo es de M\$212.070.929 al 31 de diciembre de 2021 y de M\$147.582.951 al 31 de diciembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no existen otras rebajas de valor de los inventarios distintas al costo, reconocidas como gastos en cada uno de los periodos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no existen inventarios pignoralados en garantía de cumplimiento de deudas.

10) ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los saldos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se presentan a continuación:

10.1 Cuentas por cobrar por impuestos corrientes

DETALLE	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Crédito por capacitación	19.149	49.993
P.P.E. por crédito de utilidades absorbidas	351.154	543.856
Pagos provisionales mensuales	4.874.362	1.139.897
4% CRÉDITO COMPRAS ACT. FIJO	0	24.177
Otros impuestos por recuperar	23.893.171	21.384.268
Total	29.137.836	23.142.191

10.2 Pasivos por impuestos corrientes

DETALLE	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Impuesto a las Ganancias	7.495.459	2.153.541
Otros Impuestos por Pagar	1.844.882	1.311.888
Total	9.340.341	3.465.429

11) INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación se registran conforme a la política contable señalada en nota 5.2.

El detalle de las Inversiones contabilizadas por el método de participación se presenta a continuación en M\$:

RUT	SOCIEDADES	PAÍS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN 01-01-2021	PATRIMONIO AL 01-01-2021	SALDO AL 01-01-2021	PARTICIPACIÓN GANANCIA (PÉRDIDA) 31-12-2021	DIVIDENDOS RECIBIDOS 31-12-2021	DIFERENCIA CONVERSIÓN 31-12-2021	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) 31-12-2021	SALDO TOTAL 31-12-2021
85.380.000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	CHILE	PESOS	49,00%	525.770	257.627	-	-	-	-	257.627
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	ARGENTINA	US DÓLAR	49,59%	2.675.250	1.392.939	868.143	-67.163	-43.999	-	2.149.920
76.130.385-6	PROCARNE COMERCIAL S.A.	CHILE	PESOS	2,00%	1.363.031	23.475	16.691	-	-	-	40.166
Extranjero	STARSEC S.A.	URUGUAY	US DÓLAR	100,00%	3.196.031	3.196.031	346.761	-	-	-604.385	2.938.407
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	0,01%	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL INVERSIONES					4.870.072	1.231.595	-67.163	-43.999	-604.385	5.386.120

RUT	SOCIEDADES	PAÍS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN 01-01-2020	PATRIMONIO AL 01-01-2020	SALDO AL 01-01-2020	PARTICIPACIÓN GANANCIA (PÉRDIDA) 31-12-2020	DIVIDENDOS RECIBIDOS 31-12-2020	DIFERENCIA CONVERSIÓN 31-12-2020	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS) 31-12-2020	SALDO TOTAL 31-12-2020
85.380.000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	CHILE	PESOS	49,00%	525.770	257.627	-	-	-	-	257.627
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	ARGENTINA	US DÓLAR	49,59%	2.370.331	1.338.057	537.235	-63.144	-422.744	3.535	1.392.939
76.130.385-6	PROCARNE COMERCIAL S.A.	CHILE	PESOS	2,00%	752.334	17.087	6.388	-	-	-	23.475
Extranjero	STARSEC S.A.	URUGUAY	US DÓLAR	100,00%	4.896.757	4.896.757	-957.909	-	-742.818	-	3.196.030
	OTRAS INVERSIONES MENORES	CHILE	PESOS	0,01%	-	357	-	-	-	-357	-
	TOTAL INVERSIONES					6.509.528	-414.286	-63.144	-1.165.562	3.892	4.870.071

Estas inversiones se encuentran radicadas en la subsidiaria Tattersall Ganado (Monasterio Tattersall, Ferias Unidas de Osorno y Procarne), y en Compañía de Leasing Tattersall (Starsec S.A., Renting T&T, AIV Car Rental) y en Tattersall Gestión de Activos Inversiones Menores.

No existen restricciones significativas de transferir fondos a la entidad en forma de dividendos en efectivo, o reembolsos de préstamos o anticipos realizados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, estas inversiones representan un 1,02% y un 1,14% respectivamente del total de los activos del grupo.

12) ESTADOS FINANCIEROS DE LAS PRINCIPALES FILIALES

31/12/2021

	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Activos										
Activos corrientes	91.030.448	80.938.997	35.833.528	15.847.800	4.378.097	9.472.558	29.073.570	26.409.691	856.680	3.935.917
Activos no corrientes	150.256.722	9.009.895	9.408.350	24.478.181	428.488	134.721	785.627	5.376.226	44.620	3.361.730
Total de activos	241.287.169	89.948.892	45.241.878	40.325.981	4.806.585	9.607.279	29.859.197	31.785.917	901.300	7.297.647

PATRIMONIO Y PASIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Pasivos										
Pasivos corrientes totales	85.238.457	69.926.281	30.690.739	14.542.736	2.156.008	5.108.129	20.488.927	18.212.018	216.917	3.121.957
Pasivos no corrientes	69.365.995	1.558.743	3.120.733	15.215.821	15.706	1.893.839	1.447.944	5.489.253	1.246	317.854
Patrimonio total	86.682.717	18.463.868	11.430.406	10.567.424	2.634.872	2.605.310	7.922.326	8.084.646	683.137	3.857.836
Total de patrimonio y pasivos	241.287.169	89.948.892	45.241.878	40.325.981	4.806.585	9.607.279	29.859.197	31.785.917	901.300	7.297.647

ESTADO DE RESULTADOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Ganancia (pérdida)										
Ingresos de actividades ordinarias	116.287.397	112.167.224	14.246.597	35.262.807	5.529.474	13.789.268	52.611.560	50.214.055	623.750	2.791.585
Costo de ventas	(76.667.940)	(95.520.620)	(4.202.856)	(26.158.263)	(782.430)	(11.609.677)	(41.513.504)	(37.538.860)	(94.754)	(2.153.315)
Ganancia bruta	39.619.457	16.646.603	10.043.741	9.104.544	4.747.044	2.179.591	11.098.056	12.675.195	528.996	638.270
Ganancia (pérdida)	20.041.876	3.683.860	3.693.884	1.886.427	881.715	354.120	5.212.722	3.208.677	189.238	261.970

31-12-2020

	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Activos										
Activos corrientes	110.215.961	61.259.072	28.362.905	18.762.934	5.211.413	7.669.243	13.269.736	3.865.111	688.255	1.069.215
Activos no corrientes	142.970.570	10.322.628	8.478.112	18.702.581	257.100	159.133	684.243	567.130	21.495	2.871.567
Total de activos	253.186.530	71.581.700	36.841.016	37.465.515	5.468.513	7.828.376	13.953.979	4.432.241	709.750	3.940.782

PATRIMONIO Y PASIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Pasivos										
Pasivos corrientes totales	97.470.009	58.839.015	27.386.636	16.390.367	3.090.524	5.572.637	10.163.652	491.436	75.509	0
Pasivos no corrientes	81.415.790	1.578.160	1.210.380	12.289.088	5.049	18.745	0	78.375	343	351.101
Patrimonio total	74.300.732	11.164.525	8.244.001	8.786.060	2.372.940	2.236.993	3.790.326	3.862.430	633.899	3.589.681
Total de patrimonio y pasivos	253.186.530	71.581.700	36.841.016	37.465.515	5.468.513	7.828.376	13.953.979	4.432.241	709.750	3.940.782

ESTADO DE RESULTADOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$
Ganancia (pérdida)										
Ingresos de actividades ordinarias	113.846.250	70.906.631	11.190.229	27.309.497	5.361.757	12.915.537	12.291.135	1.733.557	125.196	0
Costo de ventas	(88.812.200)	(60.484.310)	(4.524.069)	(20.419.509)	(1.737.135)	(10.585.765)	(10.887.867)	(1.154.774)	(1.698)	0
Ganancia bruta	25.034.050	10.422.321	6.666.161	6.889.988	3.624.622	2.329.771	1.403.268	578.782	123.498	0
Ganancia (pérdida)	6.652.563	2.173.057	971.614	811.953	737.621	445.560	(920.802)	233.483	(475)	0

13) ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

13.1 Patentes, marcas comerciales y otros derechos

Corresponde a derechos pagados por la filial Compañía de Leasing Tattersall S.A., de la Licencia Europcar, cuya amortización es lineal en un plazo de 5 años.

13.2 Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas, se amortizan por periodo de cuatro años de forma lineal. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

La composición de los activos intangibles, sus valores brutos, amortizaciones acumuladas y sus respectivos valores netos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2021						
	COSTO HISTÓRICO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	BAJAS DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN EJERCICIO	SALDO FINAL
Movimientos en Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos							
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	468.316	(242.197)	226.119	2.463	0	(81.101)	147.481
Movimiento en Programas Informáticos							
Programas Informáticos	3.469.244	(1.547.235)	1.922.009	508.548	(194)	(523.612)	1.906.750
Movimiento en GoodWill							
GoodWill	737.607	0	737.607	0	0	0	737.607
Total	4.675.167	(1.789.431)	2.885.735	511.011	(194)	(604.713)	2.791.838

ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2020						
	COSTO HISTÓRICO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	BAJAS DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN EJERCICIO	SALDO FINAL
Movimientos en Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos							
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	468.315.699	(172.653.019)	295.662.680	0	0	(69.543.516)	226.119.164
Movimiento en Programas Informáticos							
Programas Informáticos	2.852.943.554	(1.123.330.659)	1.729.612.895	568.384.602	(46.992.282)	(375.364.631)	1.875.640.584
Movimiento en GoodWill							
GoodWill	737.606.762	0	737.606.762	0	0	0	737.606.762
Total	4.058.866.015	(1.295.983.678)	2.762.882.337	568.384.602	(46.992.282)	(444.908.147)	2.839.366.510

Las amortizaciones se presentan dentro del rubro Gastos de Administración del Estado de Resultados por Función. El periodo máximo pendiente de amortización de los Activos Intangibles correspondiente a Patentes, Marcas registradas y Otros Derechos, es de 14 meses. El periodo máximo pendiente de amortización de los Activos Intangibles correspondiente a Programas Informáticos es de 14 meses.

14) PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El saldo de Propiedades, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	31-12-2021						
	COSTO HISTÓRICO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEPRECIACIÓN EJERCICIO	SALDO FINAL
Construcciones en curso	148.851	0	148.851	30.063	0	(1)	178.913
Terrenos	31.404.029	0	31.404.029	17.733.589	0	0	49.137.618
Edificios	9.953.173	(2.341.544)	7.611.629	6.246.019	(296.429)	(252.454)	13.308.765
Plantas y Equipos	4.710.900	(3.562.749)	1.148.151	431.604	(2.306)	(400.712)	1.176.738
Equipamiento de Tecnologías de la Información	1.669.027	(1.263.694)	405.333	256.615	(2.046)	(251.593)	408.309
Instalaciones Fijas y Accesorios	8.098.822	(4.989.633)	3.109.189	724.406	(45.266)	(377.600)	3.410.731
Vehículos de Motor	235.325.021	(113.540.461)	121.784.560	64.605.465	(17.107.214)	(25.255.276)	144.027.537
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	188.133	(132.103)	56.030	18.257	(193)	(16.001)	58.095
TOTAL	291.497.956	(125.830.184)	165.667.772	90.046.018	(17.453.454)	(26.553.637)	211.706.706

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	31-12-2020						
	COSTO HISTÓRICO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEPRECIACIÓN EJERCICIO	SALDO FINAL
Construcciones en curso	145.535	(5.412)	140.123	111.714	(102.986)	0	148.851
Terrenos	29.938.157	0	29.938.157	1.729.106	(263.234)	0	31.404.029
Edificios	9.817.719	(2.147.288)	7.670.431	444.278	(308.824)	(194.256)	7.611.629
Plantas y Equipos	4.021.329	(3.228.651)	792.678	708.120	(18.550)	(334.098)	1.148.151
Equipamiento de Tecnologías de la Información	1.550.182	(1.091.868)	458.314	121.951	(3.106)	(171.826)	405.333
Instalaciones Fijas y Accesorios	7.386.868	(4.654.670)	2.732.198	711.954	0	(334.963)	3.109.189
Vehículos de Motor	218.680.321	(87.266.410)	131.413.911	56.476.398	(39.831.698)	(26.274.051)	121.784.560
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	191.781	(113.557)	78.224	8.713	(12.361)	(18.546)	56.030
TOTAL	271.731.892	(98.507.856)	173.224.036	60.312.234	(40.540.759)	(27.327.740)	165.667.772

Información adicional de propiedades, planta y equipo:

- Dentro del rubro no se presentan bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio.
- Dentro del rubro no se presentan bienes que se encuentren totalmente depreciados y que sigan en uso.
- Dentro del rubro no se encuentran bienes retirados de su uso y que no se hayan clasificado como mantenidos para la venta.
- El valor razonable de los bienes que componen el rubro de Propiedades, Plantas y Equipos, no es significativamente diferente de su importe en libros.

La Sociedad incluye dentro del rubro Propiedades, Plantas y Equipos los siguientes bienes que han sido entregados en garantía o adquiridos con financiamiento leasing:

	31-12-2021 NETO	31-12-2020 NETO
Bienes entregados en garantía		
Terrenos	17.698.665	15.101.753
Edificios	5.737.468	4.999.620
Bienes adquiridos bajo modalidad leasing		
Terrenos	20.281.412	4.515.166
Edificios	4.757.978	1.336.663
Vehículos de motor	48.001.626	45.427.613
Total	96.477.148	71.380.815

En el ejercicio 2019 y de acuerdo a disposiciones contenidas en NIC 16, la Sociedad y sus filiales procedieron a tasar y revalorizar los terrenos que forman parte del rubro Propiedades, Planta y Equipo. Producto de dicha tasación y revalorización, en Otras Reservas del rubro Patrimonio se refleja una reserva ascendente a M\$14.627.542 producto de este ajuste.

La Sociedad procede a tasar estos bienes cuando observa en el mercado cambios de valores importantes de estos activos.

15) ACTIVOS BIOLÓGICOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Se considera dentro de este rubro el proyecto ovino que la afiliada Tattersall Ganado S.A. desarrolla en las Regiones Novena y Décima del país, orientado al incremento de la masa ganadera ovina de carnes en esas regiones.

De acuerdo a NIC 41, un activo biológico debe ser medido, tanto en el momento de su reconocimiento inicial como en la fecha de cada balance, a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, salvo en aquellos casos en que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Agrícola y Ganadera Tattersall S.A. valoriza sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del periodo en que estos son determinados.

15.1 Jerarquía del Nivel Razonable

Las mediciones del valor razonable para el ganado han sido realizadas conforme al nivel 2 sobre la base de variables técnicas de valorización usadas en nota 3.

15.2 Valores Razonables nivel 2

El ganado está compuesto por ovejas clasificadas como comerciales y reproductoras.

La técnica de valorización se basa en la comparación con el precio de mercado del ganado de edad, peso, raza y estructura genética.

Su composición y movimiento al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es la que se indica a continuación:

	31-12-2021 M\$ CORRIENTES	31-12-2021 M\$ NO CORRIENTES	31-12-2020 M\$ CORRIENTES	31-12-2020 M\$ NO CORRIENTES
Saldo inicial	1.801.586	101.160	1.069.215	104.510
Ganancias o pérdidas surgidas de cambio en valor razonable menos costo de ventas	547.926	(24.050)	399.833	5.250
Compras de activos biológicos	2.409.816		1.357.858	
Nacimientos de activos biológicos	164.313	0	183.680	3.100
Ventas de activos biológicos	(1.760.878)	(5.860)	(1.186.931)	(6.375)
Activos biológicos mantenidos para la venta				
Muerte de activos biológicos	(36.179)	(4.470)	(22.069)	(5.325)
Incrementos procedentes de combinaciones de negocios				
TOTAL	3.126.584	66.780	1.801.586	101.160

16) IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en el periodo es la suma del impuesto a la renta más el cambio en los activos y pasivos por impuestos diferidos.

La base imponible tributaria para el cálculo de los impuestos a cancelar por utilidades producidas en el ejercicio difiere del resultado financiero antes de impuestos, dado que se deben excluir o adicionar partidas de ingresos o gastos conforme a las disposiciones tributarias vigentes. Para el caso de la determinación de la base imponible que se debe utilizar para el cálculo de los Impuestos Diferidos que son gravables o deducibles en otros ejercicios, se incluyen o excluyen partidas que no necesariamente generan impuestos a pagar en el futuro mientras la Empresa tenga un desarrollo normal de su giro habi-

tual, dando con ello lugar a la generación de activos y pasivos por impuestos diferidos que no representan con exactitud los impuestos a pagar o cobrar en el futuro de acuerdo a las disposiciones tributarias que en cada ejercicio se deban aplicar, o bien, estos se generarán en un plazo indeterminado.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en Filiales y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que estas no se vayan a revertir en un futuro previsible.

El impuesto corriente representa el importe de impuesto sobre las ganancias a pagar. El pasivo por impuesto a la renta es reconocido en los estados financieros sobre la base del cálculo de la renta líquida imponible del ejercicio y utilizando la tasa de impuesto a la renta vigente en el país.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son atribuidos a lo siguiente:

DEDUCIBLES	31-12-2021	31-12-2020
Pérdidas tributarias	2.341.596	4.916.381
Provisiones	1.307.210	1.252.979
Intangibles	2.596	2.101
Propiedades plantas y equipos	7.529.797	3.329.944
Existencias	701.807	76.210
Ingresos Activados	117.490	35.855
Indemnización años de servicio	22.756	22.755
Total deducibles	12.023.252	9.636.226
IMPONIBLES	31-12-2021	31-12-2020
Propiedades plantas y equipos	5.134.713	6.282.493
Bienes en leasing	33.856.367	24.323.152
Otros	1.527.475	1.095.160
Total imponibles	40.518.555	31.700.805
Impuestos diferidos neto	(28.495.303)	(22.064.579)

Movimiento impuestos diferidos

	SALDO AL 31-12-2020 M\$	MOVIMIENTO 2021 M\$	SALDO AL 31-12-2021 M\$
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS			
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Provisiones	1.252.979	54.231	1.307.210
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	4.916.381	(2.574.785)	2.341.596
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Otros	3.466.866	4.907.581	8.374.447
Activo por Impuestos Diferidos	9.636.226	2.387.027	12.023.252
Pasivos por Impuestos Diferidos			
Pasivos por Impuestos Diferidos Relativos a Propiedades, Plantas y Equipos	6.282.493	(1.147.780)	5.134.713
Bienes en leasing	24.323.152	9.533.215	33.856.367
Pasivos por Impuestos Diferidos Relativos a Otros	1.095.160	432.315	1.527.475
Pasivos por Impuestos Diferidos	31.700.805	8.817.750	40.518.555
SALDO NETO	(22.064.579)	(6.430.723)	(28.495.303)

Gastos por impuestos corrientes a las ganancias

El detalle de los gastos por impuestos a las ganancias por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
(Gastos) ingresos por impuestos corrientes	(7.946.410)	(2.864.979)
Gasto por Impuestos Corrientes, Neto, Total	(7.946.410)	(2.864.979)
(Gastos) ingresos por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(4.953.877)	(1.099.688)
(Gasto) ingreso por impuestos diferidos, Neto, Total	(4.953.877)	(1.099.688)
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(12.900.287)	(3.964.666)

Reconciliación de la tasa impositiva efectiva

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Utilidad del periodo	39,408,904	11,455,510
Total gasto por impuesto a las ganancias	(12,900,287)	(3,964,666)
Utilidad (Pérdida) excluyendo impuesto a la renta	52,309,191	15,420,176

	31-12-2021 M\$	TASA EFECTIVA	31-12-2020 M\$	TASA EFECTIVA
Total gasto	12,900,287	24.66%	3,964,666	25.71%
Impuesto a las ganancias aplicada la tasa impositiva local a la Sociedad	14,123,482	27.00%	4,163,448	27.00%
Impuestos por cambios en las bases imponibles (Tributarias-Financieras)	(32,471,176)	-62.08%	90,086	0.58%
Impuestos Diferidos por cambio en las bases imponibles	18,347,694	35.08%	(288,868)	-1.87%
Totales reconciliación	12,900,287	24.66%	3,964,666	25.71%

17) ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Todos los vehículos que la sociedad Compañía de Leasing Tattersall S.A. entrega en arriendos operativos, una vez que cumplen con su vida útil económica son entregados a la división de vehículos usados dentro de la misma compañía para proceder a su venta en un plazo inferior a 12 meses.

La Sociedad posee un plan de ventas definido para la comercialización de estos vehículos, que es implementado por la gerencia de la división de usados.

Detalle:

DESCRIPCIÓN	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Vehículos mantenidos para la venta	39,775,168	42,956,977
Bienes en dación de pago	63,392	27,428
Otros activos mantenidos para la venta	-	-
Total	39,838,560	42,984,405

vehículos mantenidos para la venta

DETALLE	31-12-2021 M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2021	42.956.977
Adiciones	0
Transferencia a Propiedades, Planta y Equipos	16.209.393
Ventas	(19.391.202)
Cambios Total	(3.181.809)
Saldo Final	39.775.168

18) OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 en miles de pesos es el siguiente:

31 de diciembre de 2021

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
AgroRiego Tattersall S.A.	760.154	479.816	1.239.970	611.137	478.544	233.662	244.258	320.936	1.888.537	3.128.507
Banco Santander	573.296	217.346	790.642	248.395	178.292	0	0	0	426.687	1.217.329
Pesos	573.296	217.346	790.642	248.395	178.292	0	0	0	426.687	1.217.329
Banco de Chile	136.110	108.407	244.517	149.151	76.592	0	0	0	225.743	470.260
Pesos	136.110	108.407	244.517	149.151	76.592	0	0	0	225.743	470.260
Banco del Estado	50.504	154.063	204.567	213.591	223.660	233.662	244.258	320.936	1.236.107	1.440.674
Pesos	50.504	154.063	204.567	213.591	223.660	233.662	244.258	320.936	1.236.107	1.440.674
Tanner Servicios Financieros	244	0	244	0	0	0	0	0	0	244
Pesos	244	0	244	0	0	0	0	0	0	244

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Cía. de Leasing Tattersall S.A.	23.483.549	34.578.857	58.062.406	25.333.382	9.246.940	5.494.571	195.041	1.765.988	42.035.922	100.098.328
Banco Bice	1.153.534	1.279.342	2.432.876	735.998	148.986	89.104	176	0	974.264	3.407.140
Pesos	1.153.534	1.279.342	2.432.876	735.998	148.986	89.104	176	0	974.264	3.407.140
Banco de Bogotá	14.902	74.969	89.871	97.313	55.803	0	0	0	153.116	242.987
Pesos	14.902	74.969	89.871	97.313	55.803	0	0	0	153.116	242.987
Banco de Chile	3.014.001	6.035.417	9.049.418	5.791.845	3.138.549	3.324.321	85.060	26.000	12.365.775	21.415.193
Pesos	3.014.001	6.035.417	9.049.418	5.791.845	3.138.549	3.324.321	85.060	26.000	12.365.775	21.415.193
Banco del Estado	4.749.850	6.303.475	11.053.325	3.319.491	410.898	0	0	0	3.730.389	14.783.714
Pesos	4.749.850	6.303.475	11.053.325	3.319.491	410.898	0	0	0	3.730.389	14.783.714
Banco Santander	2.620.056	4.665.204	7.285.260	4.404.384	2.968.975	1.678.133	8.151	0	9.059.643	16.344.903
Pesos	2.620.056	4.665.204	7.285.260	4.404.384	2.968.975	1.678.133	8.151	0	9.059.643	16.344.903
Banco Security	346.048	960.711	1.306.759	289.137	247.151	128.153	0	0	664.441	1.971.200
Pesos	346.048	960.711	1.306.759	289.137	247.151	128.153	0	0	664.441	1.971.200
BBVA	237.540	151.865	389.405	4.745	0	0	0	0	4.745	394.150
Pesos	237.540	151.865	389.405	4.745	0	0	0	0	4.745	394.150
Banco BCI	3.281.563	4.529.341	7.810.904	3.397.210	636.688	51.189	0	0	4.085.087	11.895.991
Pesos	3.281.563	4.529.341	7.810.904	3.397.210	636.688	51.189	0	0	4.085.087	11.895.991
Itau Corpbanca	1.276.476	2.079.812	3.356.288	808.330	91.708	456	0	0	900.494	4.256.782
Pesos	1.276.476	2.079.812	3.356.288	808.330	91.708	456	0	0	900.494	4.256.782
Scotiabank	6.769.010	8.435.500	15.204.510	6.396.992	1.455.891	126.356	0	0	7.979.239	23.183.749
Pesos	6.066.295	8.435.500	14.501.795	6.396.992	1.455.891	126.356	0	0	7.979.239	22.481.034
Dólares	702.715	0	702.715	0	0	0	0	0	0	702.715
Hipotecaria Security Principal	20.569	63.221	83.790	87.937	92.291	96.859	101.654	1.739.988	2.118.729	2.202.519
UF	20.569	63.221	83.790	87.937	92.291	96.859	101.654	1.739.988	2.118.729	2.202.519

31 de diciembre de 2021

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Empresas Tattersall S.A.	1.321.543	2.936.992	4.258.535	8.930.966	8.282.798	1.306.649	1.986.040	11.754.779	32.261.232	36.519.767
Banco BCI	23.797	1.273.969	1.297.766	104.934	112.627	120.886	129.749	200.261	668.457	1.966.223
Pesos	23.797	1.273.969	1.297.766	104.934	112.627	120.886	129.749	200.261	668.457	1.966.223
Banco de Chile	71.220	214.534	285.754	275.111	236.907	236.907	236.906	355.360	1.341.191	1.626.945
Pesos	59.227	177.680	236.907	236.907	236.907	236.907	236.906	355.360	1.302.987	1.539.894
UF	11.993	36.854	48.847	38.204	0	0	0	0	38.204	87.051
Banco Security	1.034.719	88.069	1.122.788	117.426	117.426	117.425	117.425	1.604.814	2.074.516	3.197.304
Pesos	1.034.719	88.069	1.122.788	117.426	117.426	117.425	117.425	1.604.814	2.074.516	3.197.304
Scotiabank	15.373	48.100	63.473	69.015	12.075	0	0	0	81.090	144.563
Pesos	15.373	48.100	63.473	69.015	12.075	0	0	0	81.090	144.563
Banco Santander	18.226	56.494	74.720	79.748	85.114	90.841	726.068	0	981.771	1.056.491
Pesos	18.226	56.494	74.720	79.748	85.114	90.841	726.068	0	981.771	1.056.491
Hipotecaria Cruz Del Sur Principal S.A.	5.848	17.995	23.843	25.082	26.385	27.757	29.199	471.160	579.583	603.426
UF	5.848	17.995	23.843	25.082	26.385	27.757	29.199	471.160	579.583	603.426
Corfo	0	0	0	0	7.011.755	0	0	0	7.011.755	7.011.755
Pesos	0	0	0	0	7.011.755	0	0	0	7.011.755	7.011.755
Banco Estado	152.360	467.831	620.191	649.650	680.509	712.833	746.693	9.123.184	11.912.869	12.533.060
Pesos	152.360	467.831	620.191	649.650	680.509	712.833	746.693	9.123.184	11.912.869	12.533.060
Idal	0	770.000	770.000	0	0	0	0	0	0	770.000
Pesos	0	770.000	770.000	0	0	0	0	0	0	770.000
BM Inversiones S.A.	0	0	0	450.000	0	0	0	0	450.000	450.000
Pesos	0	0	0	450.000	0	0	0	0	450.000	450.000
Keltisur Sociedad Anónima Agencia Chile	0	0	0	1.020.000	0	0	0	0	1.020.000	1.020.000
Pesos	0	0	0	1.020.000	0	0	0	0	1.020.000	1.020.000
Latinvest Chile S.A.	0	0	0	3.350.000	0	0	0	0	3.350.000	3.350.000
Pesos	0	0	0	3.350.000	0	0	0	0	3.350.000	3.350.000
MB Holding	0	0	0	2.740.000	0	0	0	0	2.740.000	2.740.000
Pesos	0	0	0	2.740.000	0	0	0	0	2.740.000	2.740.000
Sunset Place S.A. Ag Chile	0	0	0	50.000	0	0	0	0	50.000	50.000
Pesos	0	0	0	50.000	0	0	0	0	50.000	50.000

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Feria Regional Tattersall de Coyhaique S.A.	484.935	234.165	719.100	153.026	114.281	21.249	0	0	288.556	1.007.656
Banco BCI	224.431	234.165	458.596	153.026	114.281	21.249	0	0	288.556	747.152
Pesos	224.431	234.165	458.596	153.026	114.281	21.249	0	0	288.556	747.152
Asoc. Gremial Agríc. y Ganad. Austral Ogana	260.504	0	260.504	0	0	0	0	0	0	260.504
Pesos	260.504	0	260.504	0	0	0	0	0	0	260.504

31 de diciembre de 2021

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Maco Tattersall S.A.	3.749.634	4.748.691	8.498.325	1.029.881	508.348	119.490	82.828	0	1.740.547	10.238.872
Banco BCI	1.004.160	1.003.845	2.008.005	0	0	0	0	0	0	2.008.005
Pesos	1.004.160	1.003.845	2.008.005	0	0	0	0	0	0	2.008.005
Banco Santander	2.184.385	667.503	2.851.888	921.171	394.491	0	0	0	1.315.662	4.167.550
Pesos	2.184.385	667.503	2.851.888	921.171	394.491	0	0	0	1.315.662	4.167.550
Banco del Estado	5.477	69.638	75.115	108.710	113.857	119.490	82.828	0	424.885	500.000
Pesos	5.477	69.638	75.115	108.710	113.857	119.490	82.828	0	424.885	500.000
Banco de Chile	555.612	3.007.705	3.563.317	0	0	0	0	0	0	3.563.317
Pesos	555.612	3.007.705	3.563.317	0	0	0	0	0	0	3.563.317

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Agroinsumos S.A.	9.259.413	9.359.279	18.618.692	50.250	50.250	50.250	29.313	0	180.063	18.798.755
Banco de Chile	770.463	0	770.463	0	0	0	0	0	0	770.463
Pesos	770.463	0	770.463	0	0	0	0	0	0	770.463
Banco del Estado	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	200.000
Pesos	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	200.000
Banco Itau- Corpbanca	2.121.109	0	2.121.109	0	0	0	0	0	0	2.121.109
Pesos	2.121.109	0	2.121.109	0	0	0	0	0	0	2.121.109
Banco Santander	2.695.590	0	2.695.590	0	0	0	0	0	0	2.695.590
Pesos	2.695.590	0	2.695.590	0	0	0	0	0	0	2.695.590
Banco Scotiabank	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	750.000
Pesos	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	750.000
Banco Security	147.000	6.719.279	6.866.279	50.250	50.250	50.250	29.313	0	180.063	7.046.342
Pesos	147.000	6.719.279	6.866.279	50.250	50.250	50.250	29.313	0	180.063	7.046.342
Idal S.A.	0	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	500.000
Pesos	0	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	500.000
Sunset Place S.A. AG Chile	360.000	640.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000
Pesos	360.000	640.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.000.000
Banco BCI	1.145.927	1.500.000	2.645.927	0	0	0	0	0	0	2.645.927
Pesos	1.145.927	1.500.000	2.645.927	0	0	0	0	0	0	2.645.927
Factoring Security	1.069.324	0	1.069.324	0	0	0	0	0	0	1.069.324
Pesos	1.069.324	0	1.069.324	0	0	0	0	0	0	1.069.324

31 de diciembre de 2021

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Automotriz S.A.	5.661.216	5.986.592	11.647.808	767.755	339.132	119.958	72.634	0	1.299.479	12.947.287
Banco Crédito del Perú	847.054	0	847.054	0	0	0	0	0	0	847.054
Dólares	847.054		847.054	0	0	0	0	0	0	847.054
Banco de Chile	693.545	0	693.545	0	0	0	0	0	0	693.545
Dólares	693.545	0	693.545	0	0	0	0	0	0	693.545
Banco BCI	1.848.238	2.582.625	4.430.863	658.581	224.737	0	0	0	883.318	5.314.181
Pesos	1.247.175	478.825	1.726.000	658.581	224.737	0	0	0	883.318	2.609.318
Dólares	601.063	2.103.800	2.704.863	0	0	0	0	0	0	2.704.863
Banco Estado	12.500	78.362	90.862	109.174	114.395	119.958	72.634	0	416.161	507.023
Pesos	12.500	78.362	90.862	109.174	114.395	119.958	72.634	0	416.161	507.023
Banco Santander	1.523.933	765.729	2.289.662	0	0	0	0	0	0	2.289.662
Dólares	1.523.933	765.729	2.289.662	0	0	0	0	0	0	2.289.662
Banco Itau- Corpbanca	735.946	2.559.876	3.295.822	0	0	0	0	0	0	3.295.822
Dólares	735.946	2.559.876	3.295.822	0	0	0	0	0	0	3.295.822

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Ganado S.A.	9.662.038	597.899	10.259.937	670.835	428.001	233.662	244.258	320.934	1.897.690	12.157.627
Banco BCI	646.064	0	646.064	0	0	0	0	0	0	646.064
Pesos	646.064	0	646.064	0	0	0	0	0	0	646.064
Banco Bice	352.327	0	352.327	0	0	0	0	0	0	352.327
Pesos	352.327	0	352.327	0	0	0	0	0	0	352.327
Banco Chile	1.872.924	226.428	2.099.352	150.295	76.591	0	0	0	226.886	2.326.238
Pesos	1.872.924	226.428	2.099.352	150.295	76.591	0	0	0	226.886	2.326.238
Banco del Estado	674.449	154.063	828.512	219.200	223.660	233.662	244.258	320.934	1.241.714	2.070.226
Pesos	674.449	154.063	828.512	219.200	223.660	233.662	244.258	320.934	1.241.714	2.070.226
Banco Itau	301.484	0	301.484	0	0	0	0	0	0	301.484
Pesos	301.484	0	301.484	0	0	0	0	0	0	301.484
Banco Santander	1.000.744	217.408	1.218.152	301.340	127.750	0	0	0	429.090	1.647.242
Pesos	1.000.744	217.408	1.218.152	301.340	127.750	0	0	0	429.090	1.647.242
Banco Scotiabank	2.159.279	0	2.159.279	0	0	0	0	0	0	2.159.279
Pesos	2.159.279	0	2.159.279	0	0	0	0	0	0	2.159.279
Banco Security	760.951	0	760.951	0	0	0	0	0	0	760.951
Pesos	760.951	0	760.951	0	0	0	0	0	0	760.951
BCI Factoring	978.799	0	978.799	0	0	0	0	0	0	978.799
Pesos	978.799	0	978.799	0	0	0	0	0	0	978.799
Factoring Security	915.017	0	915.017	0	0	0	0	0	0	915.017
Pesos	915.017	0	915.017	0	0	0	0	0	0	915.017

31 de diciembre de 2021

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Maquinarias S.A.	2.780.525	3.162.421	5.942.946	2.699.720	2.313.502	1.901.689	1.327.176	1.427.270	9.669.357	15.612.303
Banco Crédito del Perú	1.272.135	0	1.272.135	0	0	0	0	0	0	1.272.135
Dólares	1.272.135	0	1.272.135	0	0	0	0	0	0	1.272.135
Banco Bice	46.570	257.025	303.595	139.620	83.551	0	0	0	223.171	526.766
Pesos	46.570	257.025	303.595	139.620	83.551	0	0	0	223.171	526.766
Banco de Chile	212.402	151.811	364.213	266.903	149.472	0	0	0	416.375	780.588
Pesos	212.402	151.811	364.213	266.903	149.472	0	0	0	416.375	780.588
Banco del Estado	214.562	679.319	893.881	657.552	583.852	392.432	170.835	0	1.804.671	2.698.552
Pesos	214.562	679.319	893.881	657.552	583.852	392.432	170.835	0	1.804.671	2.698.552
Banco Santander	140.165	442.097	582.262	599.875	545.016	613.140	397.508	48.019	2.203.558	2.785.820
Pesos	140.165	442.097	582.262	599.875	545.016	613.140	397.508	48.019	2.203.558	2.785.820
Banco Security	296.390	281.612	578.002	286.332	224.623	277.707	305.816	42.428	1.136.906	1.714.908
Pesos	207.447	236.898	444.345	286.332	224.623	277.707	305.816	42.428	1.136.906	1.581.251
Dólares	88.943	44.714	133.657	0	0	0	0	0	0	133.657
Banco BCI	555.264	1.194.299	1.749.563	630.776	602.706	489.179	376.060	0	2.098.721	3.848.284
Pesos	436.834	924.858	1.361.692	630.776	602.706	489.179	376.060	0	2.098.721	3.460.413
Dólares	118.430	269.441	387.871	0	0	0	0	0	0	387.871
Itau Corpbanca	26.694	106.026	132.720	48.792	50.955	52.274	0	0	152.021	284.741
Pesos	26.694	106.026	132.720	48.792	50.955	52.274	0	0	152.021	284.741
Hipotecaria Security Principal	16.343	50.232	66.575	69.870	73.327	76.957	76.957	1.336.823	1.633.934	1.700.509
UF	16.343	50.232	66.575	69.870	73.327	76.957	76.957	1.336.823	1.633.934	1.700.509
Total General	57.163.007	62.084.712	119.247.719	40.246.952	21.761.796	9.481.180	4.181.548	15.589.907	91.261.383	210.509.102

31 de diciembre de 2020

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Cía. de Leasing Tattersall S.A.	16.840.215	40.279.085	57.119.300	29.794.479	10.996.637	1.925.606	205.992	1.949.641	44.872.355	101.991.655
Scotiabank	3.551.916	10.002.242	13.554.158	8.690.390	4.001.544	656.922	0	0	13.348.856	26.903.014
Dólares	640.621	917.876	1.558.497	0	0	0	0	0	0	1.558.497
Pesos	2.911.295	9.084.366	11.995.661	8.690.390	4.001.544	656.922	0	0	13.348.856	25.344.517
Banco de Chile	2.117.742	5.157.671	7.275.413	4.484.445	2.141.662	124.190	58.000	108.000	6.916.297	14.191.710
Pesos	2.117.742	5.157.671	7.275.413	4.484.445	2.141.662	124.190	58.000	108.000	6.916.297	14.191.710
Banco BCI	2.432.760	5.116.530	7.549.290	4.511.158	1.916.317	551.635	0	0	6.979.110	14.528.400
Pesos	2.432.760	5.116.530	7.549.290	4.511.158	1.916.317	551.635	0	0	6.979.110	14.528.400
Banco Security	651.374	2.262.521	2.913.895	702.801	18.207	0	0	0	721.008	3.634.903
Pesos	651.374	2.262.521	2.913.895	702.801	18.207	0	0	0	721.008	3.634.903
Banco del Estado	1.670.957	6.164.920	7.835.877	3.766.674	129.041	102.056	0	0	3.997.771	11.833.648
Pesos	1.670.957	6.164.920	7.835.877	3.766.674	129.041	102.056	0	0	3.997.771	11.833.648
Banco Santander	3.049.905	4.684.279	7.734.184	2.647.914	1.196.803	317.457	51.133	0	4.213.307	11.947.491
Pesos	3.049.905	4.684.279	7.734.184	2.647.914	1.196.803	317.457	51.133	0	4.213.307	11.947.491
Itau Corpbanca	2.373.137	4.057.521	6.430.658	2.833.984	792.651	72.254	0	0	3.698.889	10.129.547
Pesos	2.373.137	4.057.521	6.430.658	2.833.984	792.651	72.254	0	0	3.698.889	10.129.547
Banco Bice	730.787	2.361.611	3.092.398	1.709.624	708.833	8.801	0	0	2.427.258	5.519.656
Pesos	730.787	2.361.611	3.092.398	1.709.624	708.833	8.801	0	0	2.427.258	5.519.656
BBVA	242.038	411.551	653.589	363.699	3.641	0	0	0	367.340	1.020.929
Pesos	242.038	411.551	653.589	363.699	3.641	0	0	0	367.340	1.020.929
Hipotecaria Security Principal	19.599	60.239	79.838	83.790	87.938	92.291	96.859	1.841.641	2.202.519	2.282.357
UF	19.599	60.239	79.838	83.790	87.938	92.291	96.859	1.841.641	2.202.519	2.282.357

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Empresas Tattersall S.A.	4.380.920	2.885.800	7.266.720	583.755	587.644	503.786	501.254	3.113.854	5.290.293	12.557.013
Scotiabank	14.139	44.237	58.376	63.473	69.015	12.075	0	0	144.563	202.939
Pesos	14.139	44.237	58.376	63.473	69.015	12.075	0	0	144.563	202.939
Banco de Chile	69.950	210.631	280.581	282.726	272.742	236.907	236.907	592.266	1.621.548	1.902.129
Pesos	59.227	177.680	236.907	236.907	236.907	236.907	236.907	592.266	1.539.894	1.776.801
UF	10.723	32.951	43.674	45.819	35.835	0	0	0	81.654	125.328
Banco BCI	22.171	68.916	91.087	97.765	104.934	112.628	120.886	330.009	766.222	857.309
Pesos	22.171	68.916	91.087	97.765	104.934	112.628	120.886	330.009	766.222	857.309
Banco Security	1.746.022	88.069	1.834.091	117.426	117.426	117.426	117.426	1.722.240	2.191.944	4.026.035
Pesos	1.746.022	88.069	1.834.091	117.426	117.426	117.426	117.426	1.722.240	2.191.944	4.026.035
Banco Santander	0	1.021.171	1.021.171	0	0	0	0	0	0	1.021.171
Pesos	0	1.021.171	1.021.171	0	0	0	0	0	0	1.021.171
Hipotecaria Cruz del Sur Principal S.A.	5.214	16.045	21.259	22.365	23.527	24.750	26.035	469.339	566.016	587.275
UF	5.214	16.045	21.259	22.365	23.527	24.750	26.035	469.339	566.016	587.275
Banco Crédito del Perú	2.523.424	1.436.731	3.960.155	0	0	0	0	0	0	3.960.155
Dólares	2.523.424	1.436.731	3.960.155	0	0	0	0	0	0	3.960.155

31 de diciembre de 2020

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Agroinsumos S.A.	10.215.330	9.445.868	19.661.198	87.938	50.250	50.250	41.875	0	230.313	19.891.511
Banco Scotiabank	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	750.000
Pesos	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	750.000
Banco de Chile	497.298	0	497.298	0	0	0	0	0	0	497.298
Pesos	497.298	0	497.298	0	0	0	0	0	0	497.298
Banco Security	452.445	4.810.000	5.262.445	87.938	50.250	50.250	41.875	0	230.313	5.492.758
Pesos	452.445	4.810.000	5.262.445	87.938	50.250	50.250	41.875	0	230.313	5.492.758
Banco Estado	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	200.000
Pesos	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	200.000
Banco Santander	380.000	0	380.000	0	0	0	0	0	0	380.000
Pesos	380.000	0	380.000	0	0	0	0	0	0	380.000
Sunset Place S.A. AG Chile	50.000	640.000	690.000	0	0	0	0	0	0	690.000
Pesos	50.000	640.000	690.000	0	0	0	0	0	0	690.000
Idal S.A.	0	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	500.000
Pesos	0	500.000	500.000	0	0	0	0	0	0	500.000
Tanner Servicios Financieros	4.794.116	3.490.857	8.284.973	0	0	0	0	0	0	8.284.973
Pesos	4.794.116	3.490.857	8.284.973	0	0	0	0	0	0	8.284.973
Bice Factoring	249.863	0	249.863	0	0	0	0	0	0	249.863
Pesos	249.863	0	249.863	0	0	0	0	0	0	249.863
Security Factoring	2.841.608	5.011	2.846.619	0	0	0	0	0	0	2.846.619
Pesos	2.841.608	5.011	2.846.619	0	0	0	0	0	0	2.846.619

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Ganado S.A.	8.054.127	2.052.770	10.106.897	874.877	905.862	455.525	0	0	2.236.264	12.343.161
Banco Scotiabank	1.595.288	0	1.595.288	0	0	0	0	0	0	1.595.288
Pesos	1.595.288	0	1.595.288	0	0	0	0	0	0	1.595.288
Banco Chile	150.960	705.934	856.894	144.005	149.151	86.838	0	0	379.994	1.236.888
Pesos	150.960	705.934	856.894	144.005	149.151	86.838	0	0	379.994	1.236.888
Banco BCI	1.251.312	0	1.251.312	0	0	0	0	0	0	1.251.312
Pesos	1.251.312	0	1.251.312	0	0	0	0	0	0	1.251.312
Banco Security	0	321.773	321.773	0	0	0	0	0	0	321.773
Pesos	0	321.773	321.773	0	0	0	0	0	0	321.773
Banco del Estado	380.879	313.996	694.875	442.164	457.652	240.938	0	0	1.140.754	1.835.629
Pesos	380.879	313.996	694.875	442.164	457.652	240.938	0	0	1.140.754	1.835.629
Banco Santander	68.872	209.846	278.718	288.708	299.059	127.749	0	0	715.516	994.234
Pesos	68.872	209.846	278.718	288.708	299.059	127.749	0	0	715.516	994.234
Banco Bice	0	501.221	501.221	0	0	0	0	0	0	501.221
Pesos	0	501.221	501.221	0	0	0	0	0	0	501.221
Banco Crédito del Perú	781.521	0	781.521	0	0	0	0	0	0	781.521
Pesos	781.521	0	781.521	0	0	0	0	0	0	781.521
BCI Santander	549.476	0	549.476	0	0	0	0	0	0	549.476
Pesos	549.476	0	549.476	0	0	0	0	0	0	549.476
Factoring Security	236.324	0	236.324	0	0	0	0	0	0	236.324
Pesos	236.324	0	236.324	0	0	0	0	0	0	236.324
Tanner Servicios Financieros	3.039.495	0	3.039.495	0	0	0	0	0	0	3.039.495
Pesos	3.039.495	0	3.039.495	0	0	0	0	0	0	3.039.495

31 de diciembre de 2020

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
AgroRiego Tattersall S.A.	1.073.440	728.516	1.801.956	864.804	895.778	434.143	0	0	2.194.725	3.996.681
Banco de Chile	35.493	204.847	240.340	144.006	149.151	76.591	0	0	369.748	610.088
Pesos	35.493	204.847	240.340	144.006	149.151	76.591	0	0	369.748	610.088
Banco del Estado	105.003	313.883	418.886	432.173	447.654	229.839	0	0	1.109.666	1.528.552
Pesos	105.003	313.883	418.886	432.173	447.654	229.839	0	0	1.109.666	1.528.552
Banco Santander	572.468	209.786	782.254	288.625	298.973	127.713	0	0	715.311	1.497.565
Pesos	572.468	209.786	782.254	288.625	298.973	127.713	0	0	715.311	1.497.565
Banco Crédito del Perú	360.231	0	360.231	0	0	0	0	0	0	360.231
Pesos	360.231	0	360.231	0	0	0	0	0	0	360.231
Tanner Servicios Financieros	245	0	245	0	0	0	0	0	0	245
Pesos	245	0	245	0	0	0	0	0	0	245

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Automotriz S.A.	1.770.398	4.511.208	6.281.606	635.659	658.581	224.737	0	0	1.518.977	7.800.583
Banco de Chile	154.481	637.411	791.892	0	0	0	0	0	0	791.892
Dólares	0	229.909	229.909	0	0	0	0	0	0	229.909
Pesos	154.481	407.502	561.983	0	0	0	0	0	0	561.983
Banco BCI	1.235.724	1.851.587	3.087.311	635.659	658.581	224.737	0	0	1.518.977	4.606.288
Dólares	0	1.389.252	1.389.252	0	0	0	0	0	0	1.389.252
Pesos	1.235.724	462.335	1.698.059	635.659	658.581	224.737	0	0	1.518.977	3.217.036
Banco Santander	380.193	2.022.210	2.402.403	0	0	0	0	0	0	2.402.403
Dólares	333.388	2.022.210	2.355.598	0	0	0	0	0	0	2.355.598
UF	46.805	0	46.805	0	0	0	0	0	0	46.805

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Feria Regional Tattersall de Coyhaique S.A.	17.642	121.547	139.189	144.943	153.025	72.580	0	0	370.548	509.737
Banco BCI	17.642	121.547	139.189	144.943	153.025	72.580	0	0	370.548	509.737
Pesos	17.642	121.547	139.189	144.943	153.025	72.580	0	0	370.548	509.737

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Maco Tattersall S.A.	426.455	1.683.597	2.110.052	889.453	924.216	325.470	0	0	2.139.139	4.249.191
Banco BCI	215.522	1.038.532	1.254.054	0	0	0	0	0	0	1.254.054
Dolares	215.522	0	215.522	0	0	0	0	0	0	215.522
Pesos	0	1.038.532	1.038.532	0	0	0	0	0	0	1.038.532
Banco Santander	210.933	645.065	855.998	889.453	924.216	325.470	0	0	2.139.139	2.995.137
Pesos	210.933	645.065	855.998	889.453	924.216	325.470	0	0	2.139.139	2.995.137

31 de diciembre de 2020

EMPRESA	90 DÍAS	90 DÍAS A 1 AÑO	CORRIENTE	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	5 AÑOS	NO CORRIENTE	TOTAL
Tattersall Maquinarias S.A.	3.200.498	2.934.529	6.135.027	3.449.369	1.612.880	1.198.681	738.803	1.378.711	8.378.444	14.513.471
Banco de Chile	663.645	454.862	1.118.507	364.213	266.903	149.472	0	0	780.588	1.899.095
Pesos	25.708	14.892	40.600	0	0	0	0	0	0	40.600
Dólares	637.937	439.970	1.077.907	364.213	266.903	149.472	0	0	780.588	1.858.495
Banco BCI	528.264	1.127.662	1.655.926	1.447.510	386.432	357.335	242.802	49.176	2.483.255	4.139.181
Dólares	130.847	3.780	134.627	7.746	0	0	0	0	7.746	142.373
Pesos	239.215	760.225	999.440	854.081	335.354	357.032	242.802	49.176	1.838.445	2.837.885
UF	158.202	363.657	521.859	585.683	51.078	303	0	0	637.064	1.158.923
Banco Security	996.410	194.836	1.191.246	402.060	124.107	49.568	91.365	0	667.100	1.858.346
Pesos	38.279	117.254	155.533	222.685	76.334	0	0	0	299.019	454.552
Dólares	958.131	77.582	1.035.713	179.375	47.773	49.568	91.365	0	368.081	1.403.794
Banco del Estado	224.832	524.231	749.063	459.229	300.879	235.283	32.050	0	1.027.441	1.776.504
Dólares	4.659	42.639	47.298	0	0	0	0	0	0	47.298
Pesos	220.173	481.592	701.765	459.229	300.879	235.283	32.050	0	1.027.441	1.729.206
Banco Santander	577.358	347.351	924.709	277.591	280.610	203.736	251.531	0	1.013.468	1.938.177
Dólares	16.396	50.416	66.812	70.180	73.717	77.433	94.375	0	315.705	382.517
Pesos	560.962	296.935	857.897	207.411	206.893	126.303	157.156	0	697.763	1.555.660
Itau Corpbanca	25.676	78.541	104.217	132.720	48.792	50.955	52.274	0	284.741	388.958
Pesos	25.676	78.541	104.217	132.720	48.792	50.955	52.274	0	284.741	388.958
Banco Bice	169.706	162.152	331.858	303.597	139.620	83.551	0	0	526.768	858.626
Pesos	169.706	162.152	331.858	303.597	139.620	83.551	0	0	526.768	858.626
Hipotecaria Cruz Del Sur Principal S.A.	14.607	44.894	59.501	62.449	65.537	68.781	68.781	1.329.535	1.595.083	1.654.584
UF	14.607	44.894	59.501	62.449	65.537	68.781	68.781	1.329.535	1.595.083	1.654.584
Total General	45.979.025	64.642.920	110.621.945	37.325.277	16.784.873	5.190.778	1.487.924	6.442.206	67.231.058	177.853.003

Covenants bancarios:

a) Compañía de Leasing S.A.

Contrato Línea de Crédito - Scotiabank

Covenants Financieros al 31/12/2021

1 PATRIMONIO NETO TANGIBLE > USD 25.000.000		3 EBITDA / (AMORTIZACIÓN DE CAPITAL + GASTOS FINANCIEROS) >= 1	
Patrimonio Total	\$ 85.268.895.858	Ganancias (Pérdidas) de Act. Operacionales	\$ 28.424.125.304 Real periodo (Diciembre-20 a Dic.-21)
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	(\$ 263.528.226)	Depreciación y Amortización	\$ 22.568.957.942 Real periodo (Diciembre-20 a Dic.-21)
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	(\$ 2.120.457.069)	Costo Venta Usados	\$ 25.130.889.377 Real periodo (Diciembre-20 a Dic.-21)

Patrimonio Neto Tangible	\$ 82.884.910.563	EBITDA	\$ 76.123.972.623
Tipo de Cambio al 30/09/2021	\$ 811,90		
		Otros Pasivos Financieros Corrientes	\$ 57.119.300.011 Saldo al 31/12/2020
Patrimonio en Dólares	USD 102.087.585	Factoring	\$ 0 Saldo al 31/12/2020
		Capital de Trabajo	\$ 0 Saldo al 31/12/2020

2 PASIVOS TOTALES / PATRIMONIO NETO TANGIBLE <= 5		Amortización de Capital	\$ 57.119.300.011
Pasivos	\$ 154.604.452.169	Costos Financieros	\$ 4.347.901.830 Real periodo (Octubre-20 a Sept.-21)
Activos por Impuestos Diferidos	(\$ 2.784.660.861)		
	-----	Indicador	1,2
Pasivos Totales	\$ 151.819.791.308		
Patrimonio Neto Tangible	\$ 82.884.910.563		

Leverage	1,8		

b) Tattersall Ganado S.A.**Contrato Línea de Crédito – Scotiabank****Covenants Financieros al 31 de diciembre de 2021 en miles de pesos**

	M\$
PATRIMONIO NETO TANGIBLE	3.695.343
> o = a M\$ 4.000.000	
DEUDA FINANCIERA TOTAL/ EBITDA < o = 3,75 EBITDAS	2,37
Deuda financiera:	
Obligaciones con Bancos	9.918.828
Obligaciones con Instituciones Financieras	
Obligaciones financieras con el público	
Obligaciones por Leasing de corto y largo plazo	
EBITDA:	
Resultado Operacional+ Depreciación del Ejercicio+ amortización activos intangibles + intereses percibidos.	4.176.919
Relación EBITDA/Amortización de Capital + Gastos Financieros > o = a 1 vez	3,06
Amortización del capital = a la porción de corto plazo de la deuda de largo plazo	799.418
Gastos financieros = los costos por intereses incurridos por el deudor.	566.522
Suma de 3.1 + 3.2	1.365.940

19) CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el que se indica a continuación:

	CORRIENTE				CORRIENTE			
	VENCIMIENTO HASTA 1 MES M\$	VENCIMIENTO 1 A 3 MESES M\$	VENCIMIENTO 3 A 12 MESES M\$	TOTAL M\$	VENCIMIENTO HASTA 1 MES M\$	VENCIMIENTO 1 A 3 MESES M\$	VENCIMIENTO 3 A 12 MESES M\$	TOTAL M\$
Cuentas por pagar	38.388.349	34.080.748	14.892.788	87.361.885	36.378.011	24.756.510	9.939.861	71.074.382
Documentos por pagar	1.356.022	866.124	1.056.743	3.278.889	836.279	712.023	95.446	1.643.748
Acreeedores varios	2.604.897	499.343	151.412	3.255.652	1.686.347	2.251	122.495	1.811.093
Retenciones por pagar	647.869	0	0	647.869	1.353.190	0	0	1.353.190
Total	42.997.137	35.446.215	16.100.943	94.544.295	40.253.827	25.470.784	10.157.802	75.882.413

20) PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

CONCEPTO	31-12-2021	31-12-2020
Participación en Utilidades y Bonos, Corriente	932.173	406.681
Vacaciones	1.929.751	1.440.678
Totales	2.861.924	1.847.359

21) CUENTAS POR PAGAR POR ARRIENDOS OPERATIVOS

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2020 es el que se indica a continuación:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Pasivo por Arriendo Operativo Corriente	1.721.364	1.990.461
Pasivo por Arriendo Operativo no Corriente	2.156.898	2.586.830
Totales	\$ 3.878.262	\$ 4.577.291

22) PATRIMONIO

22.1 Capital y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2021 el capital suscrito y pagado asciende a M\$63.774.961, representado por 9.938.204 acciones de una sola serie, sin valor nominal; al 31 de diciembre de 2020 el Capital suscrito y pagado asciende a M\$63.774.961 y está representado por 9.938.204 acciones de una sola serie, sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado.

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 23 de noviembre de 2018 se acordó:

- 1) Emitir la cantidad de 654.341.998 acciones liberadas de pago, representativas de utilidades acumuladas y reservas capitalizables por una suma de M\$38.223.151 que fueron distribuidas entre los accionistas a prorrata de sus participaciones accionarias.
- 2) Emitir la cantidad de 99.898.752 acciones de pago, también ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron ofrecidas a los accionistas a prorrata de sus respectivas participaciones accionarias, correspondiente a un aumento de capital por la suma de M\$4.700.000.

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 10 de junio de 2019 se acordó:

- 1) Emitir la cantidad de 1.408.815.714 acciones liberadas de pago, repre-

sentativas de utilidades acumuladas y reservas capitalizables por una suma de M\$2.489.785 que fueron distribuidas entre los accionistas a prorrata de sus participaciones accionarias.

- 2) Emitir la cantidad de 59.949.605 acciones de pago, también ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron ofrecidas a los accionistas a prorrata de sus respectivas participaciones accionarias, correspondiente a un aumento de capital por la suma de M\$1.462.000

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 28 de junio de 2019 se acordó:

- 1) Aprobar la modificación al capital, por fusión con Keltisur Chile SpA, mediante la emisión de 43.458.625 acciones sin valor nominal, por la suma de M\$1.064.783.

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada en diciembre de 2019 se acordó:

- 1) Emitir la cantidad de 200.629 acciones de pago, también ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, las que fueron ofrecidas a los accionistas a prorrata de sus respectivas participaciones accionarias, correspondiente a un aumento de capital por la suma de M\$1.702.530

22.2 Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Tattersall S.A., del 22 de abril de

2021, el Presidente recordó a los señores accionistas que de conformidad al artículo Vigésimo Noveno de los Estatutos de la Sociedad será la Junta Ordinaria o Extraordinaria de Accionistas la que determinará el porcentaje que deberá ser distribuido anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas a prorrata de sus acciones, lo que implica que no existe un porcentaje mínimo obligatorio que deba distribuirse cada año.

En consideración a lo anterior la Junta de accionistas propuso pagar dividendos por la suma de 380 pesos por acción.

Por unanimidad la Junta aprobó lo propuesto.

22.3 Gestión del capital

El objetivo de la Compañía en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

22.4 Reservas

La reserva de conversión incluye todas las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión de los estados financieros de operaciones en el extranjero y también de la conversión de obligaciones que cubren la inversión neta de la Sociedad en una subsidiaria extranjera.

22.5 Otras reservas

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el rubro Otras Reservas está compuesto por:

CONCEPTO	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Reservas por conversión de moneda extranjera	(3.878.451)	(3.515.528)
Mayor valor obtenido con filiales en venta B. Raíz, neto	1.445.750	1.445.750
Superávit de revaluación	16.321.419	12.067.455
Mayor valor inversión Compañía de Leasing	12.410.662	12.410.663
Mayor valor en colocación acciones propia emisión	1.517	1.517
Mayor valor división filial Tattersall Ganado	657.785	657.785
Totales	26.958.683	23.067.642

23) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La Sociedad y sus Filiales mantienen Propiedades y Vehículos financiados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, bienes que se encuentran incluidos bajo el rubro Propiedades, Plantas y Equipos del Activo no Corriente.

El detalle de estos bienes y los pagos mínimos de estos financiamientos al cierre del 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el que se indica a continuación:

	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Terrenos Bajo Arrendamiento Financiero	24.107.869	2.967.479
Edificios en Arrendamiento Financiero	7.788.466	1.342.717
Vehículos de Motor en Arrendamiento Financiero	48.001.626	45.427.613
Propiedades, Plantas y Equipo en Arrendamiento Financiero	79.897.961	49.737.809

PAGOS MÍNIMOS	31-12-2021	31-12-2020
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Bruto	19.084.791	21.430.751
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Interés	(2.004.925)	(1.188.327)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Valor Presente	17.079.866	20.242.424
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Bruto	29.101.892	18.410.976
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Interés	(3.835.607)	(758.836)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Valor Presente	25.266.285	17.652.140
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Bruto	11.643.142	1.062.012
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Interés	(2.229.250)	(44.216)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Valor Presente	9.413.892	1.017.796
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Bruto, Total	59.829.825	40.903.739
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Interés, Total	(8.069.782)	(1.991.379)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Valor Presente, Total	51.760.043	38.912.360

24) PARTES RELACIONADAS

Directorio y personal clave

El detalle de las compensaciones del directorio y personal de administración clave de todos los segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

REMUNERACIONES	31-12-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Salarios	5.104.005	4.646.459
Dieta del directorio	126.835	84.176
Total	5.230.840	1.083.946

El número de empleados que se incluyen como personal clave es de 221 al 31 de diciembre de 2021 y de 209 al 31 de diciembre de 2020.

Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones de financiamiento con partes relacionadas se realizan en pesos no reajutable a una tasa de interés de mercado.

Por cobrar

DEUDOR	RUT	ACREEDOR	RUT	RELACIÓN	TASA ANUAL	VENCIMIENTO	SALDOS AL	
							31-12-2021	31-12-2020
BANTATTERSALL	76.009.462-5	Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-7	Accionista director común	0,00%	A la vista	5.416	6.202
BANTATTERSALL	76.977.670-2	Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-7	Accionista director común	0,00%	A la vista	3.865	5.213
BANTATTERSALL	96.775.780-3	Tattersall Ganado S.A.	94.424.000-4	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
BANTATTERSALL	76.009.462-4	Tattersall Ganado S.A.	94.424.000-4	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	128.759
Tattersall Agroinsumos S.A.	96.775.400-5	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Tattersall Agroinsumos S.A.	96.775.400-5	Bantattersall	76.977.670-2	Accionista director común	0,00%	A la vista	8.575	8.800
Tattersall Ganado S.A.	94.424.000-4	Bantattersall	76.977.670-2	Accionista director común	0,00%	A la vista	82	-
							17.938	148.974

Por pagar

DEUDOR	RUT	ACREEDOR	RUT	RELACIÓN	TASA ANUAL	VENCIMIENTO	SALDOS AL	
							31-12-2021	31-12-2020
Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-7	Latinvest Chile S.A.	96.553.000-2	Relacionada por propiedad	6,36%	3 A 12 meses	-	-
Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-7	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-8	Bantattersall	76.977.670-2	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Tattersall Agroinsumos S.A.	96.775.400-5	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Tattersall Agroinsumos S.A.	96.775.400-5	Bantattersall	76.977.670-2	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Tattersall Maquinarias S.A.	83.472.500-2	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	2.872	-
Tattersall Ganado S.A.	94.424.000-4	Bantattersall	76.977.670-2	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
Tattersall Gestión de Activos S.A.	96.775.780-2	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
AgroRiego Tattersall S.A.	76.517.797-9	Bantattersall	76.009.462-5	Accionista director común	0,00%	A la vista	-	-
TOTAL							2.872	-

Transacciones con empresas relacionadas

TRANSACCIONES ENTRE EMPRESAS TATTERSALL Y SUBSIDIARIAS DIRECTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021												
OPERACIONES REALIZADAS POR:												
SERVICIOS PRESTADOS	EMPRESAS TATTERSALL M\$	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$	TOTAL M\$
Servicios Corporativos	5.136.393	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.136.393
Arriendo de Vehículos	-	872.617	-	-	-	-	-	-	-	-	-	872.617
Recuperaciones de gastos	-	110.128	181.212	438.316	1.201	11.934	-	-	-	9.842	-	752.633
Cobro de Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arriendo Maquinaria pesada	-	-	-	-	19.173	-	-	-	-	-	-	19.173
Servicio Técnico	-	-	-	-	255.931	-	-	-	71.846	-	-	327.777
Comisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venta Maquinaria pesada	-	-	-	-	27.894	-	-	-	-	-	-	27.894
Backoffice	-	-	-	119.674	-	-	-	-	-	-	-	119.674
Venta de Bienes	-	-	-	-	-	-	-	-	7.671	-	-	7.671
Arriendos de local	-	26.554	-	900	51.604	-	-	-	-	-	-	79.058
TOTAL	5.136.393	1.009.299	181.212	558.890	355.803	11.934	-	-	79.517	9.842	-	7.342.890

TRANSACCIONES ENTRE EMPRESAS TATTERSALL Y SUBSIDIARIAS DIRECTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020												
OPERACIONES REALIZADAS POR:												
SERVICIOS PRESTADOS	EMPRESAS TATTERSALL M\$	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TATTERSALL AUTOMOTRIZ M\$	MACO TATTERSALL M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	TATTERSALL AGRÍCOLA M\$	TOTAL M\$
Servicios Corporativos	4.173.327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.173.327
Arriendo de Vehículos	-	788.006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	788.006
Recuperaciones de gastos	-	37.012	140.556	457.715	1.131	38.963	-	550	-	14.945	-	690.872
Cobro de Intereses	-	272.596	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272.596
Arriendo Maquinaria pesada	-	-	-	-	5.571	-	-	-	-	-	-	5.571
Servicio Técnico	-	-	-	-	96.700	-	-	-	-	-	-	96.700
Comisiones	-	-	-	34.117	-	-	-	-	-	-	-	34.117
Backoffice	-	-	-	128.443	-	-	-	-	-	-	-	128.443
Arriendos de local	-	18.816	-	53.885	24.687	-	-	-	-	-	-	97.388
TOTAL	4.173.327	1.116.430	140.556	674.160	128.089	38.963	-	550	-	14.945	-	6.287.020
Arriendos de local	-	26.554	-	900	51.604	-	-	-	-	-	-	79.058
TOTAL	5.136.393	1.009.299	181.212	558.890	355.803	11.934	-	-	79.517	9.842	-	7.342.890

Las transacciones con partes relacionadas se realizan en pesos no reajustables no afectas a una tasa de interés por financiamiento, cuyos pagos deben ser realizados dentro de los 30 días de realizada la transacción.

25) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de estos ingresos para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

CLASES DE INGRESOS ORDINARIOS	31-12-2021 M\$	30-12-2020 M\$
Prestación de Servicios	97.073.507	89.737.962
Ingresos por Regalías	20.520	73.288
Venta de Bienes	305.206.786	227.529.584
Total	402.300.813	317.340.834

26) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Empresas Tattersall S.A. y Filiales revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 que exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos. La información se genera mediante la misma aplicación informática utilizada para obtener todos los datos contables del grupo.

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los ingresos ordinarios directamente atribuibles al segmento más la proporción relevante del Grupo que pueden ser distribuidos al mismo utilizando bases razonables de reparto. Los ingresos ordinarios de cada segmento no incluyen ingresos por intereses y dividendos ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean atribuibles. El Grupo incluye en los gastos ordinarios por segmentos las participaciones en los resultados (pérdidas) de sociedades asociadas que se consolidan por el método

de la participación. Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo.

Los segmentos a revelar por Empresas Tattersall S.A. Consolidado y Filiales son los siguientes:

26.1 Segmento Servicios

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta los negocios tales como Rent a Car, Leasing Operativo, venta de vehículos usados, administración de propiedades, intermediación, administración y gestión de activos en general y servicios de apoyo tales como asesorías gerenciales, asesorías de personal y otros.

Estos negocios son realizados por sus Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A. y Filiales, Tattersall Gestión de Activos S.A., AgroRiego Tattersall y Empresas Tattersall S.A.

26.2 Segmento Agrícola

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta los negocios de servicios orientados al sector agrícola en Chile.

La actividad principal se centra en procesos de distribución y comercialización de importantes líneas de maquinarias agrícolas y de agroinsumos.

Estos servicios y negocios son realizados por la afiliada Tattersall Agroinsumos S.A.

26.3 Segmento Ganado

En este segmento Empresas Tattersall S.A. presenta el negocio de intermediación de ganado, que corresponde al negocio tradicional de la Empresa que ha efectuado desde su fundación en el año 1913.

Este negocio es desarrollado por la afiliada Tattersall Ganado S.A. y filiales y Agrícola y Ganadera Tattersall S.A.

26.4 Segmento Maquinaria

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales enmarcan las ventas, arriendos y servicio técnico relacionados con grúas horquillas de distintos tipos, minicargadores, neumáticos industriales, venta camiones pesados, automóviles, etc.

Estos negocios son desarrollados por las filiales Tattersall Maquinarias S.A., Maco Tattersall S.A. y Tattersall Automotriz S.A.

La Sociedad y sus Filiales realizan todas sus operaciones dentro del territorio nacional, por lo que a continuación se informa la segmentación de los ingresos y costos de las actividades ordinarias correspondientes a las zonas norte, centro y sur del país.

Información de ganancia bruta por áreas geográficas:

31-12-2021

	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias					
Zona Norte	24.811.546	-	-	13.476.174	38.287.720
Zona Centro	77.840.855	23.383.985	3.291.449	103.617.444	208.133.733
Zona Sur	30.405.746	91.441.612	10.813.532	20.687.573	153.348.463
Extranjero	2.530.897				2.530.897
Total Ingresos	133.058.147	114.825.597	14.104.981	137.781.191	402.300.813
Costo de ventas					
Zona Norte	(14.347.097)	-	-	(10.143.048)	(24.490.145)
Zona Centro	(54.618.944)	(20.059.330)	(781.835)	(79.595.421)	(155.055.530)
Zona Sur	(18.391.628)	(77.614.606)	(3.421.021)	(15.472.157)	(114.899.412)
Extranjero	(1.797.131)				(1.797.131)
Total Costo de Ventas	(87.357.669)	(97.673.936)	(4.202.856)	(105.210.626)	(296.242.218)
Ganancia Bruta					
Zona Norte	10.464.449	-	-	3.333.126	13.797.575
Zona Centro	23.221.911	3.324.655	2.509.614	24.022.023	53.078.203
Zona Sur	12.014.118	13.827.006	7.392.511	5.215.416	38.449.051
Extranjero	733.766				733.766
Total Ganancia Bruta	45.700.478	17.151.661	9.902.125	32.570.565	106.058.595

31-12-2020

	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias					
Zona Norte	26.158.536	-	-	12.741.778	38.900.314
Zona Centro	85.317.234	18.690.228	2.741.983	44.723.277	151.472.722
Zona Sur	30.052.450	71.685.251	8.099.759	15.379.644	125.217.104
Extranjero	1.750.694		-	-	1.750.694
Total Ingresos	143.278.914	90.375.479	10.841.742	72.844.699	317.340.834
Costo de ventas					
Zona Norte	(18.315.772)	-	-	(10.554.493)	(28.870.265)
Zona Centro	(75.230.739)	(16.122.816)	(1.337.352)	(32.725.037)	(125.415.944)
Zona Sur	(21.064.725)	(62.088.662)	(2.855.042)	(11.787.528)	(97.795.957)
Extranjero	(1.725.786)		-	-	(1.725.786)
Total Costo de Ventas	(116.337.022)	(78.211.478)	(4.192.394)	(55.067.058)	(253.807.952)
Ganancia Bruta					
Zona Norte	7.842.764	-	-	2.187.283	10.030.047
Zona Centro	10.086.496	2.567.412	1.404.631	11.998.241	26.056.780
Zona Sur	8.987.725	9.596.589	5.244.717	3.592.116	27.421.147
Extranjero	24.908	-	-	-	24.908
Total Ganancia Bruta	26.941.893	12.164.001	6.649.348	17.777.640	63.532.882

Al cierre del 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no dispone de los elementos necesarios que le permitan segmentar por zona geográfica sus activos y pasivos no corrientes.

Dentro del mercado nacional no existen clientes que representen más del 10% de los ingresos consolidados.

27) INGRESOS FUTUROS LEASING OPERATIVO

Periodo actual 31 de diciembre de 2021

	HASTA UN AÑO M\$	ENTRE UNO Y CINCO AÑOS M\$	MÁS DE CINCO AÑOS M\$	TOTAL M\$
Pagos mínimos de arrendamientos por cobrar bajo arrendamientos operativos no cancelables	34.809.846	39.639.798	985	74.450.629

Periodo anterior 31 de diciembre de 2020

	HASTA UN AÑO M\$	ENTRE UNO Y CINCO AÑOS M\$	MÁS DE CINCO AÑOS M\$	TOTAL M\$
Pagos mínimos de arrendamientos por cobrar bajo arrendamientos operativos no cancelables	34.778.347	29.513.094	141.642	64.433.083

28) CONTINGENCIAS

Las contingencias al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son las que se indican a continuación:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEL DEUDOR	RELACIÓN	TIPO DE GARANTÍA	VALOR CONTABLE	SALDOS PENDIENTES DE PAGO EN M\$ AL:	
					12/30/2021	12/31/2020
Scotiabank	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	1.429.390	996.583	1.242.311
BCI Factoring	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garantía	978.799	978.799	-
Banco de Chile	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garantía	854.947	854.947	-
Banco Estado	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garantía	270.086	270.086	-
Banco Santander	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garantía	577.821	577.821	-
Banco BCI	Feria Regional Tattersall Coyhaique	Filial	Hipotecaria	2.203.879	747.152	509.737
Banco BCI/BCI Factoring	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	8.000.000	2.645.927	2.052.431
Scotiabank	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.000.000	350.000	350.000
BBVA	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	400.000	400.000	400.000
Banco Chile	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.000.000	770.463	497.298
Banco Internacional	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.200.000	-	-
Agrogestión Vitra S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	8.024.555	469.966	1.488.246
Bolsa de Productos S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	14.000.000	3.686.075	1.410.338
Maschio - Gaspardo	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.433.460	185.174	130.698
Maschio - Gaspardo Romania	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	286.692	83.171	22.711
Syngenta S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	7.179.865	7.370.339	6.804.342
Soquimich S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.689.380	1.236.262	1.479.472
Albión Chile	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	608.177	-	45.544
Security	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	4.810.000	7.162.179	4.810.000
Banco Consorcio	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.000.000	-	1.284
Banco ITAU	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.689.380	2.121.109	81.395
Tanner Servicios Financieros	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	10.000.000	-	7.998.535
Banco Penta	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	400.000	-	-
Penta Financiero S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Confort Letter	1.400.000	-	-
Banco Estado	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	200.000
Banco Santander	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	4.878.760	2.695.590	380.000
Everris N.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.267.035	1.860	44.672
Dow AgroSciences Chile S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.689.380	2.672.442	2.390.699
Anagra	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.689.380	1.080.296	419.468

(Continuación)

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEL DEUDOR	RELACIÓN	TIPO DE GARANTÍA	VALOR CONTABLE	SALDOS PENDIENTES DE PAGO EN M\$ AL:	
					12/30/2021	12/31/2020
Arysta	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	6.757.520	3.802.355	3.774.543
Baninter Factoring	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	3.000.000	-	-
Anasac Chile	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	4.223.450	3.548.989	2.367.577
Anasac Comercial	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.267.035	536	1.813
Lida	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	61.472	-	51.123
Quimetal Industrial	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.115.703	563.122	-
Maschio - Gaspardo	Tattersall Perú S.A.	Filial	Comfort Lette	62.117	288.330	288.330
Albion Perú	Tattersall Perú S.A.	Filial	Comfort Lette	135.150	-	-
Tattersall Perú	-1	-1	-1	215.396	-	-
Banco de Chile	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	930	930	-
Montalva Quindos	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	320.000	320.000	-
Montalva Quindos	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Cheque en Garantía	76.160	76.160	-
Banco Santander	Agroriego Tattersall S.A.	Filial	Aval	500.000	500.000	500.000
Banco Security	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía Contratos LOP	947.199	947.199	1.000.162
Banco Security	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía Contratos LOP	109.667	109.667	166.967
Banco Chile	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía Europcar	9.556	9.556	8.733
Banco BCI	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía Contratos LOP	258.427	258.427	311.450
Banco Chile	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	199.620	199.620	-
Banco Santander	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	1.655.592	1.655.592	-
Banco Santander	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	1.586.000	1.586.000	-
Banco Santander	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	781.291	781.291	-
Banco Santander	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	46.847	46.847	-
Banco BCI	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	97.247	97.247	-
Banco BCI	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	358.231	358.231	-
Banco BCI	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	1877114,887	1877114,887	-
Banco BCI	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	875162,192	875162,192	-
Banco BCI	Tattersall Automotriz	Filial	Cartas de créditos aperturadas	1824530,4	1824530,4	-
Banco Santander	Tattersall Automotriz	Filial	Boleta Garantía	50032	50032	-

29) GANANCIAS POR ACCIÓN

El cálculo de las ganancias básicas por acción al 31 de diciembre de 2021 se basa en el resultado atribuible a los propietarios de la controladora imputable a los accionistas comunes y un número promedio ponderado de acciones ordinarias de la controladora en circulación de 9.938.204.

El cálculo de la utilidad dividida por acción es igual al cálculo de la utilidad básica por acción, ya que no existen componentes distintos de aquellas utilizados para el cálculo de esta última.

30) SANCIONES

En el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2021 no se registran sanciones por parte de entidades fiscalizadoras al Gerente General, a sus Administradores ni a la Sociedad.

31) MEDIO AMBIENTE

Dada la naturaleza de la industria en que participa la Sociedad Matriz y sus Filiales, estas no se ven permanentemente involucradas en consideraciones medioambientales en la realización de su objeto social, y no ha realizado proyectos de envergadura relacionados con el medioambiente.

32) HECHOS RELEVANTES

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada en agosto de 2020 se acordó:

La Junta General Ordinaria de accionistas conforme a la facultad que le otorgan los Estatutos de Empresas Tattersall acordó no repartir dividendos con cargo a las utilidades generadas el año 2019.

En Junta Extraordinaria de accionistas celebrada en abril de 2021 se acordó:

Conforme a la facultad que los Estatutos de Empresas Tattersall le otorgan a la Junta General de accionistas, en el mes de abril de 2021 acordó repartir un dividendo de \$380 por acción con cargo a las utilidades generadas en el año comercial 2020.

Dividendos provisorios por acuerdo del Directorio:

En el mes de noviembre de 2021, el Directorio de Empresas Tattersall acordó el reparto de dividendos provisorios por un monto total de M\$ 8.049.945, los que fueron cancelados durante los meses de noviembre y diciembre de 2021.

33) HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, no han ocurrido hechos posteriores significativos, que afecten la adecuada interpretación de los presentes Estados Financieros Consolidados.

SUSCRIPCIÓN DE MEMORIA



Tomás Böttiger Müller

Presidente

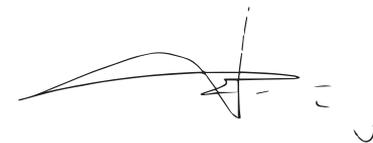
RUT: 6.370.271-4



Jaime Matas González

Gerente General

RUT: 6.447.290-9



Jorge Rodríguez Cifuentes

Director

RUT: 6.303.154-2



Rolf Mengdehl Kulenkampff

Director

RUT: 7.533.089-8



Ricardo Ariztía de Castro

Director

RUT: 5.035.698-1



Michael Grasty Cousiño

Director

RUT: 8.314.982-5



CASA MATRIZ EMPRESAS TATTERSALL S.A.
Isidora Goyenechea 3600, piso 5, Las Condes
Teléfonos: (56) 2 2362 3005
www.tattersall.cl



COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL S.A.
Av. Américo Vespucio 1373, Parque Industrial Enea, Pudahuel
Teléfonos: (56) 2 2598 3200 / 600 939 9000
www.europcar.cl



AUTOTATTERSALL S.A.
Río Itata 9679, Parque Industrial Enea, Pudahuel
Teléfonos: (56) 2 2598 3319
www.autotattersall.cl



TATTERSALL MAQUINARIAS S.A.
Av. Américo Vespucio 1365, Parque Industrial Enea, Pudahuel
Teléfonos: (56) 2 2799 8000
www.tattersall-maquinarias.cl



TATTERSALL AUTOMOTRIZ S.A.
Pedro Aguirre Cerda 5037, Cerrillos
Teléfono: (56) 2 3242 6100
www.tattersallautomotriz.cl



SERVITATTERSALL
Las Dalias 3065, Macul, Santiago.
www.servitattersall.cl



MACO TATTERSALL S.A.
Av. Pdte. Eduardo Frei Montalva 9829, Quilicura
Teléfono: (56) 2 2350 2300
www.macotattersall.cl



TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS S.A.
Isidora Goyenechea 3600 piso 5, Las Condes
Teléfono: (56) 2 2362 3090
www.tattersallgda.cl



TATTERSALL AGROINSUMOS S.A.
Avda. Buzeta 3764, Estación Central
Teléfono: (56) 2 2362 3104
www.agroinsumos.cl



TATTERSALL GANADO S.A.
Avda. Buzeta 3764, Estación Central
Teléfono: (56) 2 2362 3104
www.tattersallganado.cl



FERIA REGIONAL TATTERSALL COYHAIQUE
Camino Balmaceda K7
Teléfono: (56) 67 2678644
www.feriaregionaltattersallcoyhaique.cl



AGRORIEGO TATTERSALL S.A.
Ruta G40 1446, Talagante, Santiago
Teléfono: (56) 2 2979 9800
www.agroriego.cl



HIDROTATTERSALL S.A.
Ruta G40 1446, Talagante, Santiago
Teléfono: (56) 2 3242 4001
www.hidrotattersall.cl



TATTERSALL WARRANTS S.A.
Isidora Goyenechea 3600, piso 5, Las Condes
Teléfono: (56) 2 2363 3005
www.tattersallwarrants.cl

Seguiremos desarrollando
junto a todas nuestras
filiales, la centenaria historia
de Tattersall en el
desarrollo de Chile.





WWW.TATTERSALL.CL